

ACDE

Foro con el Equipo Económico

4 de Diciembre de 2009

Gestión de políticas y cambio organizacional en el Banco Central del Uruguay

Mario Bergara



BANCO CENTRAL DEL URUGUAY

Plan de la presentación

Política monetaria

Sistema financiero

Cambio organizacional y planificación estratégica

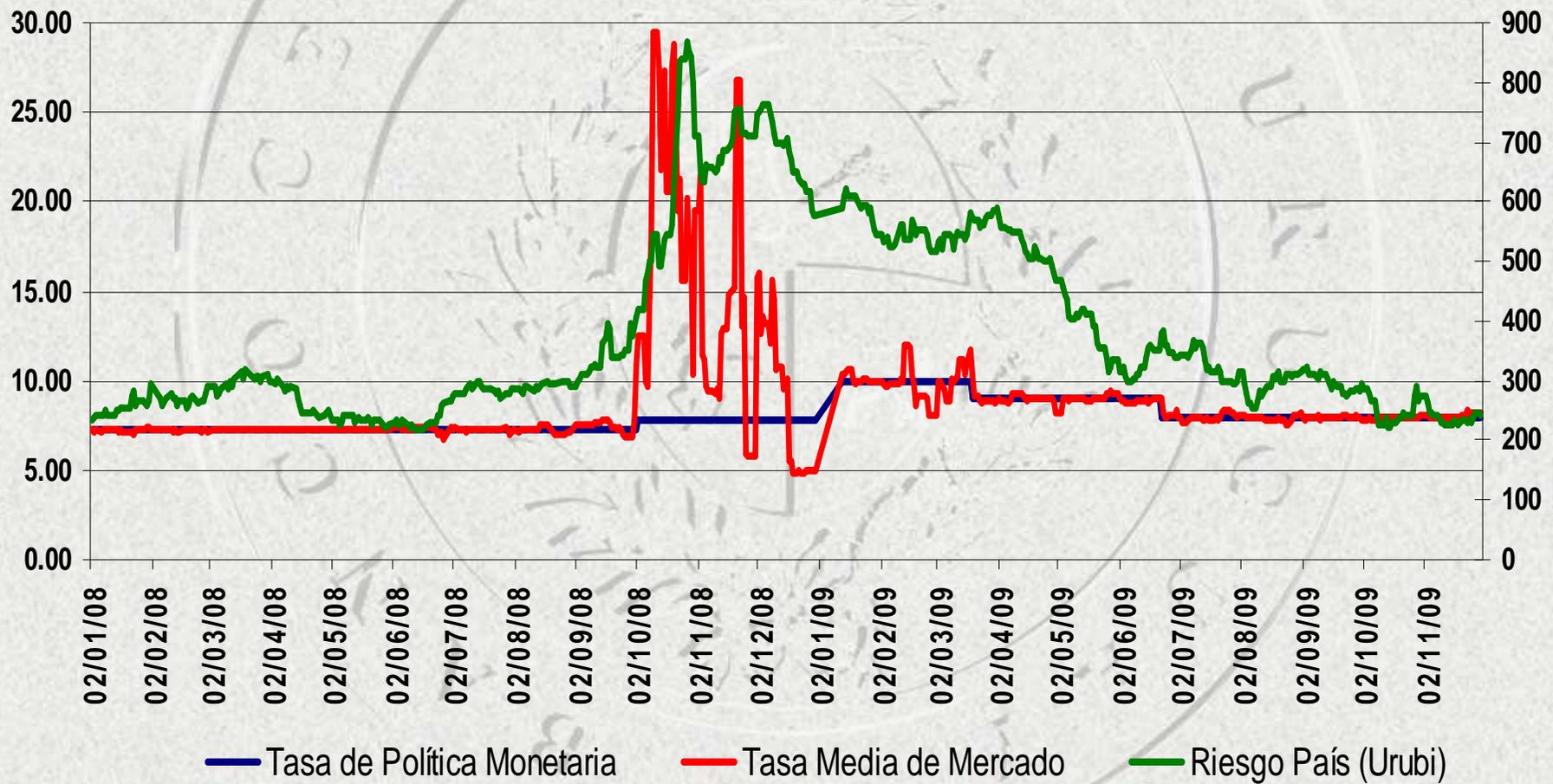
Plan de la presentación

Política monetaria

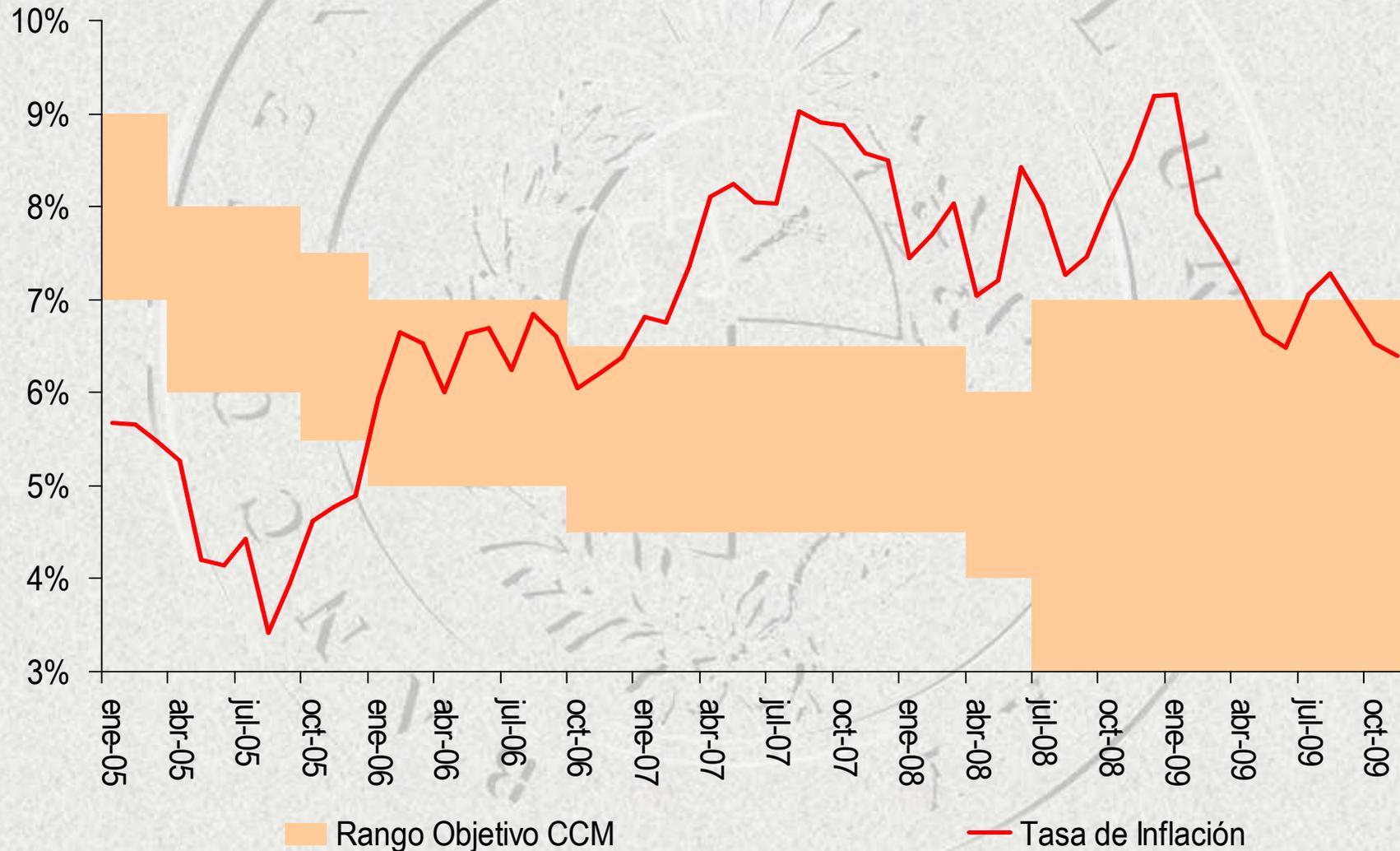
Sistema financiero

Cambio organizacional y planificación estratégica

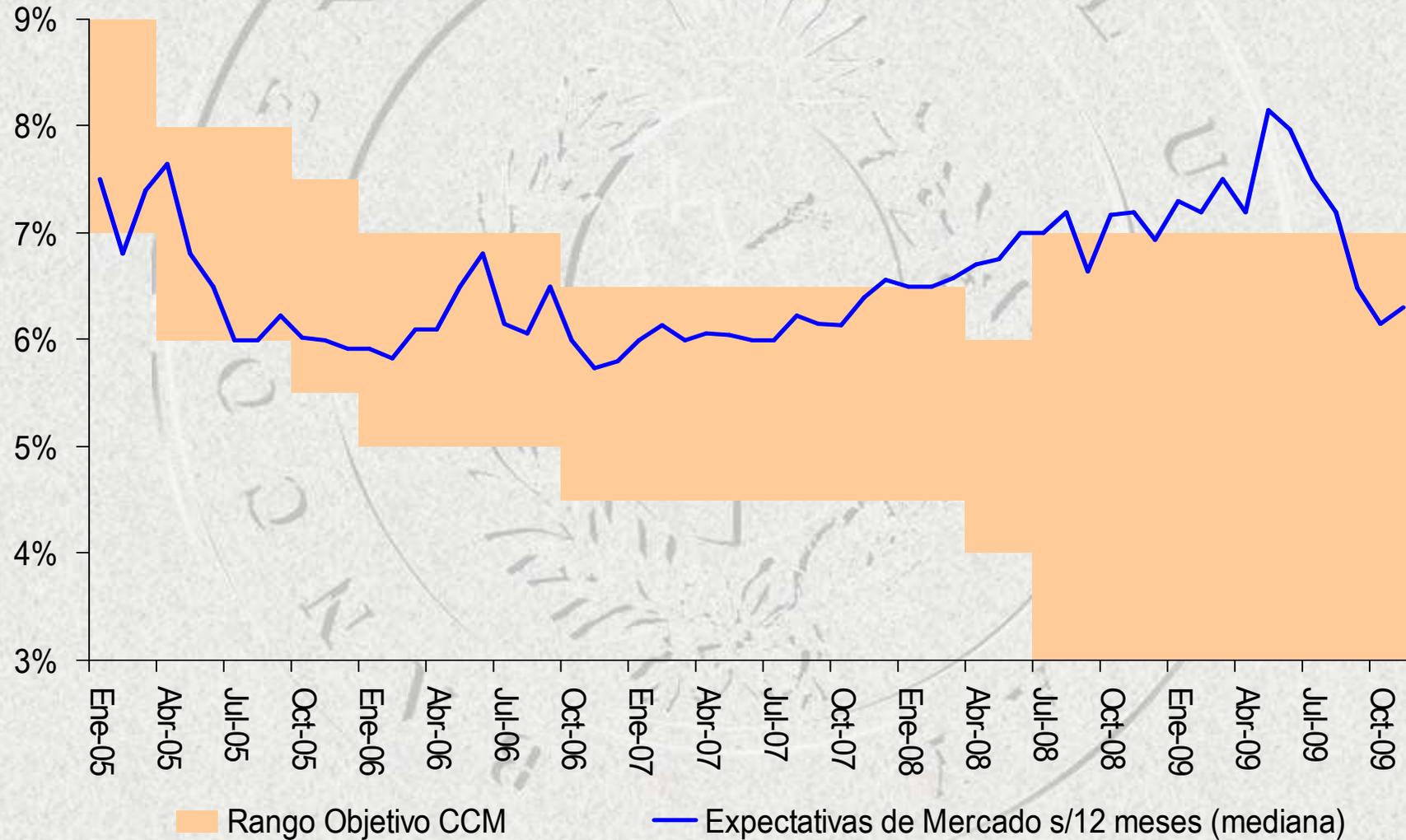
Respuesta estándar a la crisis, orientada a objetivo de inflación



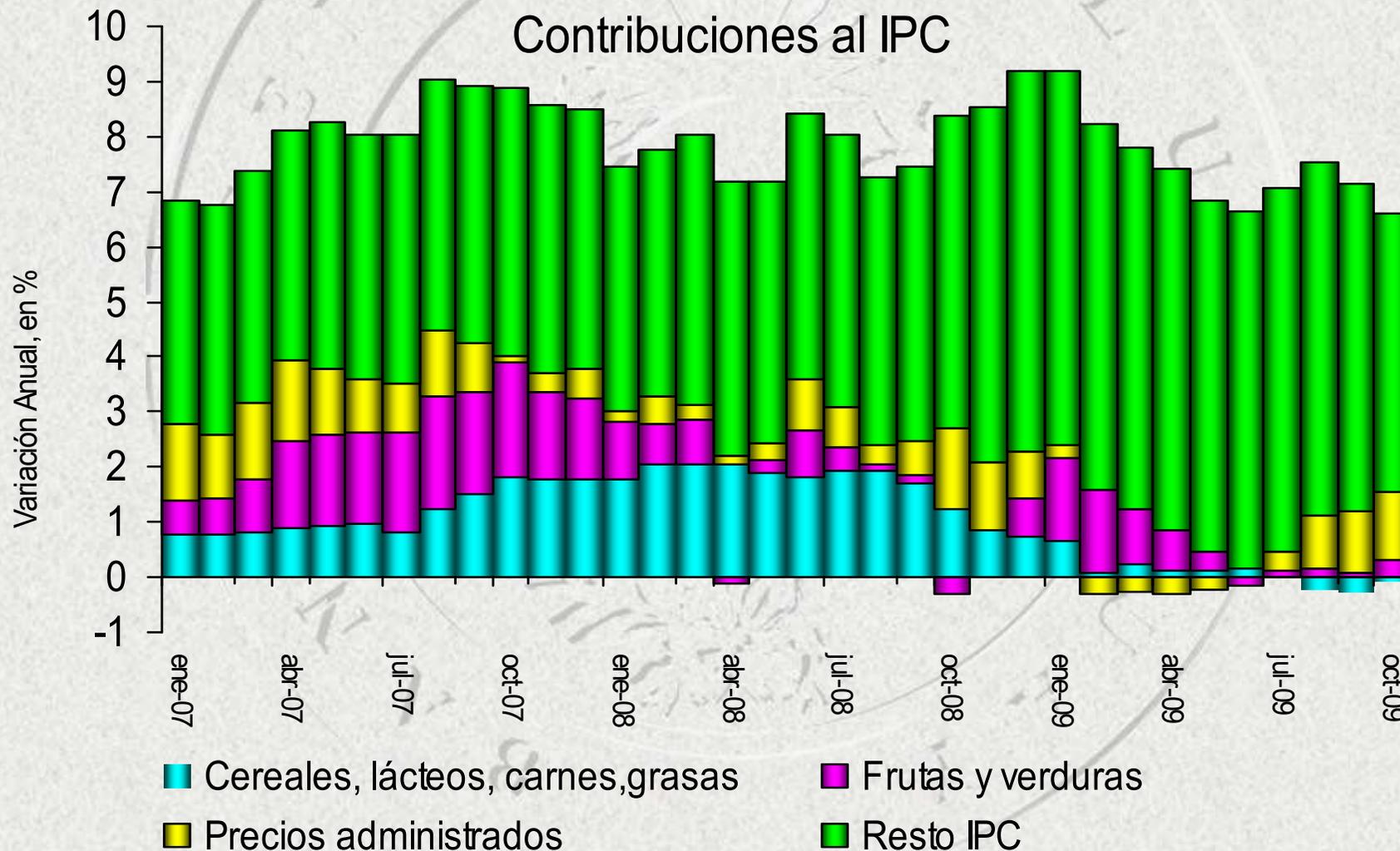
La tasa de inflación volvió a ubicarse en el rango objetivo



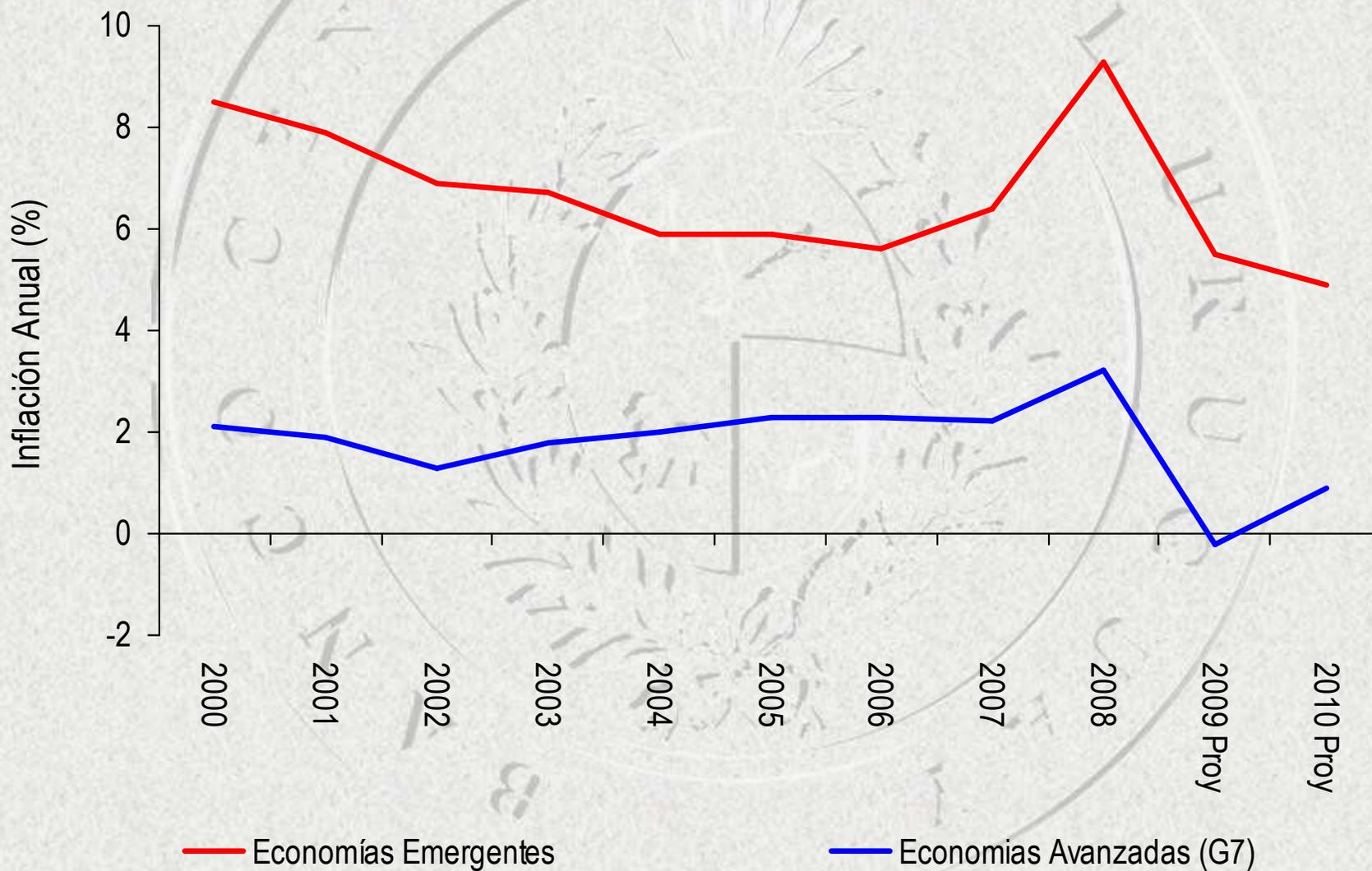
Las expectativas del sector privado también se alinearon al rango



Presiones inflacionarias externas y “climáticas” han cedido

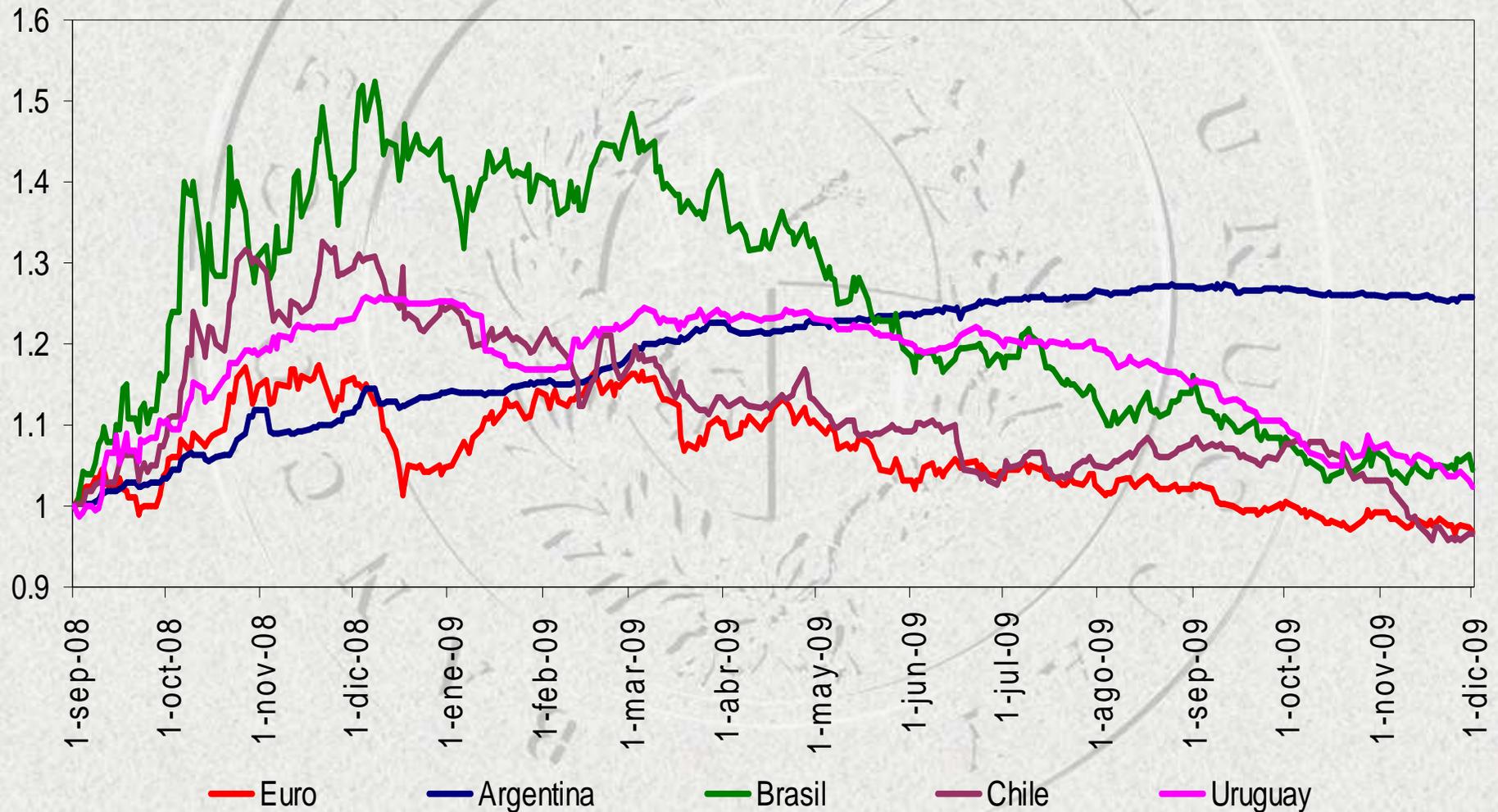


Inflación contenida en países emergentes y desarrollados



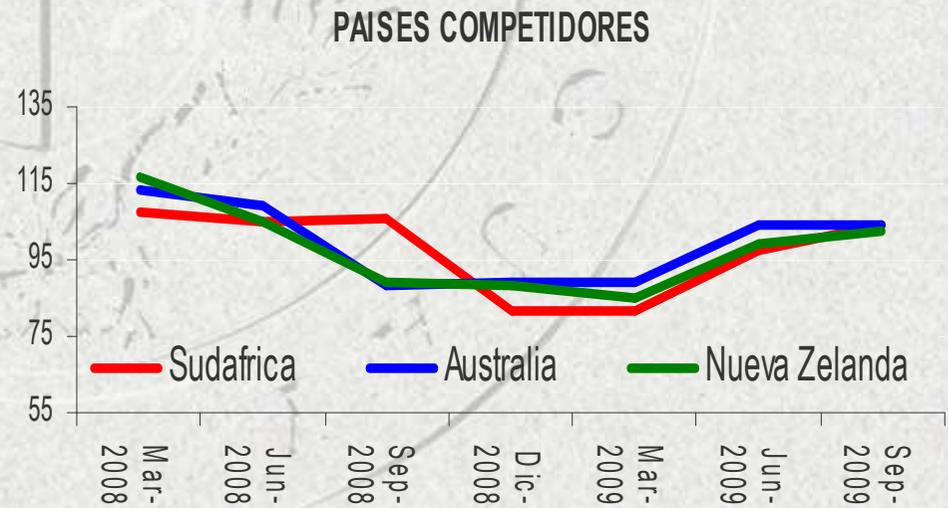
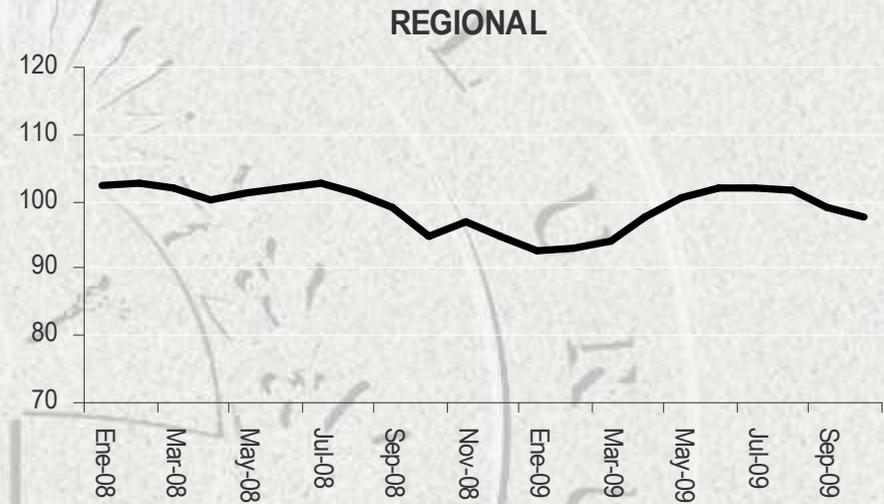
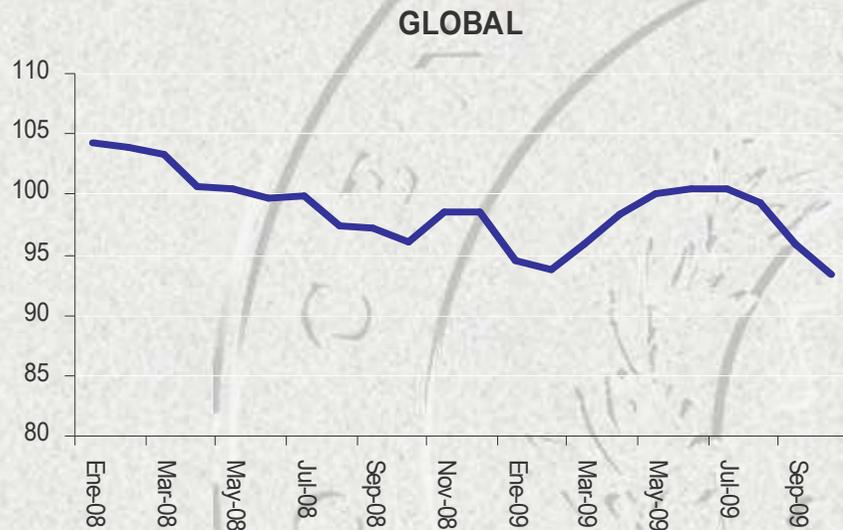


Debilitamiento generalizado del dólar estadounidense

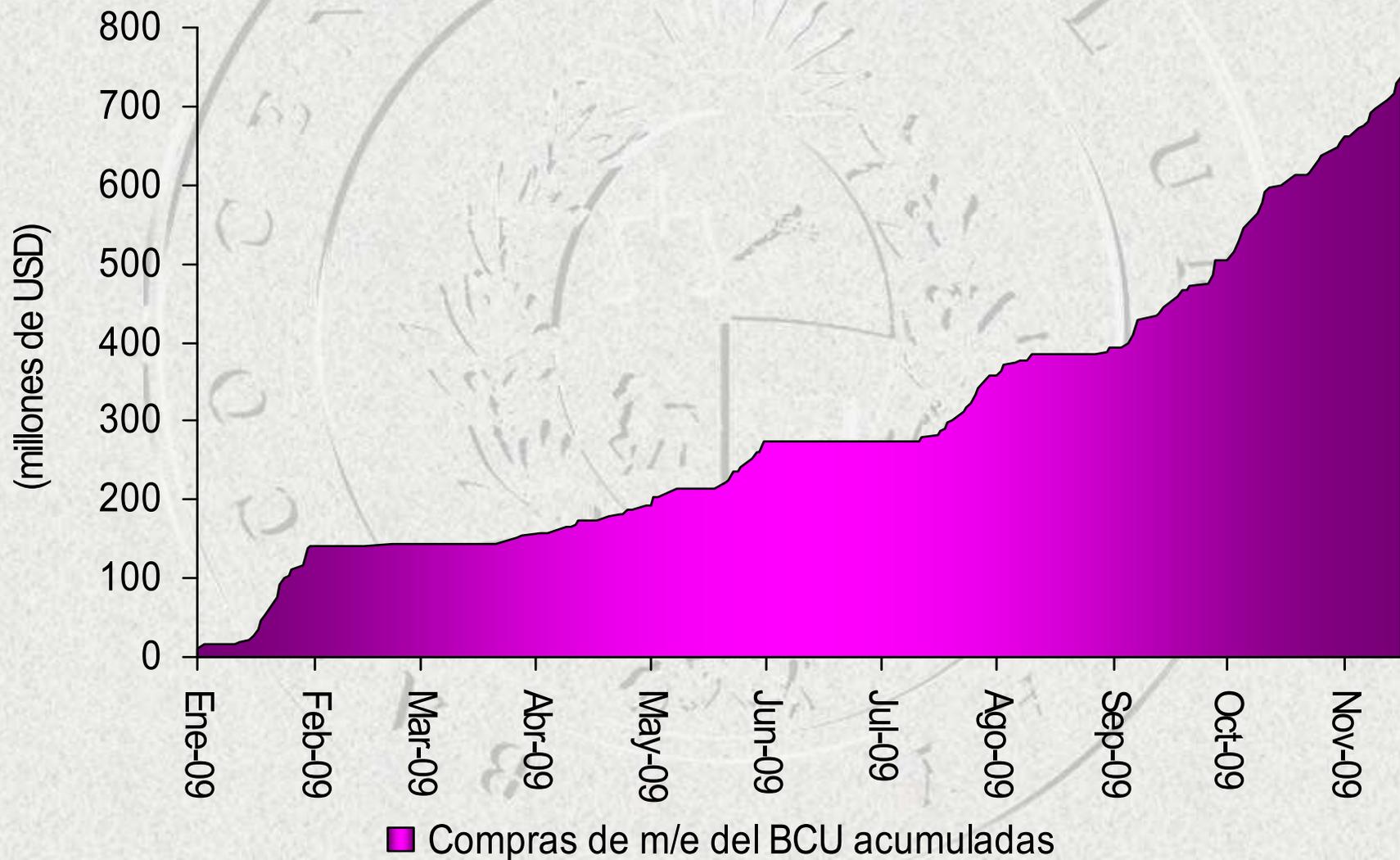




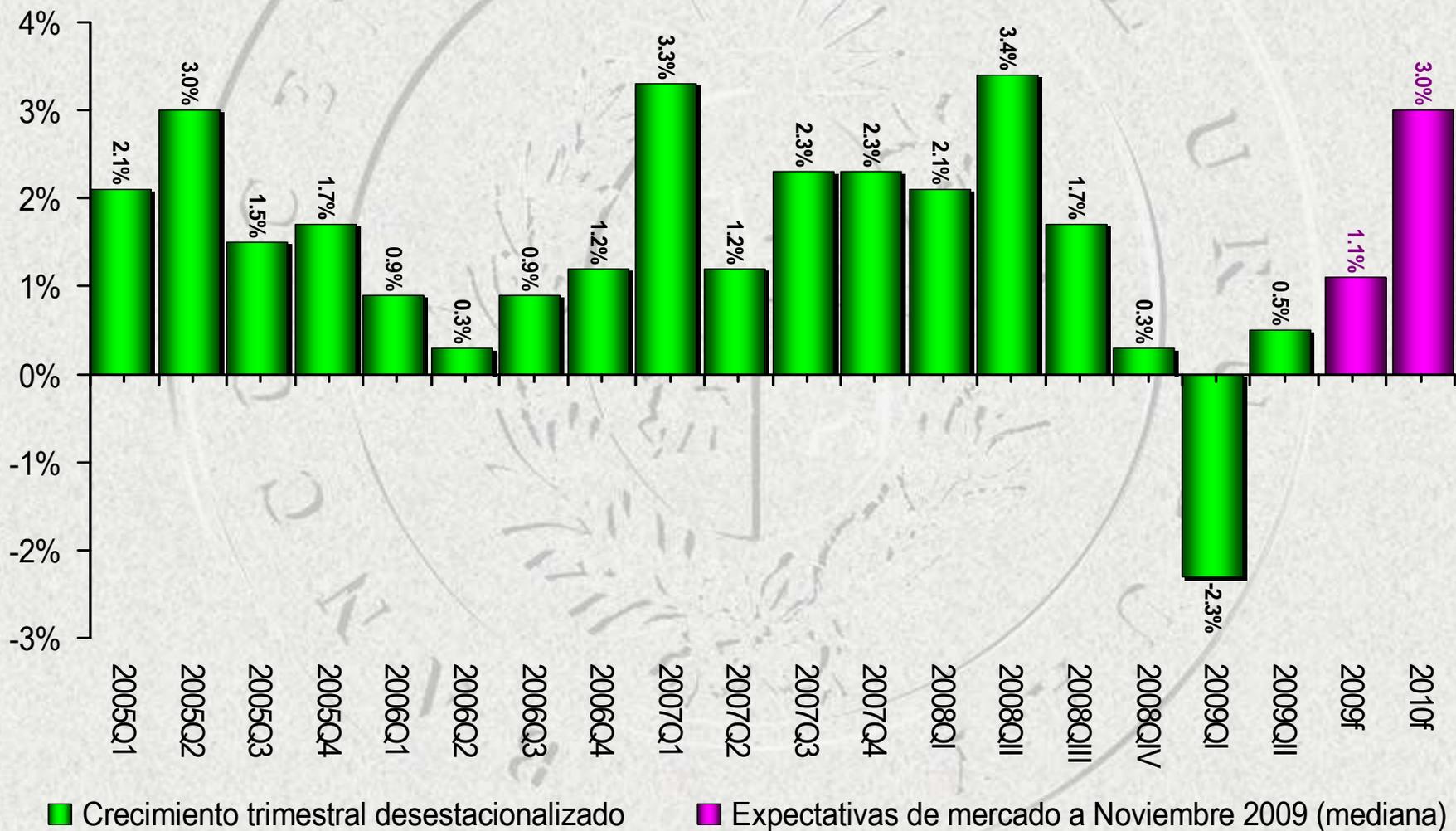
El TCR se encuentra en niveles similares a los previos a la crisis



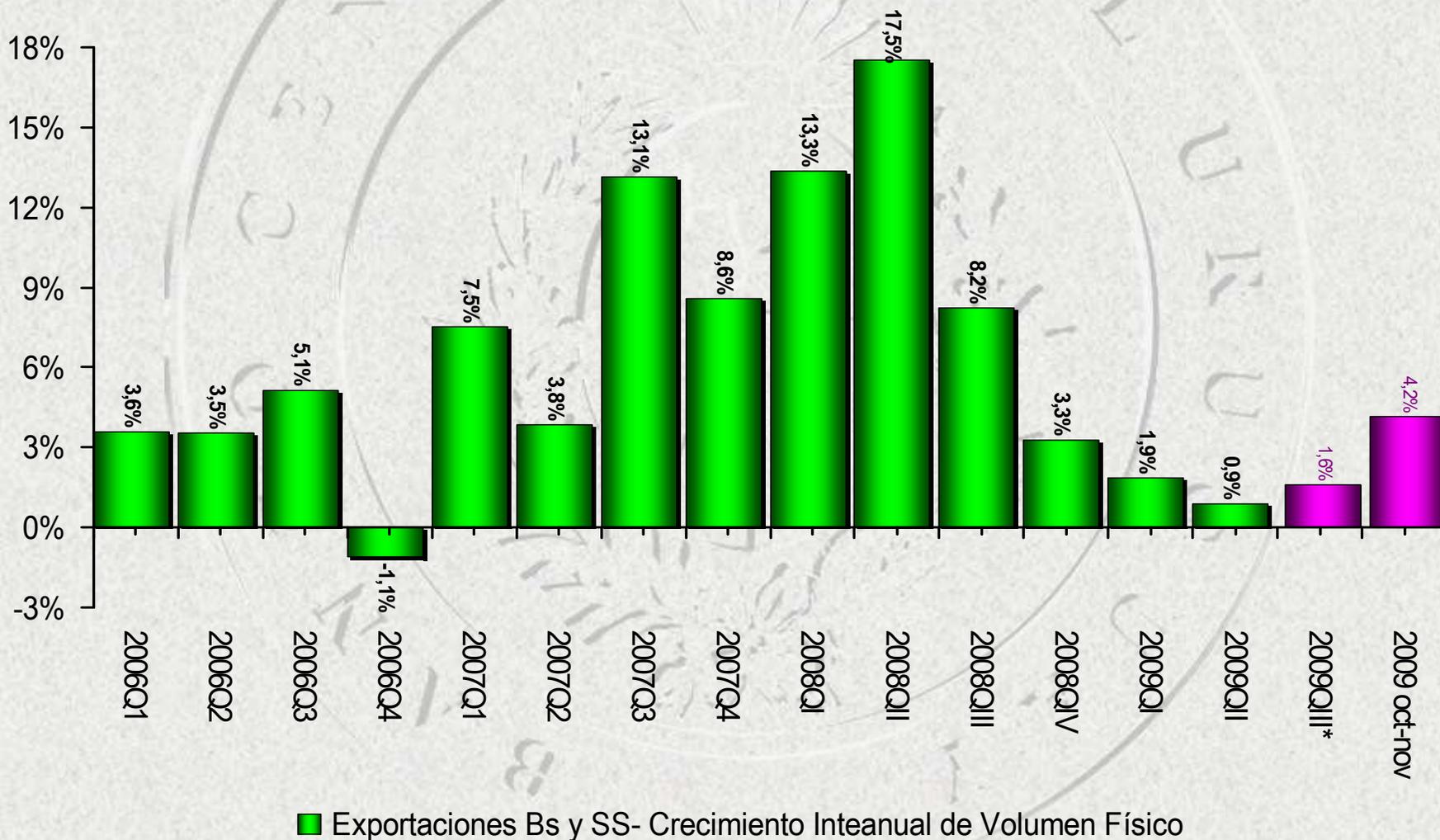
El Banco Central contribuyó con compras masivas de divisas



Evolución de precios relativos no obstaculiza recuperación real



No se sumaron presiones negativas a la demanda externa



Acciones del Banco Central para mitigar la volatilidad cambiaria

- Mercado a término (*forward*) moneda extranjera.
- Cambios en el régimen de prefinanciación de exportaciones, en cooperación con el MEF. A partir de noviembre, las nuevas constituciones sólo se cancelan en Pesos. Para las anteriores, el exportador elige la liquidación en Pesos o en Dólares.
- Opción de monedas o Letras para la reducción gradual de los encajes por los depósitos en dólares.
- Sistema de pago en monedas locales para el comercio entre Uruguay y Brasil

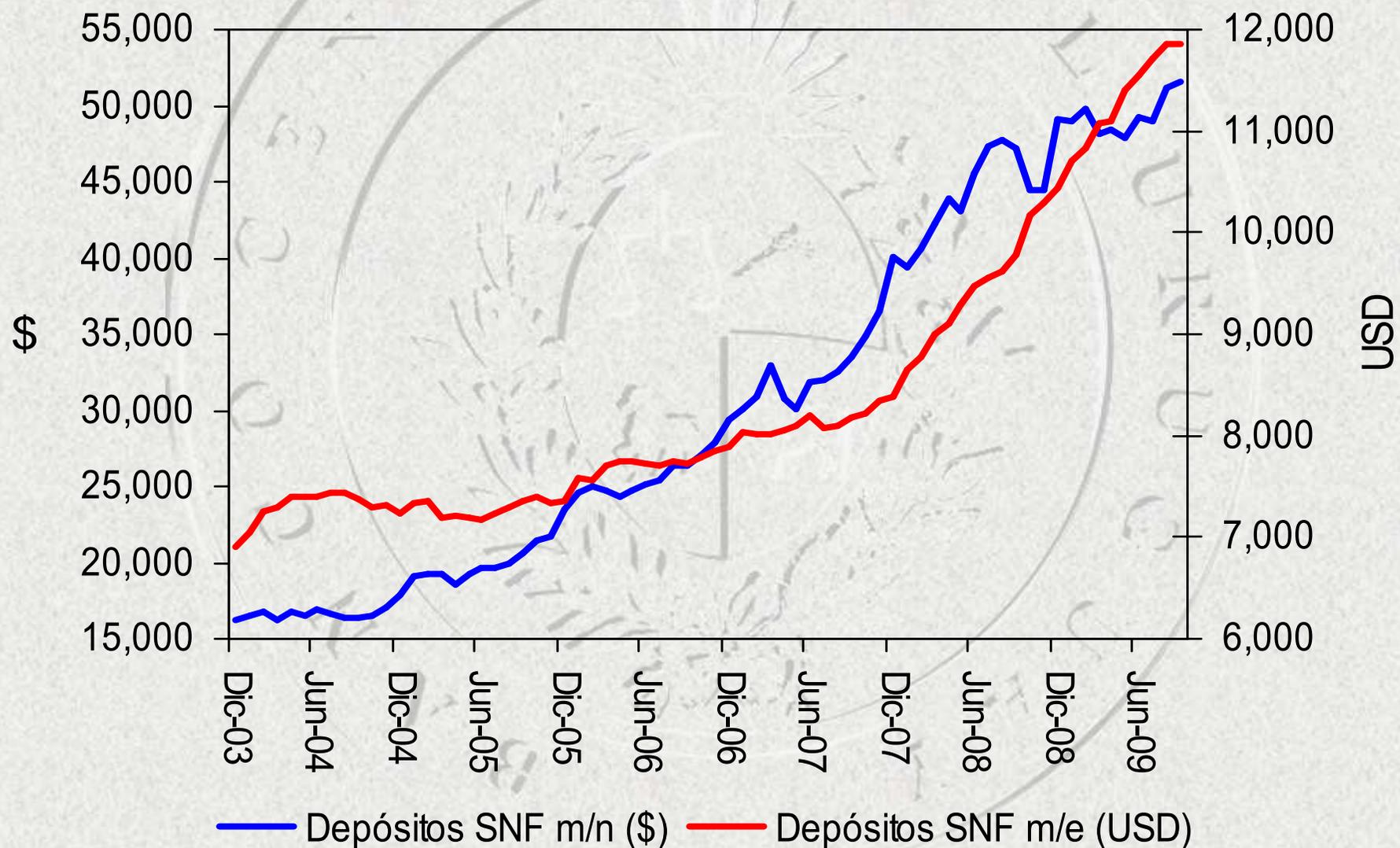
Plan de la presentación

Política monetaria

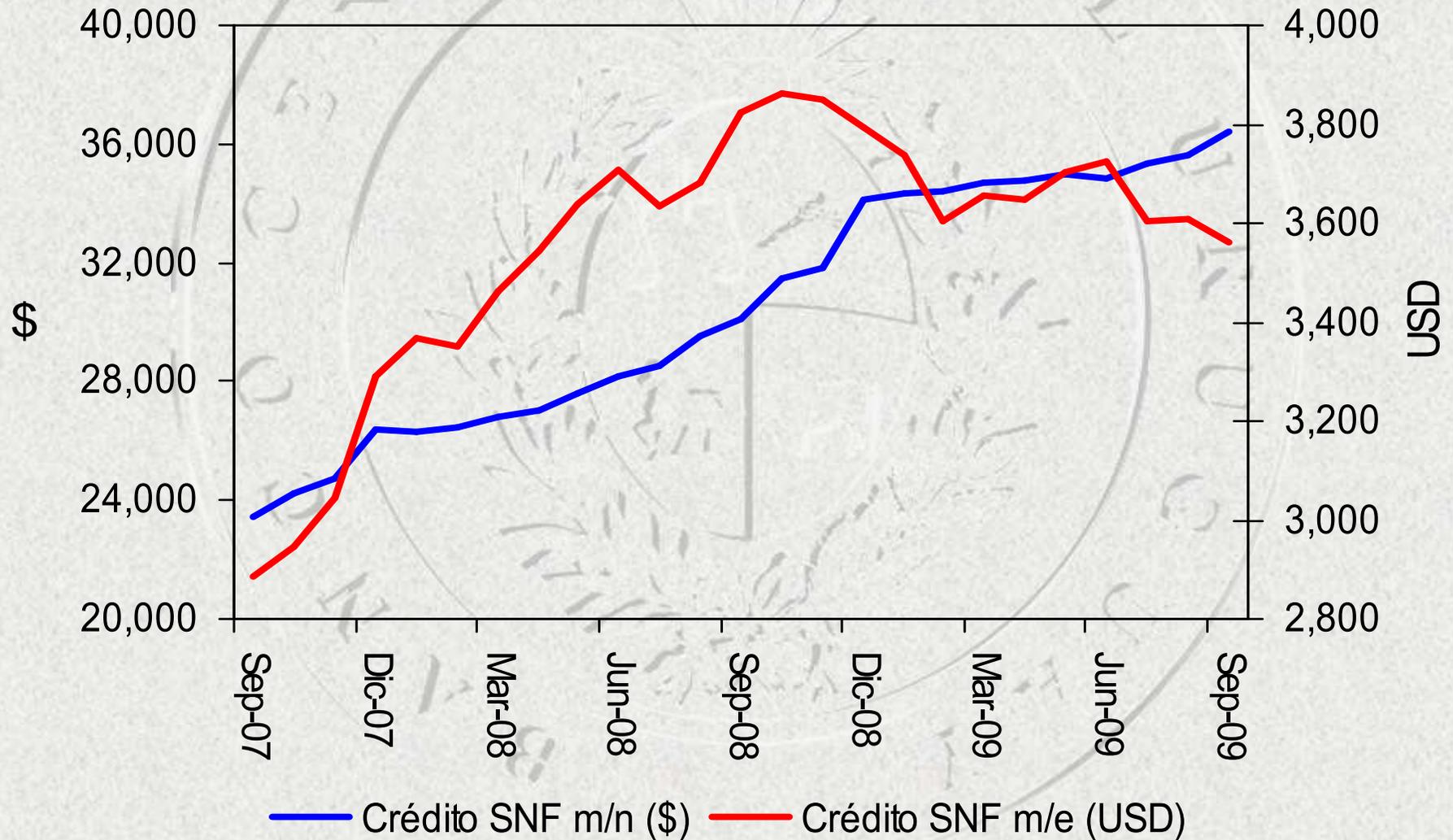
Sistema financiero

Cambio organizacional y planificación estratégica

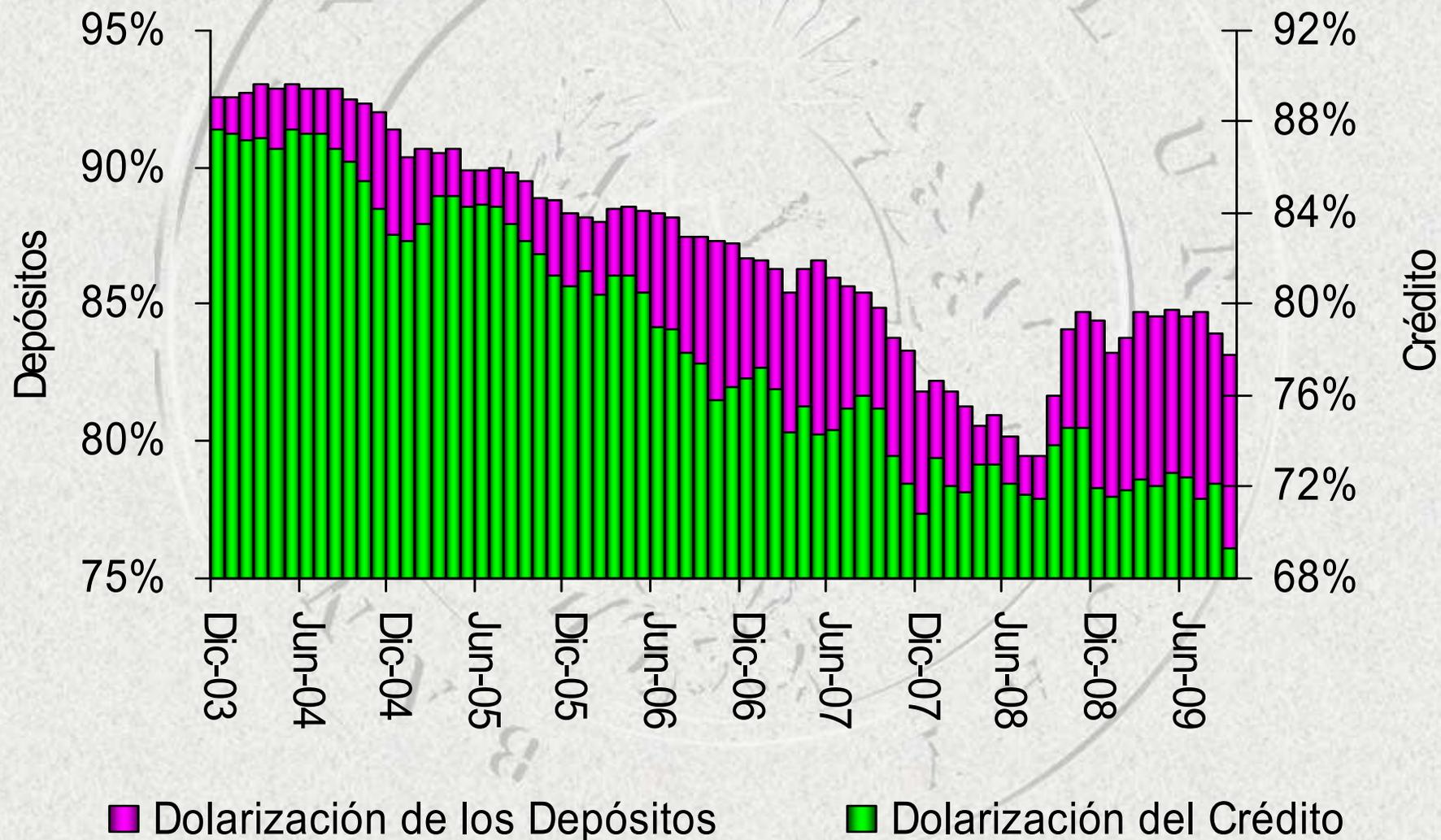
Crecimiento consolidado de los depósitos bancarios



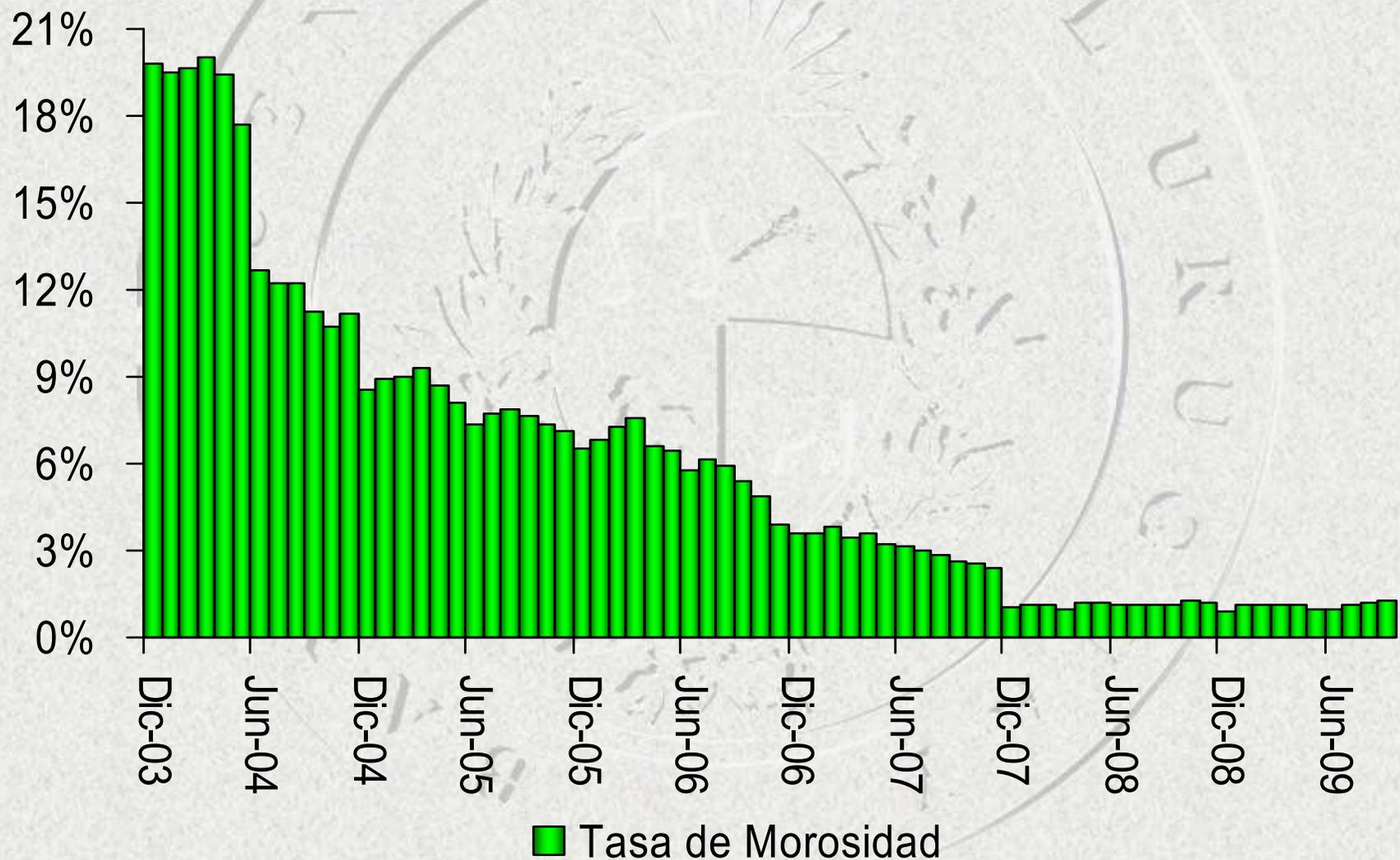
Aumento del crédito en moneda local y reducción en dólares



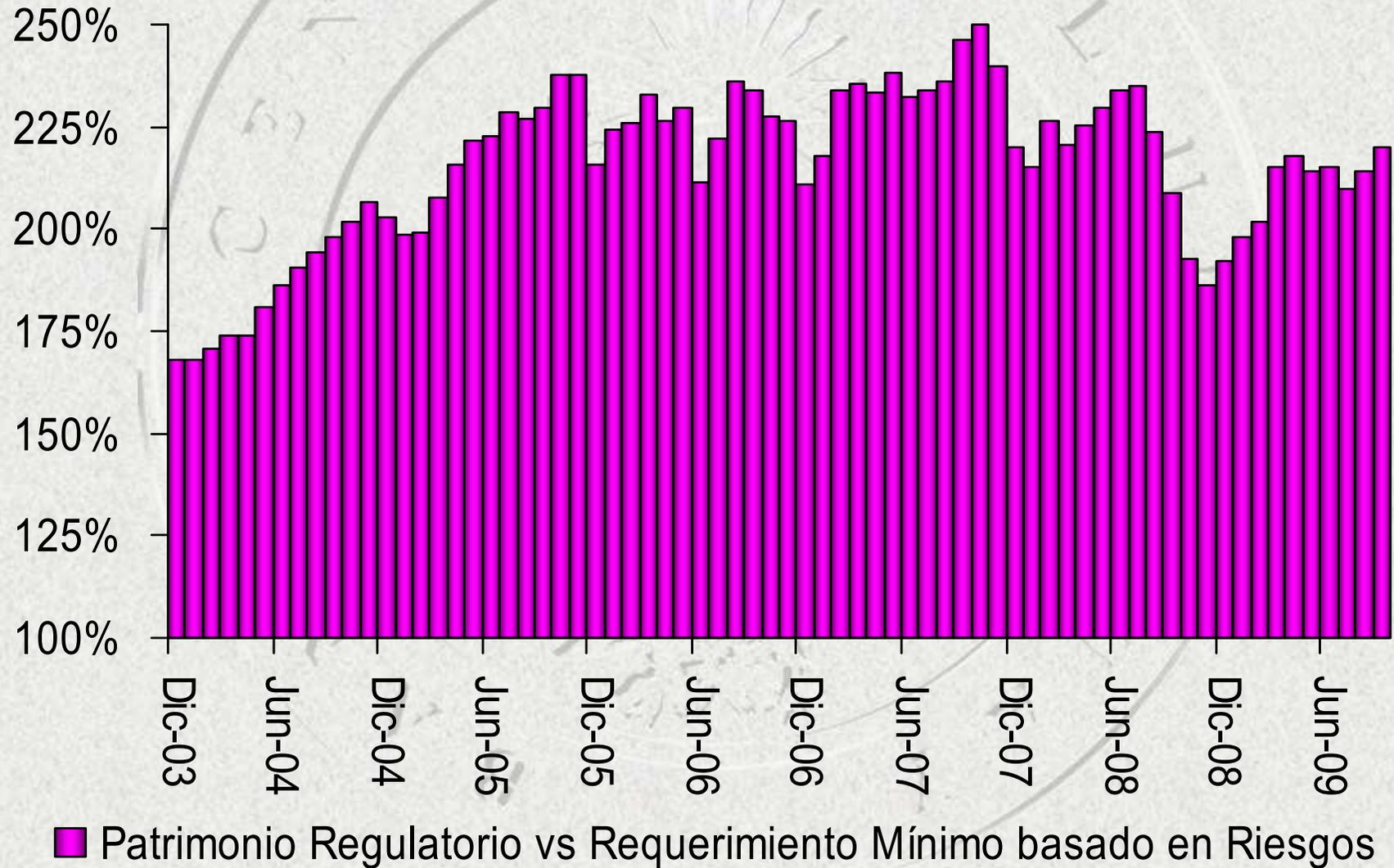
Se retoma el proceso de desdolarización



Morosidad de los créditos sigue en niveles mínimos



Patrimonios bancarios más que duplican exigencias regulatorias

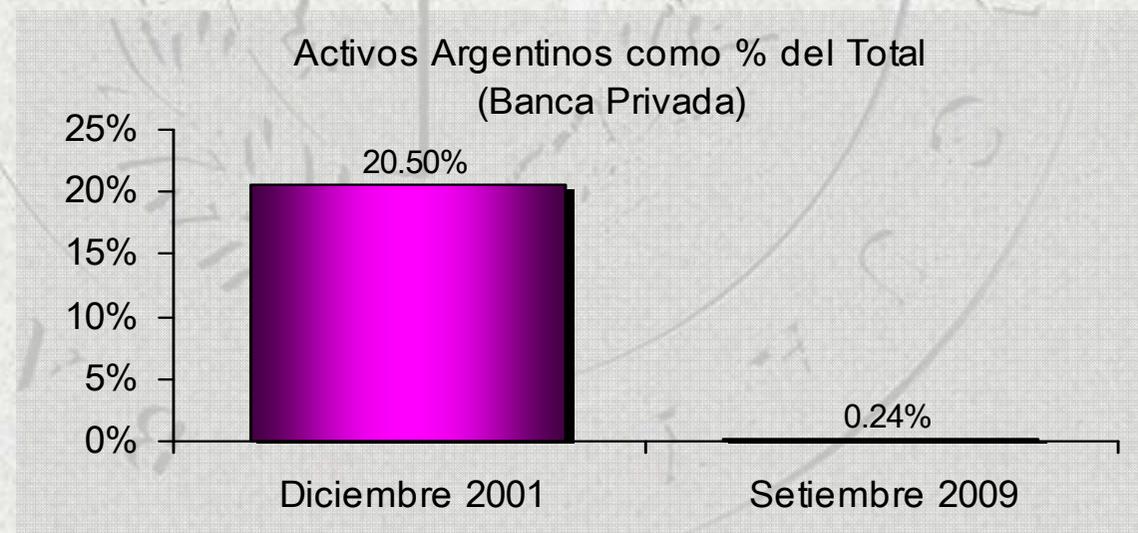


Sigue siendo baja la exposición al riesgo de *shocks* regionales

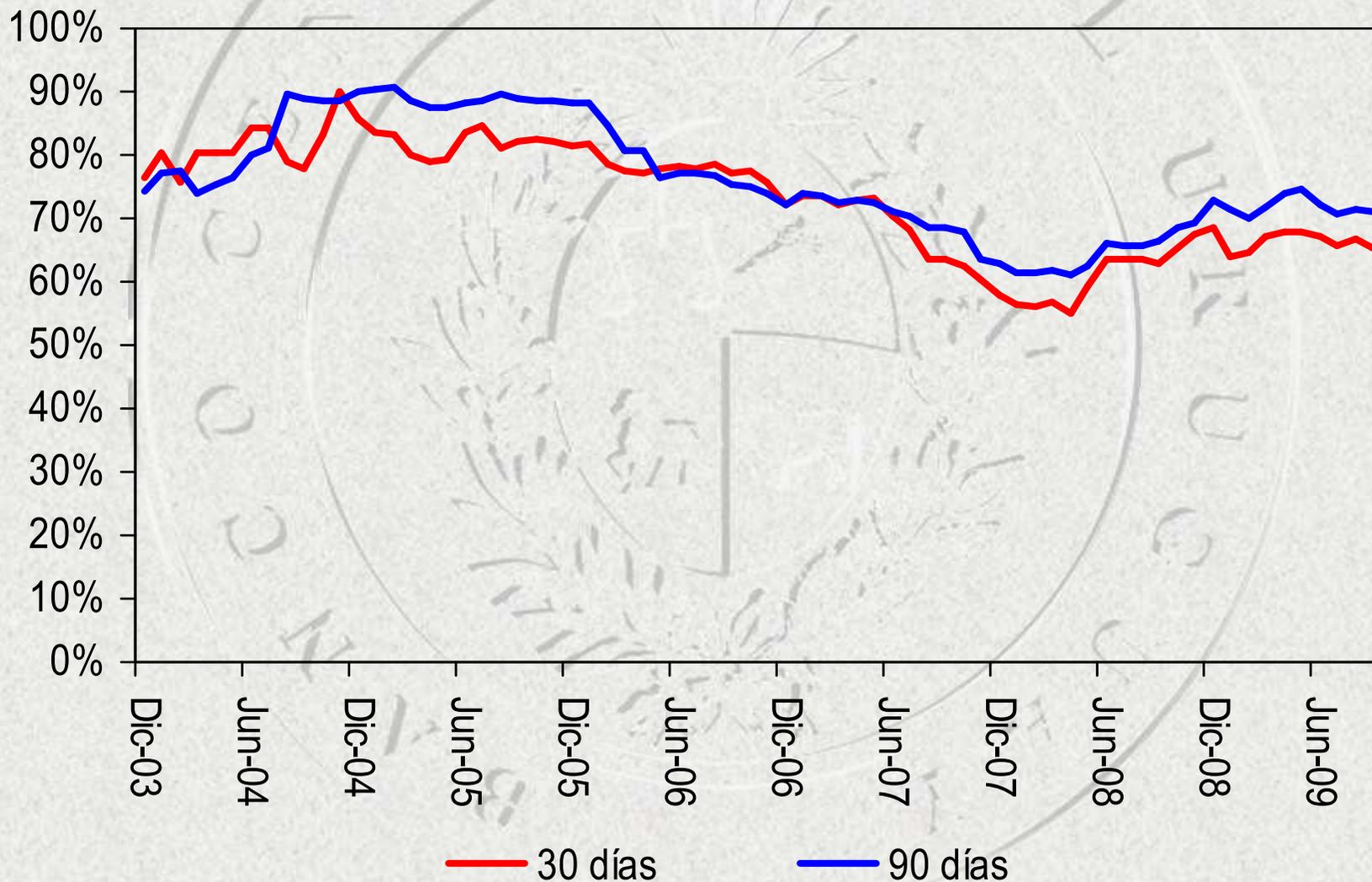
A nivel de pasivos...

Estructura depósitos del SNF s/residencia		
	Diciembre 2001	Setiembre 2009
Residentes	58.5%	80.8%
No Residentes	41.5%	19.2%

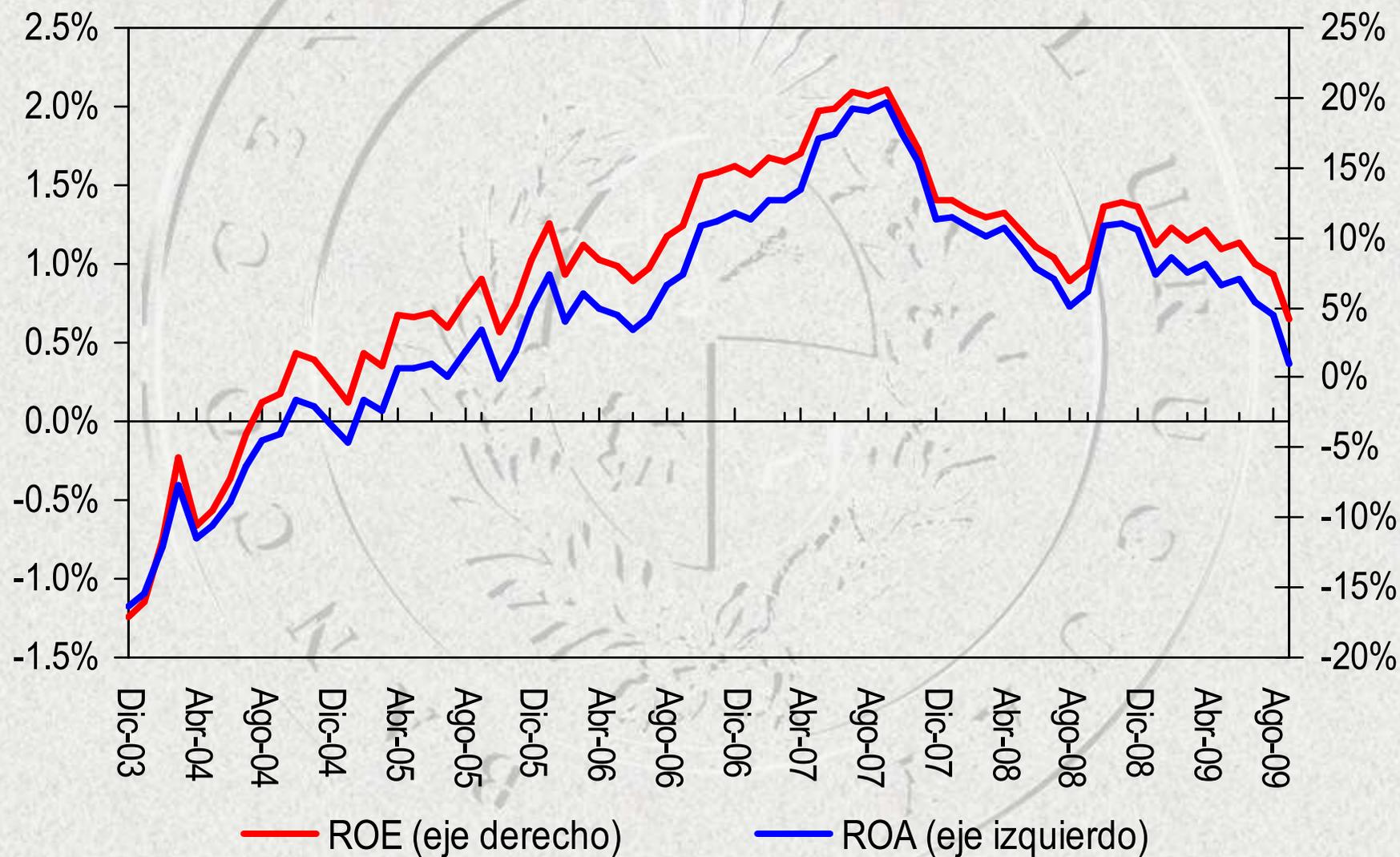
... y a nivel de activos



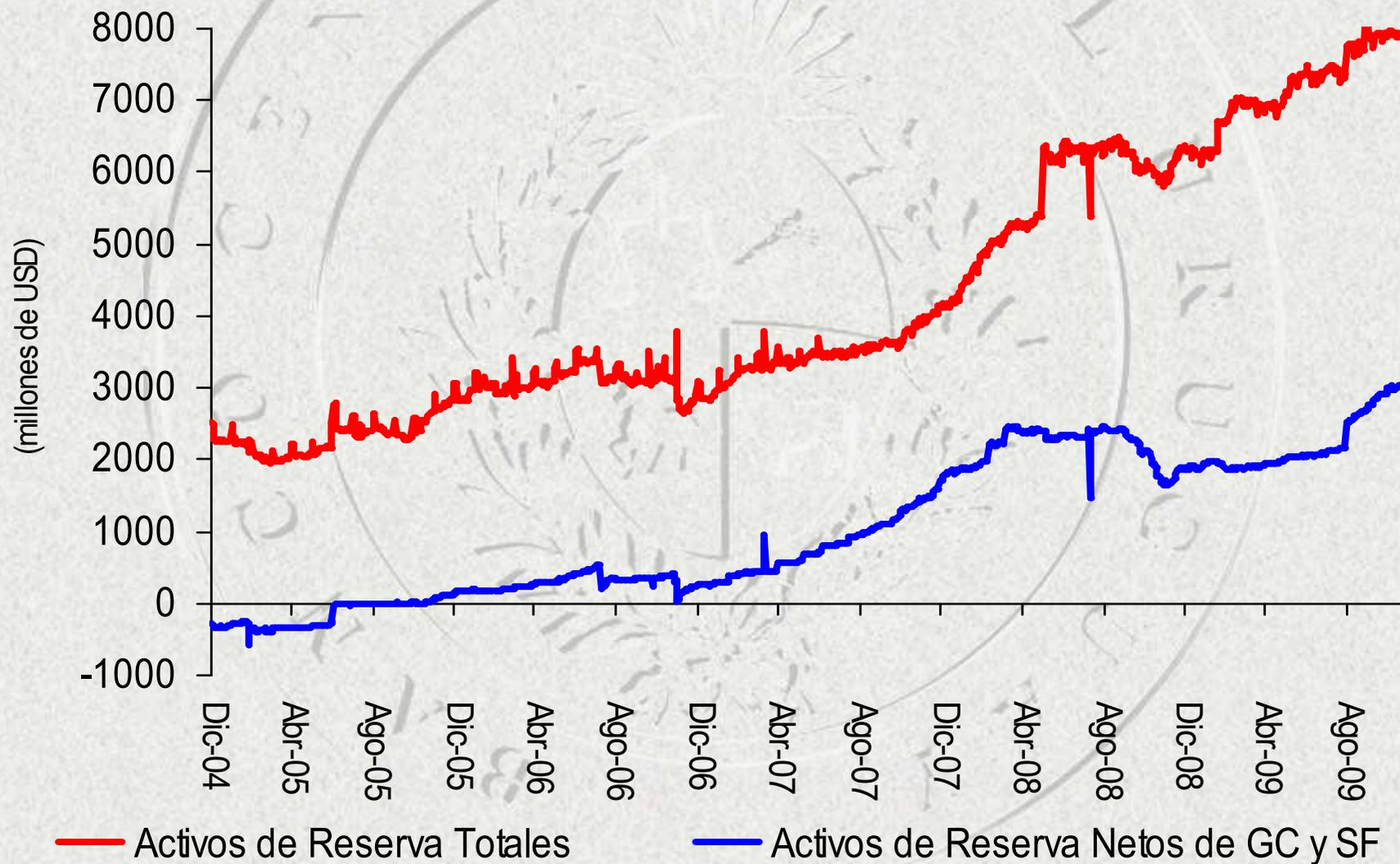
El sistema bancario mantiene elevadísimos niveles de liquidez



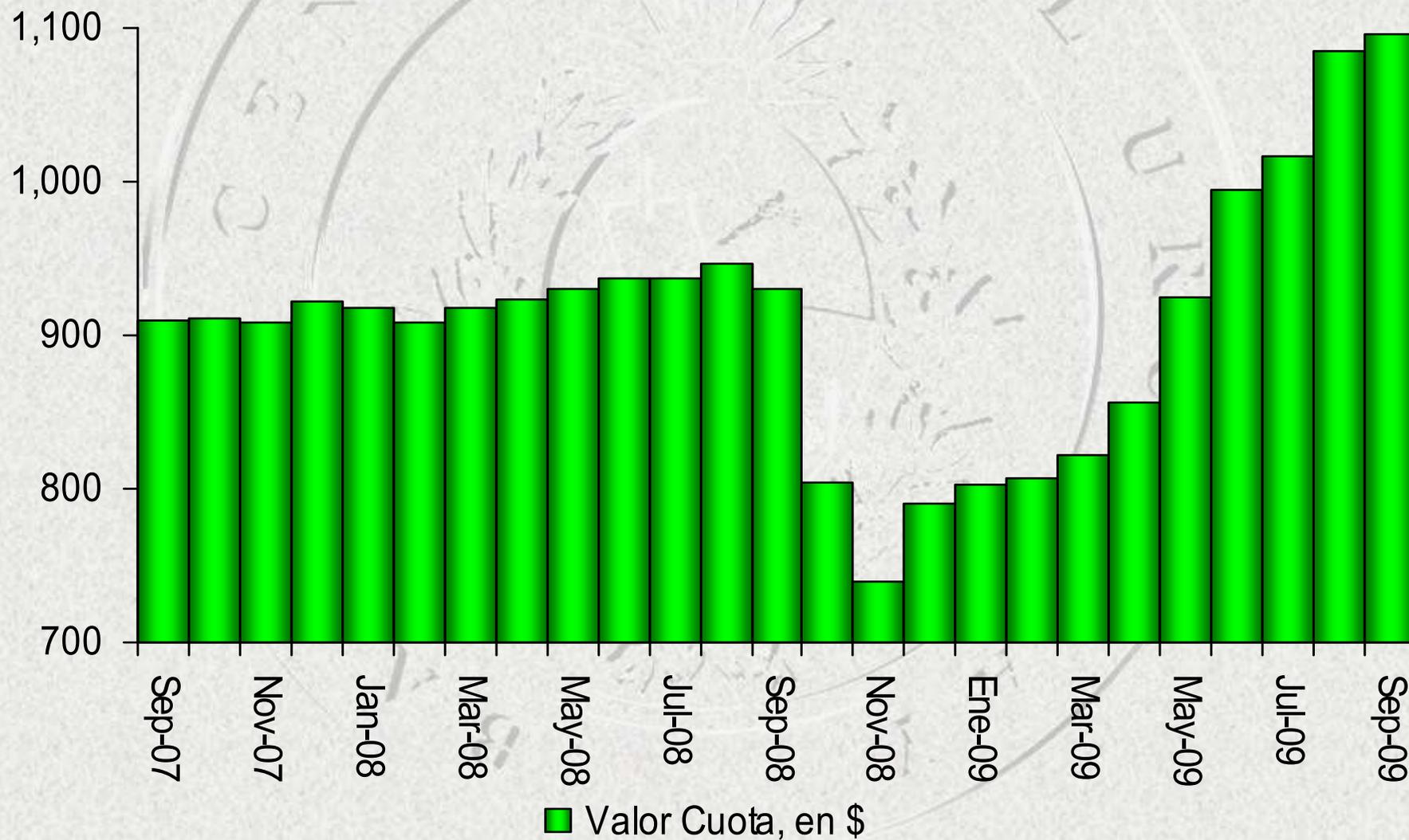
La rentabilidad de las instituciones bancarias continúa siendo positiva



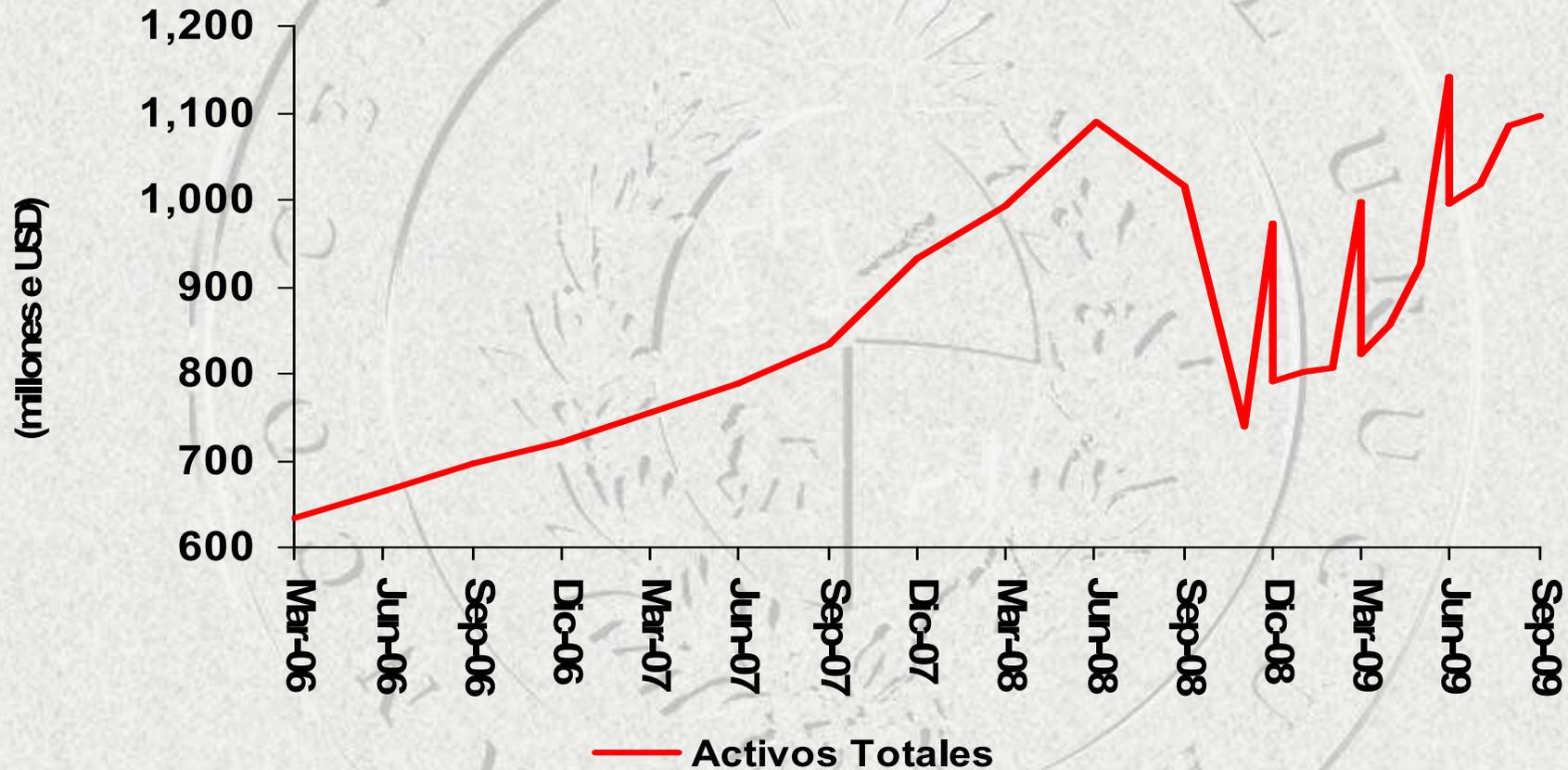
La liquidez del sistema se refuerza con niveles de reservas récord



Los fondos previsionales se recuperaron de los efectos de la crisis

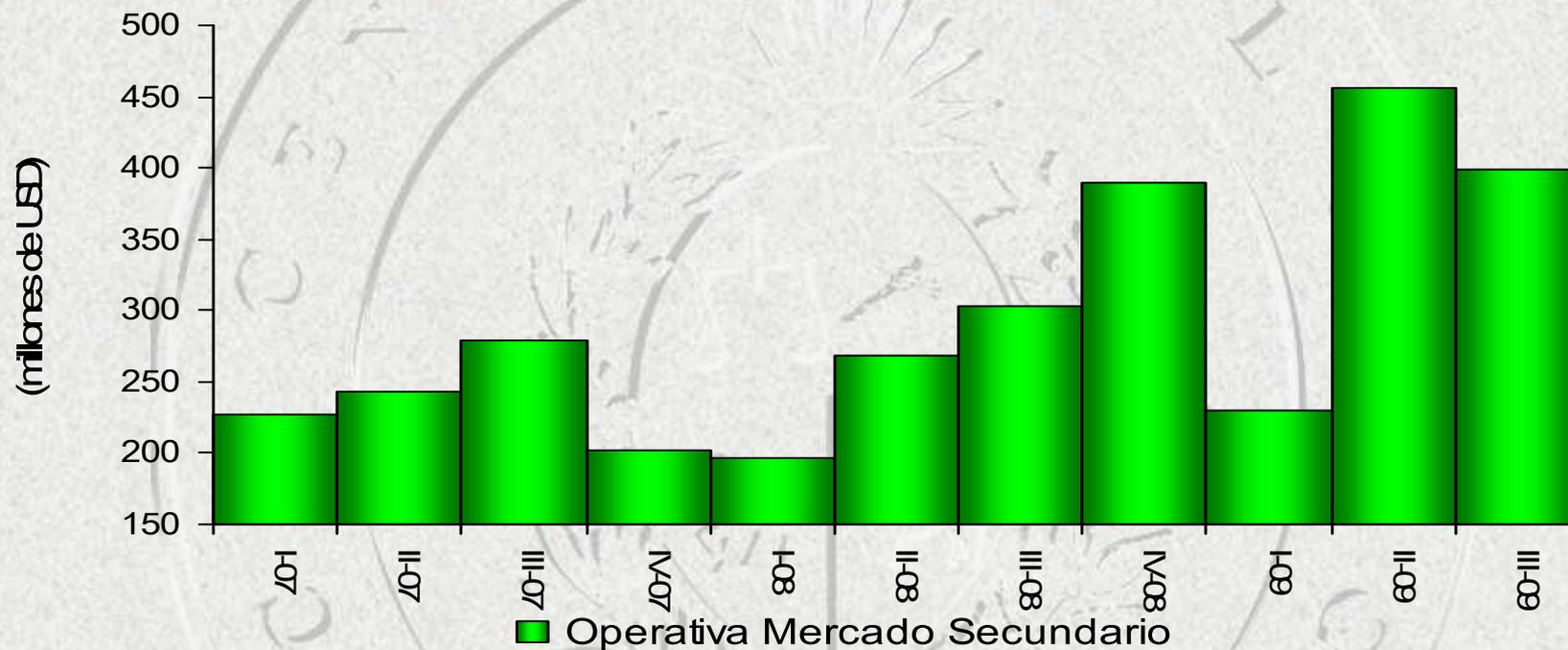


Mejora sustancial en la gestión del sector asegurador



- Activos totales: crecimiento real de 10% real en el último año
- Rentabilidad neta: US\$ 47 millones en el primer semestre de 2009
- Relación Patrimonio neto / Capital mínimo requerido de 2,72

La operativa en el mercado de valores continuó consolidándose



- Operativa bursátil: a setiembre 94% del total de 2008
- Emisiones privadas:
 - ON de Conaprole: US\$ 6 millones
 - ON de Establecimientos Colonia S.A.: US\$ 20 millones
 - Fideicomiso Financiero de New Zealand Farming System Uruguay: US\$ 30 millones, enmarcadas en proyectos de emisión por US\$ 190 millones

Plan de la presentación

Política monetaria

Sistema financiero

Cambio organizacional y planificación estratégica

Plan Estratégico 2010-2014: puntos focales

- Desarrollar mercados en moneda nacional, para reducir riesgos y mejorar los mecanismos de transmisión de la política monetaria
- Desarrollar los mercados interbancarios de dinero y cambios, operando de manera integrada con los sistemas de liquidación
- Implementar la función de vigilancia y supervisión de los sistemas de liquidación de pagos y valores
- Consolidar una Superintendencia de Servicios Financieros que implemente las mejores prácticas de supervisión y regulación del sistema financiero y de detección de lavado de dinero
- Generar liderazgo en investigación y extensión en materia monetario-financiera, así como en la elaboración de información

Mejora continua de gestión y adecuada rendición de cuentas

- Fortalecer gestión y estructura del gobierno corporativo a la luz de la nueva Carta Orgánica
- Implementar sistemas informáticos de última generación:
 - Administración de activos y pasivos
 - LBTR y Depositario de Valores
 - Sistema Integrado de Gestión (ERP)
- Consolidar la profesionalización de los recursos humanos
- Instalar una cultura de planificación y control de gestión
- Promover el pensamiento estratégico en un proceso participativo
- Fortalecer la comunicación y la identidad institucional
- Desarrollar el código de ética del Banco Central del Uruguay

Iniciativas de extensión en contexto de responsabilidad social

- Desplegar actividades de extensión y educación:
 - Contribuir a la alfabetización económica de la sociedad
 - Ser mejores ciudadanos a través de una mejor comprensión de los aspectos económicos de la sociedad
 - Ser capaces de llevar adelante una vida más ordenada y responsable desde el punto de vista financiero
- Desarrollar un portal educativo
- Avanzar en la integración de productos al Plan Ceibal
- Compartir recursos bibliográficos y estadísticos a través de una red virtual, integrada al Portal Timbó

ACDE

Foro con el Equipo Económico

4 de Diciembre de 2009

Gestión de políticas y cambio organizacional en el Banco Central del Uruguay

Mario Bergara



BANCO CENTRAL DEL URUGUAY