



**MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS**  
**REPÚBLICA ORIENTAL DEL URUGUAY**

# **Política económica y el reto de la productividad**

**Ministerio de Economía y Finanzas**

**Asociación Cristiana de Dirigentes de Empresas**

***23 de noviembre de 2011***



# Plan de la Exposición

*¿Por qué productividad?*

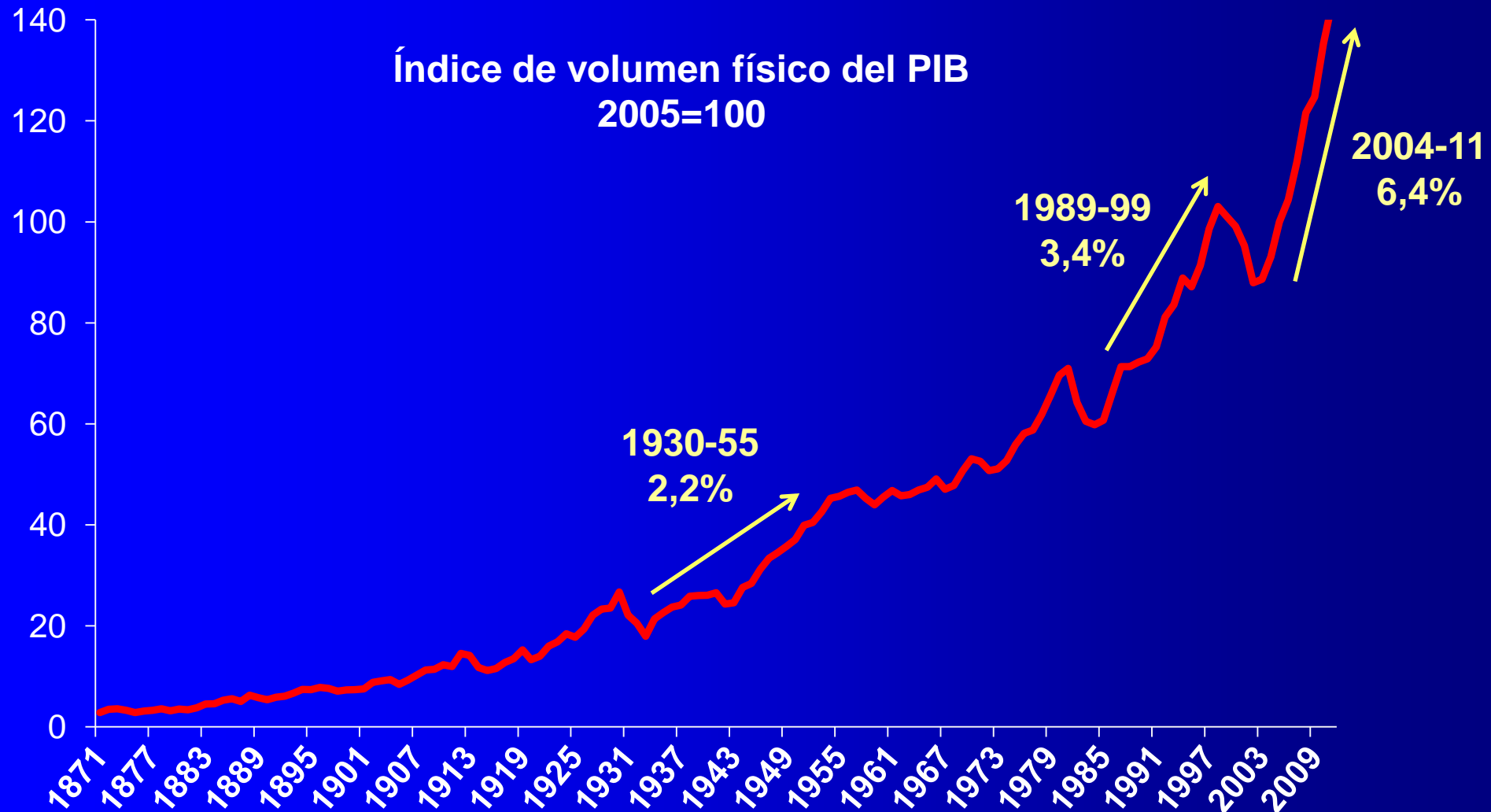
**Las fuentes del crecimiento de los últimos años**

**La política económica y la productividad**

**Ley de Asociación Pública Privada**

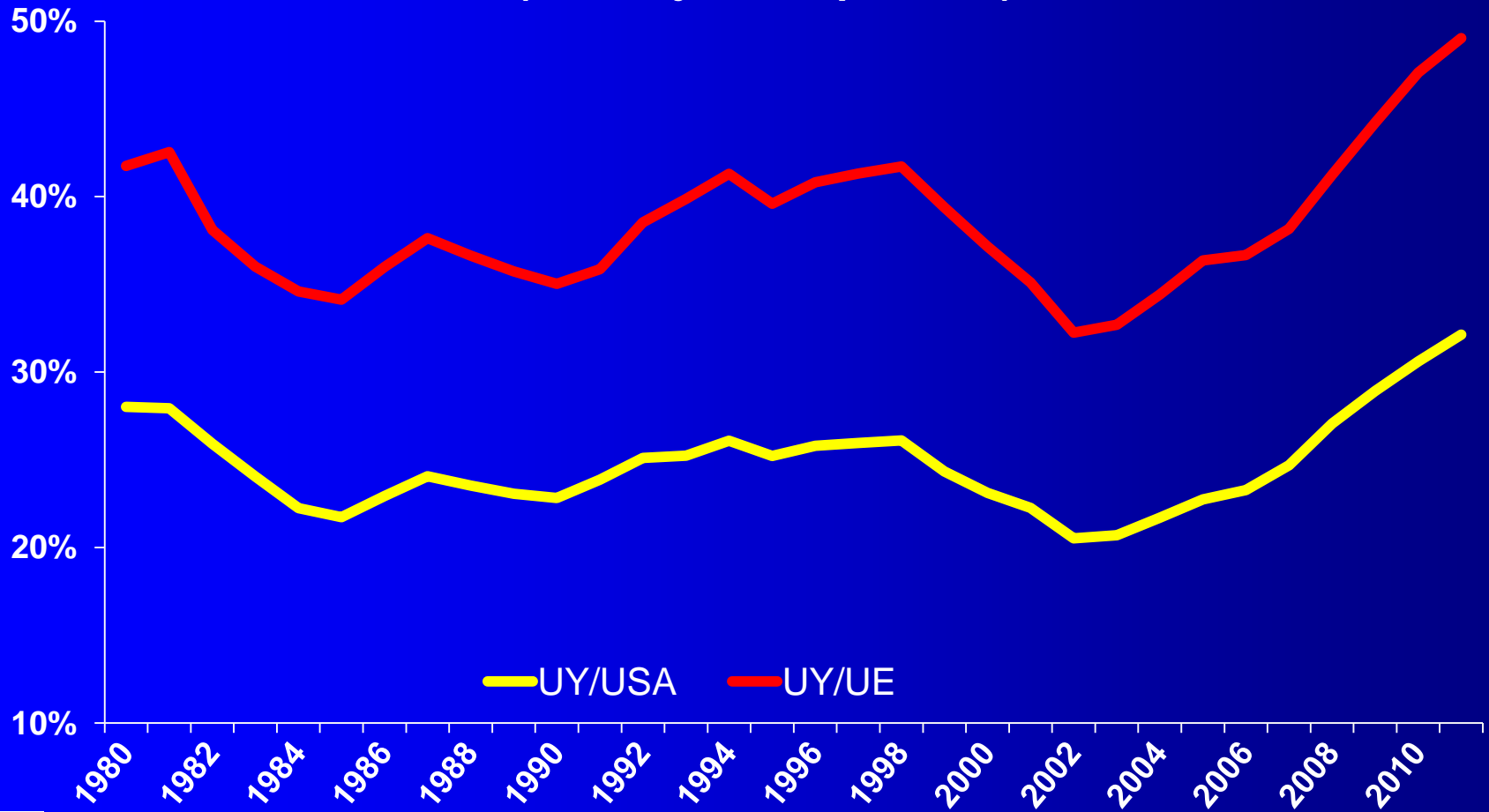


# En los últimos años Uruguay registró un crecimiento extraordinario...



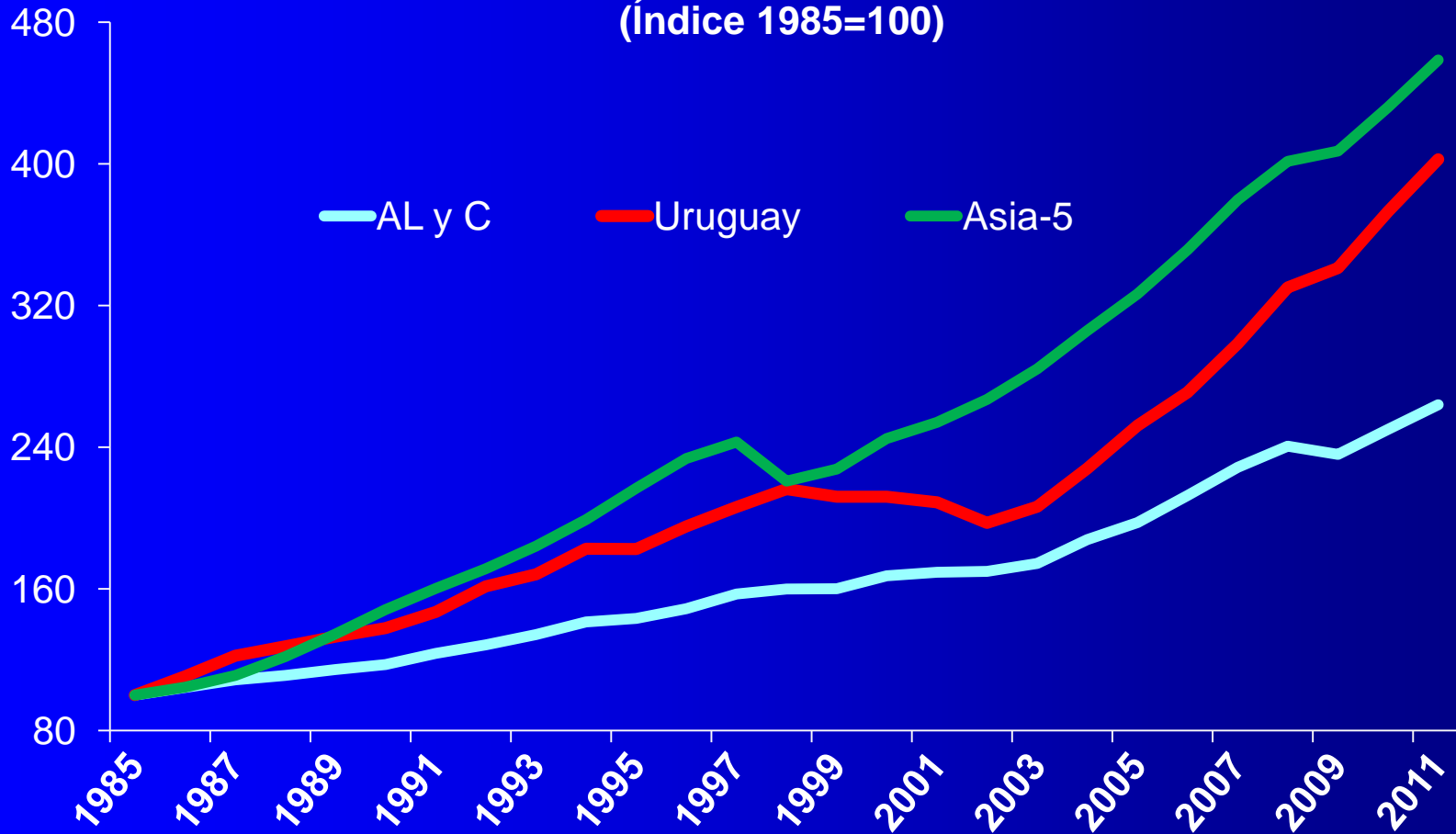
# ... que permitió comenzar a cerrar la brecha de ingresos con los países desarrollados

PIB per cápita de Uruguay vis a vis a Europa y Estados Unidos  
(en %, ajustado por PPP)



# Uruguay creció más que la región, pero menos que otras zonas del planeta

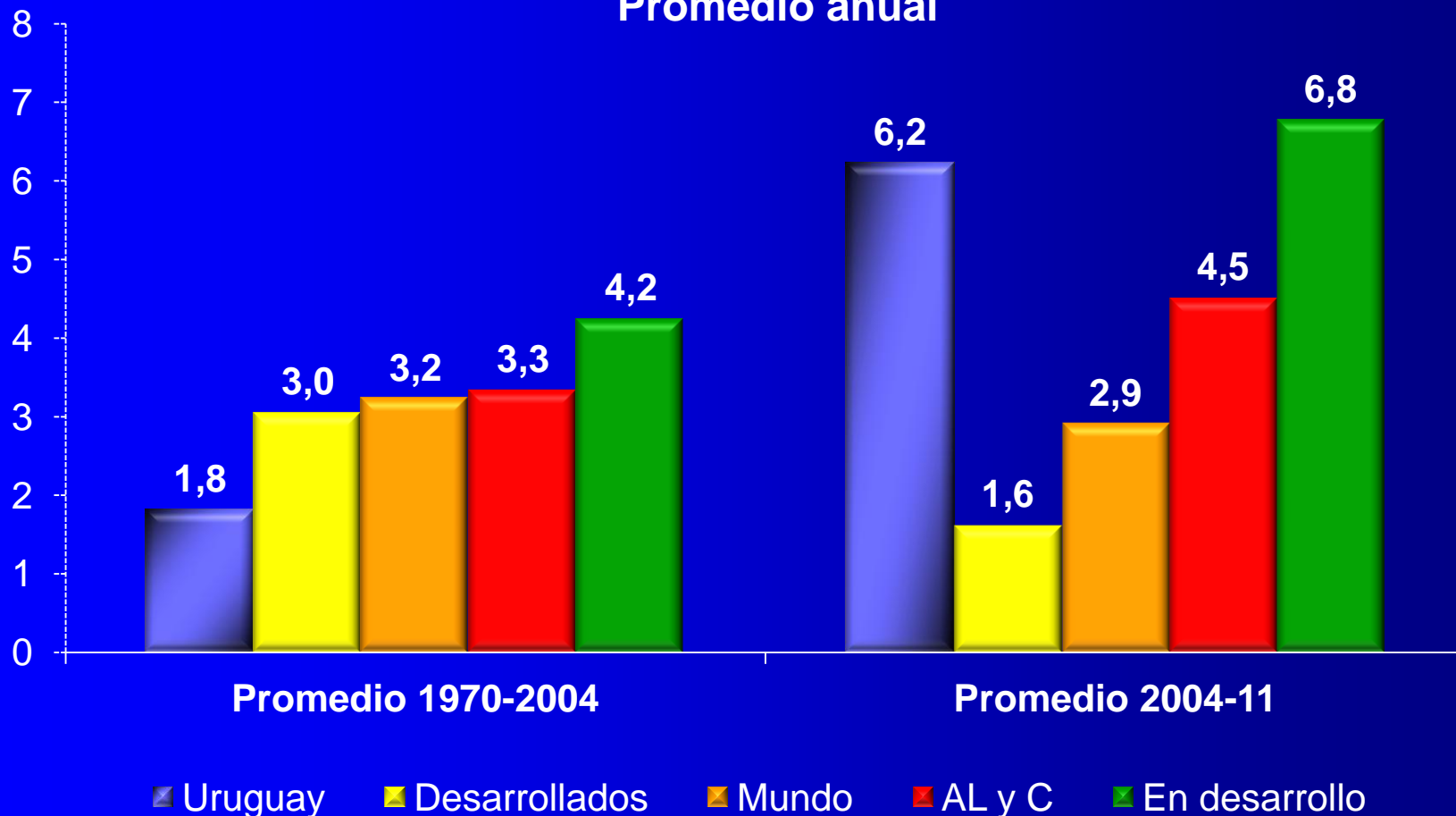
PIB per cápita ajustado por PPP  
(Índice 1985=100)



Fuente: FMI. Asia-5 incluye Malasia, Indonesia, Filipinas, Tailandia y Vietnam.

# En la comparación internacional se destaca el comportamiento reciente de la economía uruguaya

Tasas de crecimiento real del PIB  
Promedio anual



■ Uruguay

■ Desarrollados

■ Mundo

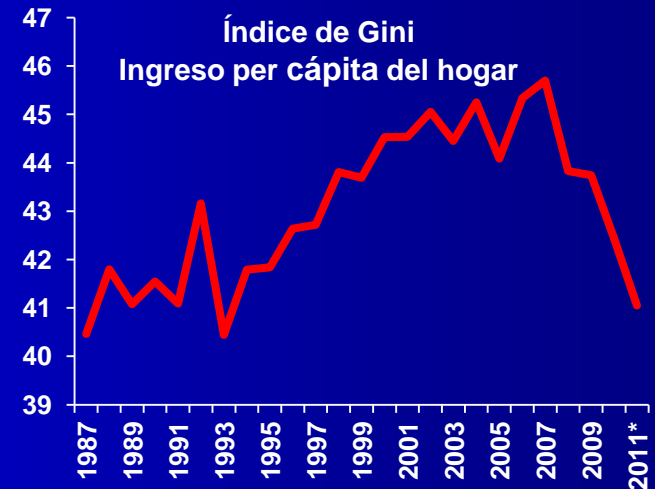
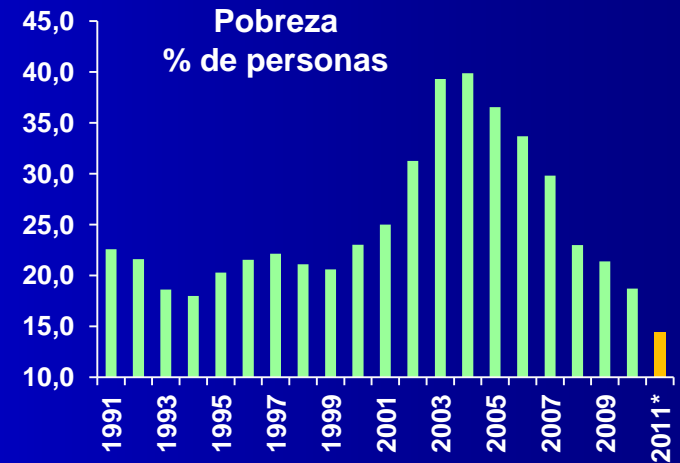
■ AL y C

■ En desarrollo



Fuente: WDI Banco Mundial, FMI.

# El crecimiento y la acción de las políticas públicas son fundamentales para continuar reduciendo la pobreza y mejorar la distribución del ingreso

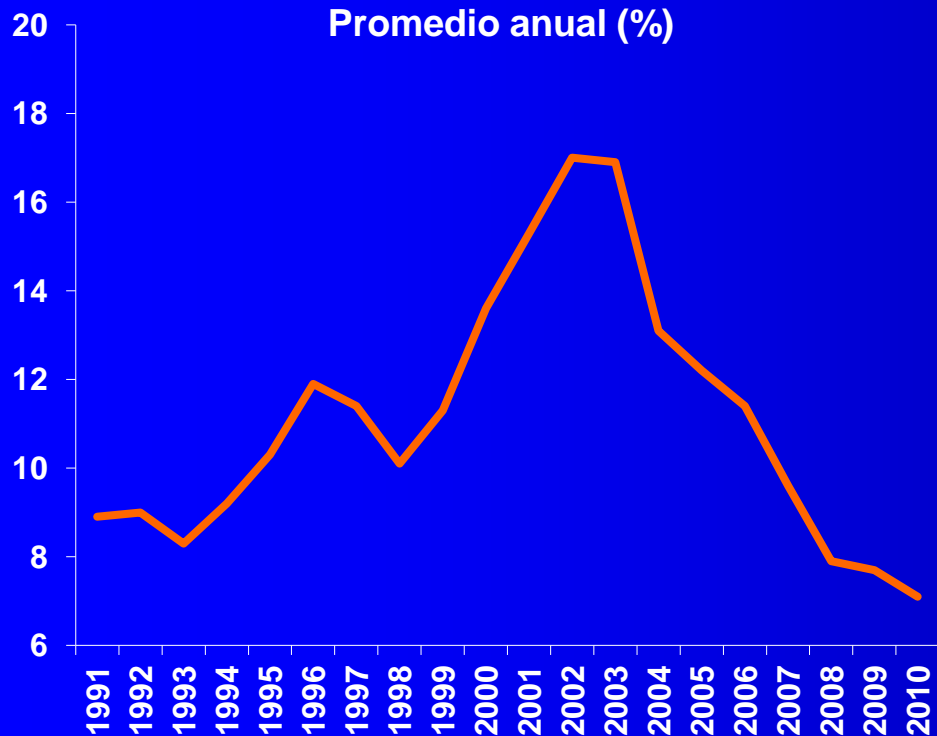


Fuente: IECON y estimaciones MEF para 2011 en base a microdatos de la ECH de enero a julio de 2011. Localidades de 5.000 habitantes o más, metodología LP 2006.

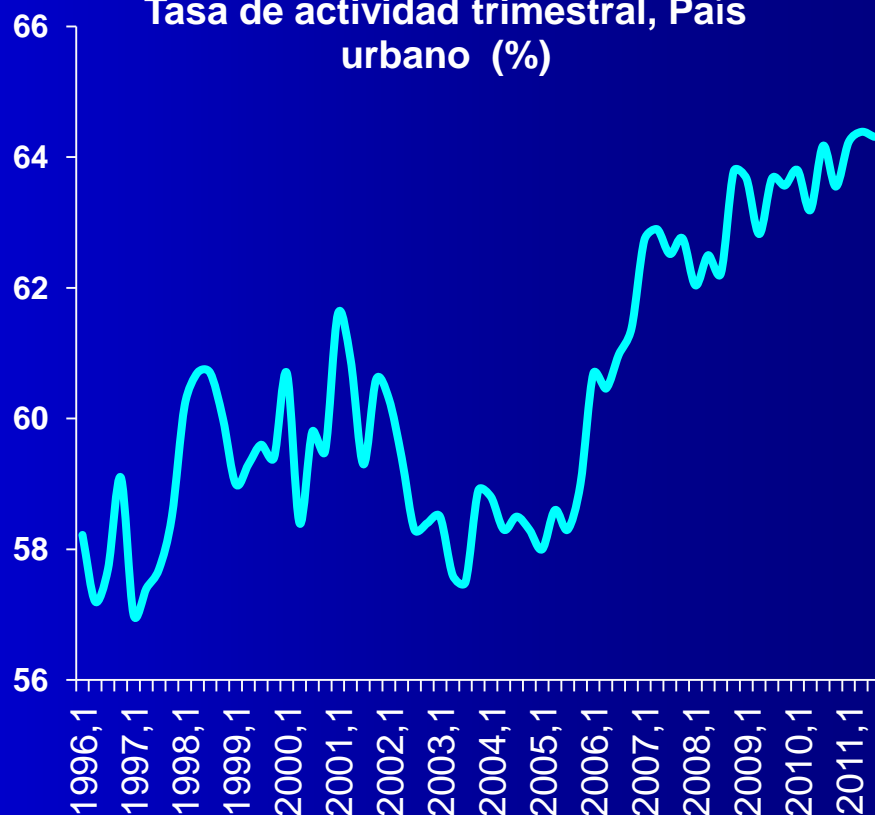


# Las posibilidades de crecimiento basado en la incorporación de más trabajadores al proceso productivo son limitadas

## Tasa de desempleo Promedio anual (%)



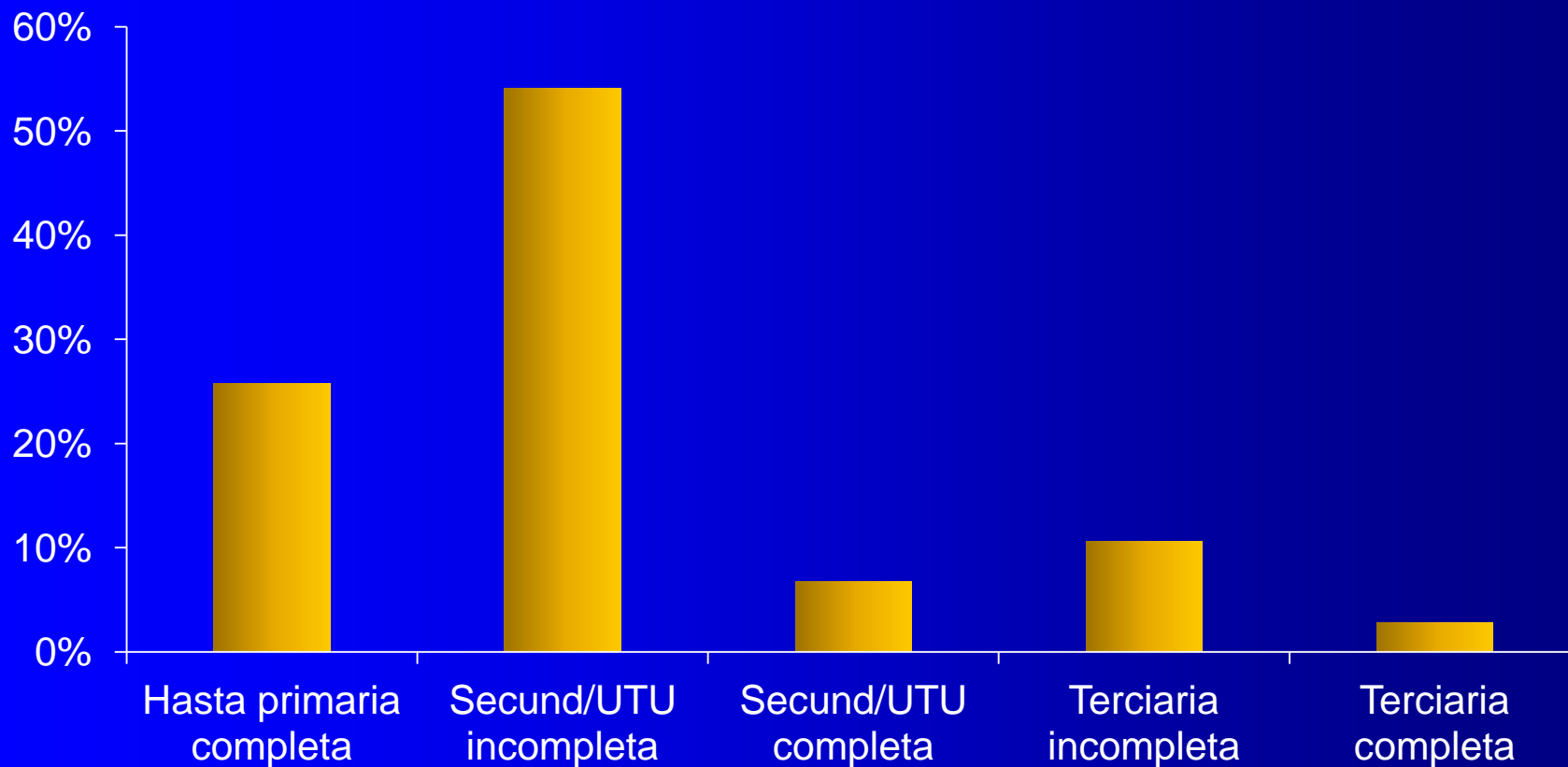
## Tasa de actividad trimestral, País urbano (%)



Fuente: INE.

# Nivel educativo de los desocupados

Promedio 2010

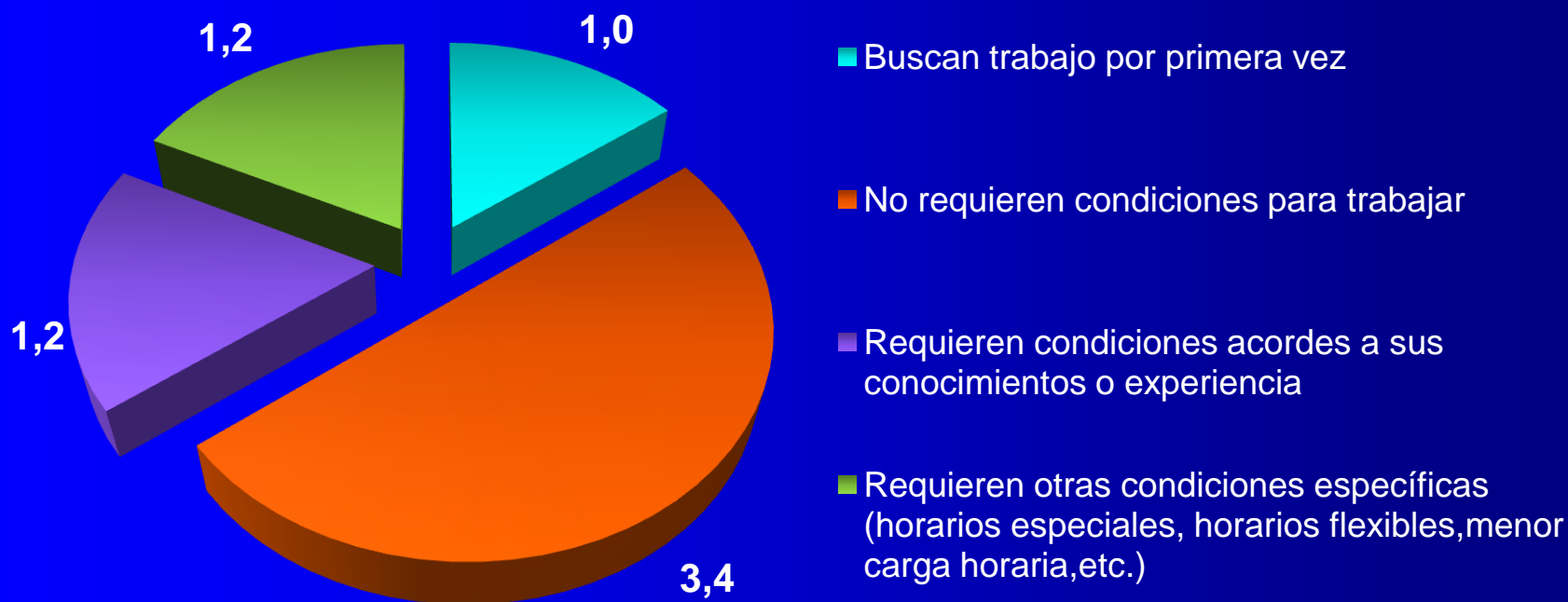


Fuente: MEF, en base a ECH del INE.

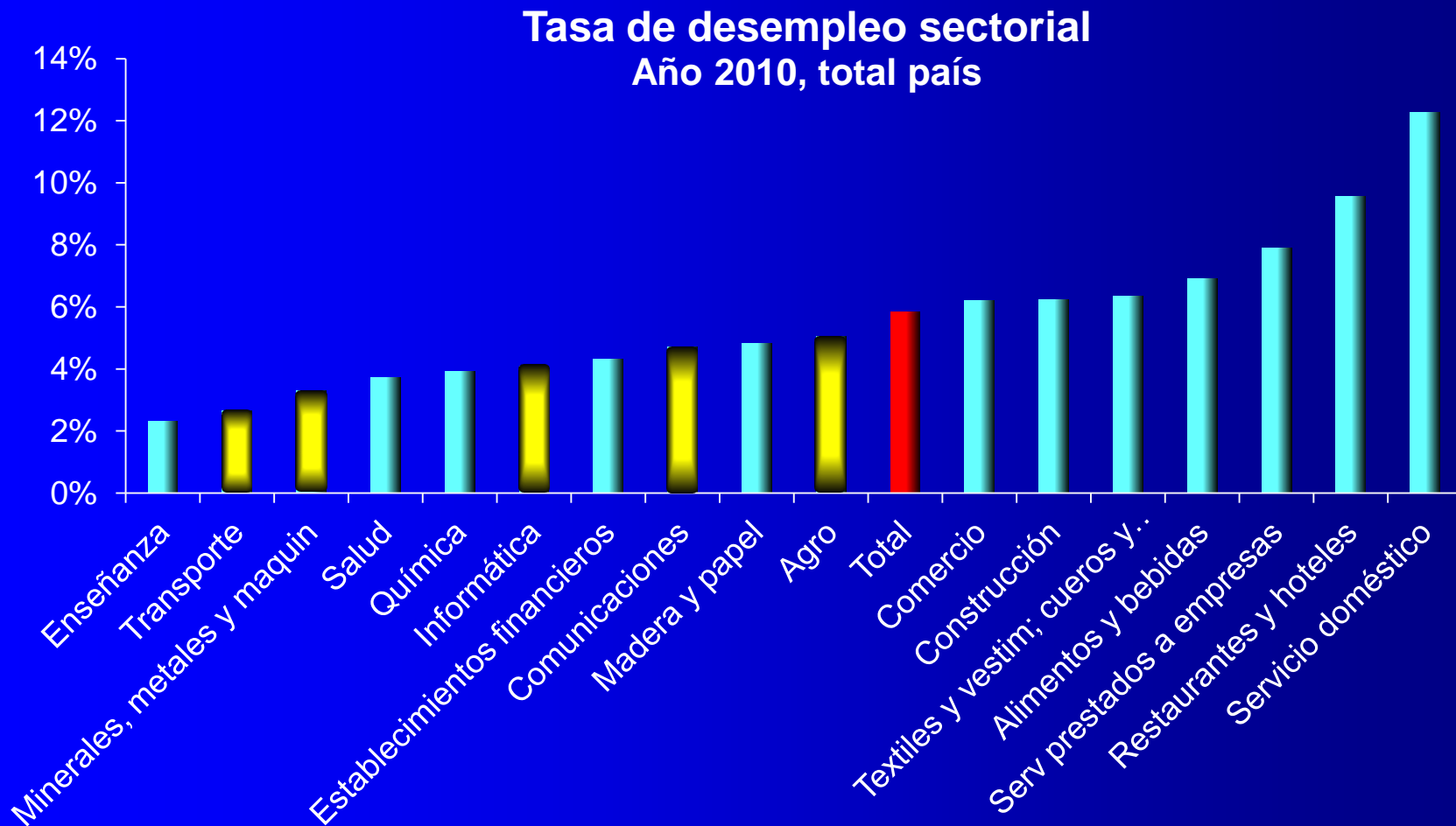


# Personas desocupadas según condiciones de empleo requeridas

Descomposición de la tasa de desempleo 2010

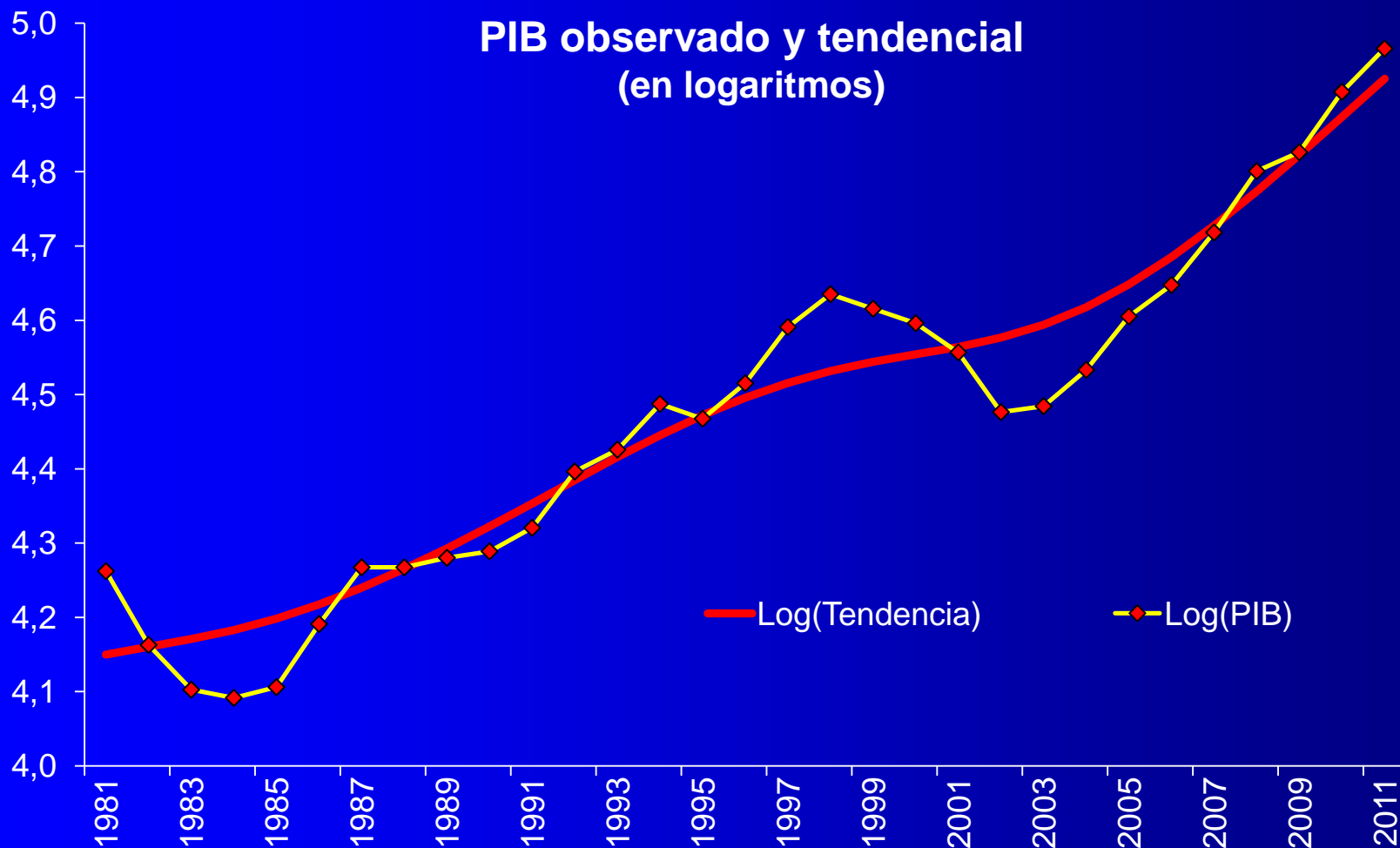


# Tasa de desocupados por sectores



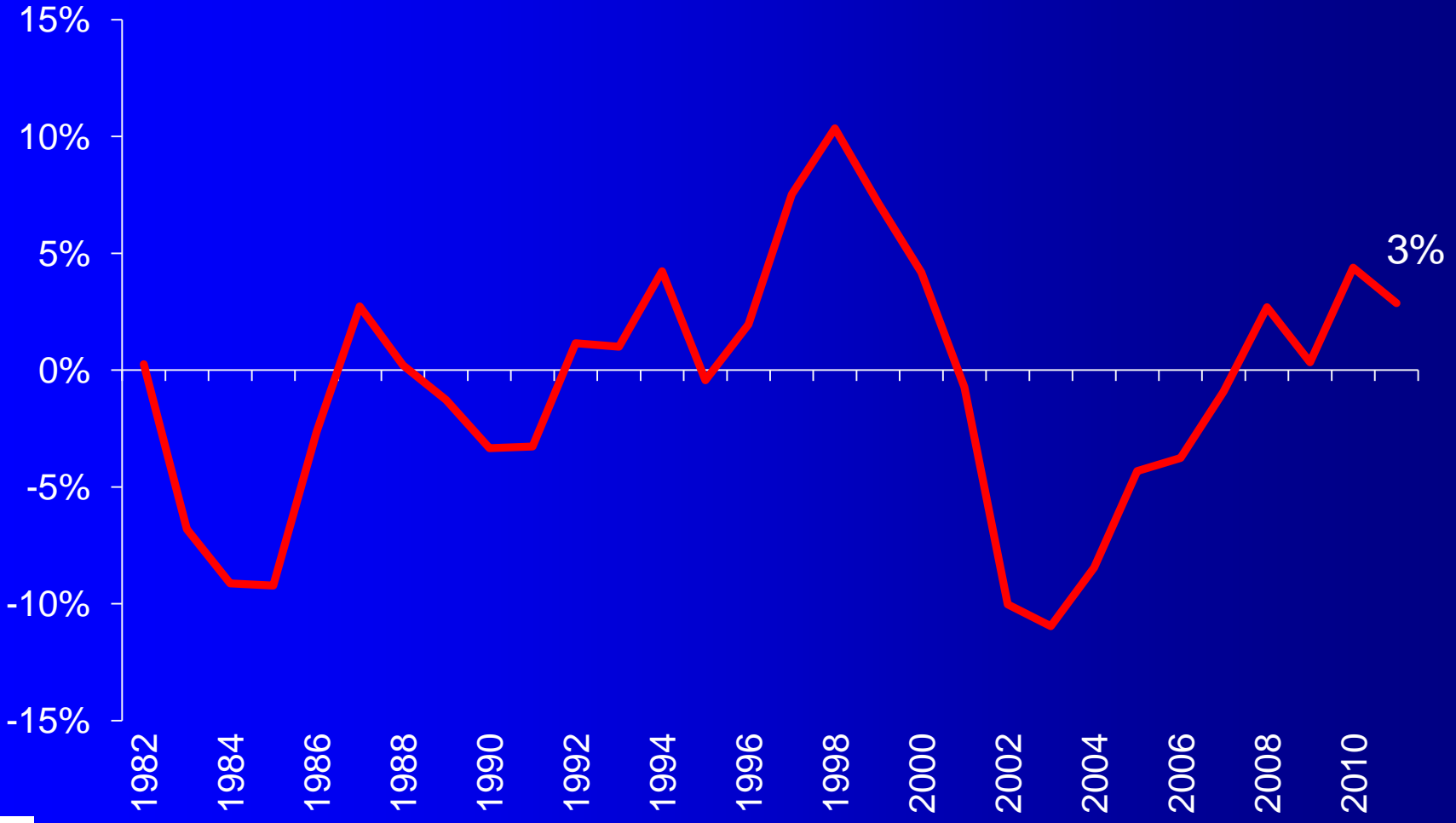
Fuente: MEF en base a ECH INE, excluye a quienes buscan trabajo por primera vez.

# La economía uruguaya ha estado creciendo por encima de su producto potencial



# La “brecha del producto” fue positiva en 2011, pero tenderá a reducirse el próximo año

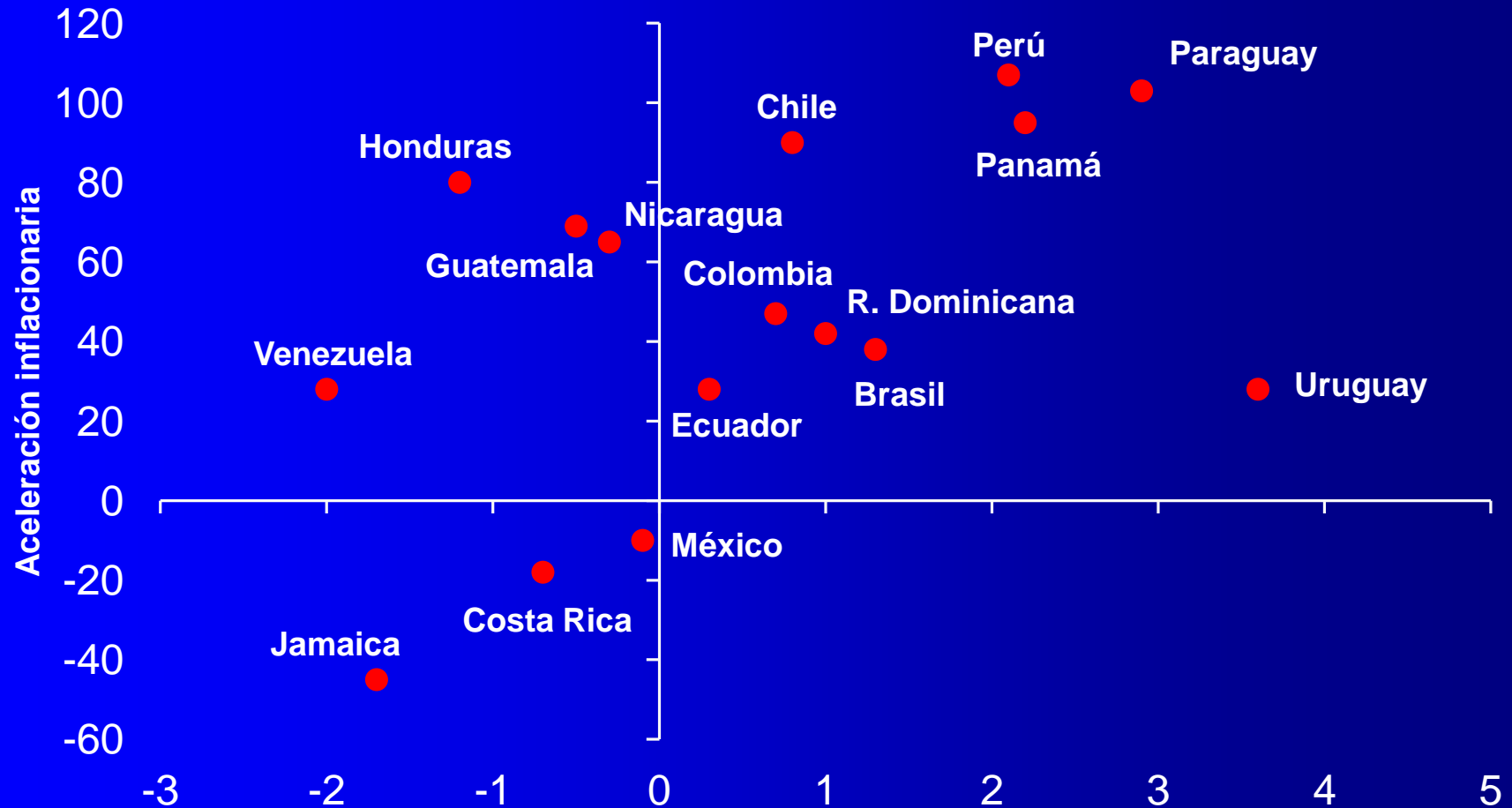
PIB / PIB tendencial (en %)



Fuente: MEF en base a BCU.

# El aumento de la productiva es fundamental para evitar presiones inflacionarias

## Brecha del producto 2011



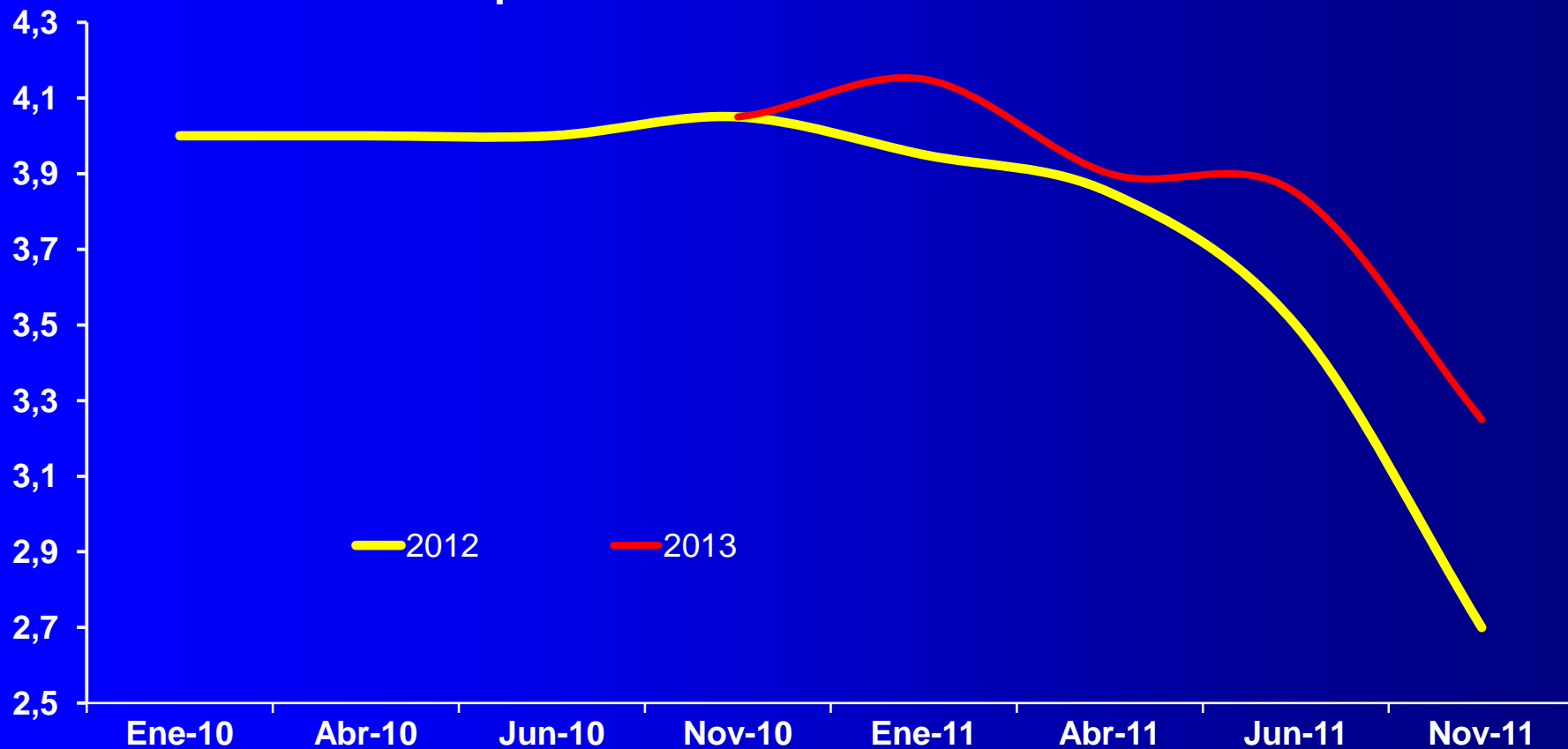
Fuente: Banco Mundial, Crecimiento de América Latina y el Caribe ¿Hecho en China? Set-11.

La aceleración inflacionaria se mide como el incremento de la inflación en el trimestre mayo-julio de 2011 respecto a un año atrás .



# El aumento de la productividad es clave para enfrentar los desafíos derivados del complejo escenario internacional de los próximos años

## Proyecciones de crecimiento de EEUU divulgadas por la Reserva Federal



Fuente: Reserva Federal de EEUU. Federal Open Market Committee Meeting Press releases.



# Plan de la Exposición

¿Por qué productividad?

*Las fuentes del crecimiento de los últimos años*

La política económica y la productividad

Ley de Asociación Pública Privada



# La función de producción agregada



# Medidas de eficiencia en el uso de los recursos

## PRODUCTIVIDAD PARCIAL

Se expresa en términos de producto por unidad de un simple factor de producción.

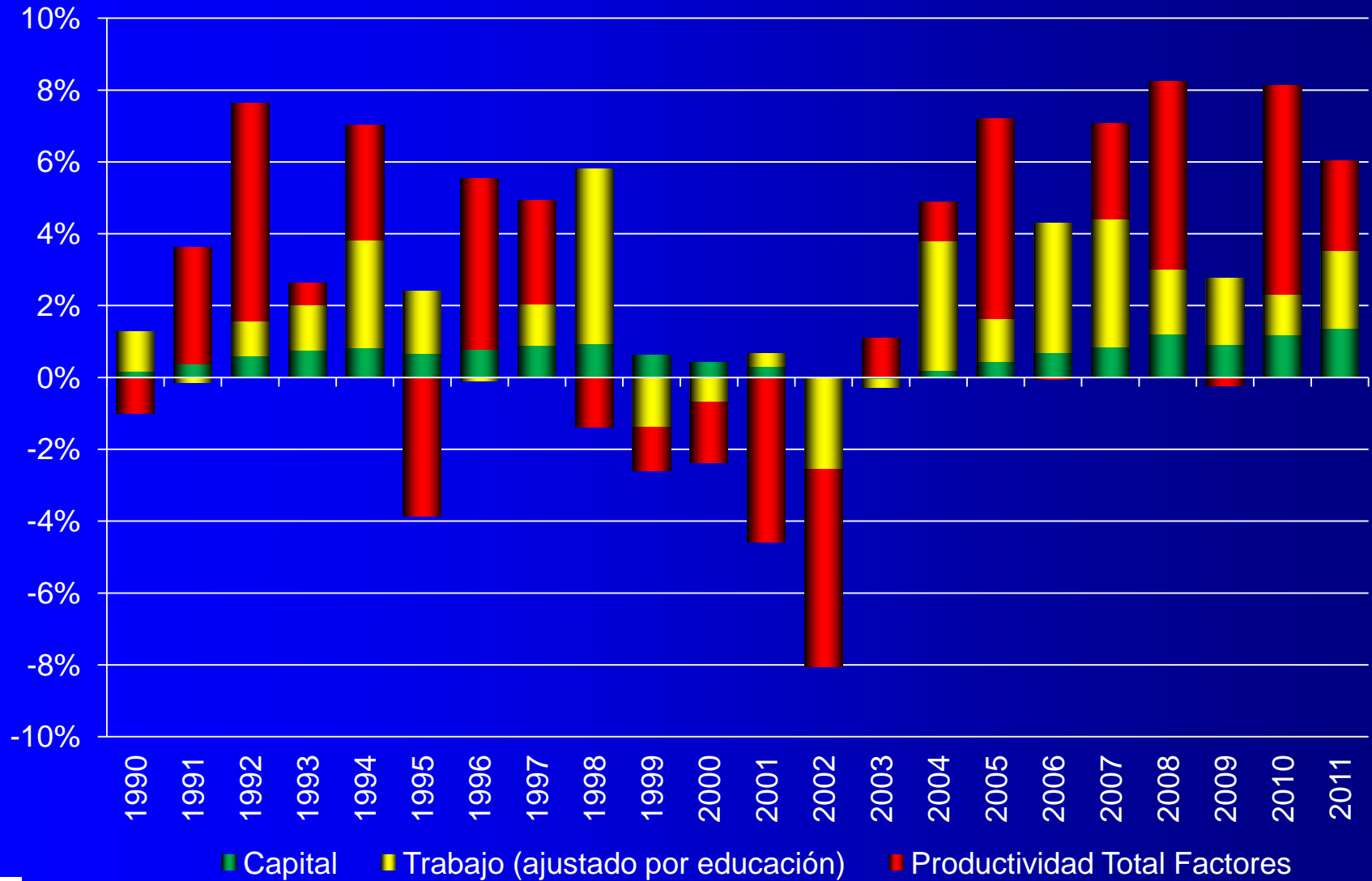
Ejemplos:

- ↪ Toneladas/héctarea
- ↪ Ventas/ocupado
- ↪ IVF/horas

## PRODUCTIVIDAD TOTAL DE LOS FACTORES

Se mide en función de la totalidad de factores e insumos empleados en la producción

# Contribución del trabajo, el capital y la productividad al crecimiento del PIB



■ Capital   ■ Trabajo (ajustado por educación)   ■ Productividad Total Factores



Fuente: Estimaciones MEF, en base a BCU y ECH INE.

# Factores que pueden distorsionar el cálculo de la productividad

- Errores de medición de las variables
- Rezagos entre inversión y producción (Ej: Botnia)
- Variación de la capacidad utilizada
- Diferente calidad de insumos y productos

Necesidad de trabajar con promedios y analizar la productividad a lo largo del ciclo

# Contribución del trabajo, el capital y la productividad al crecimiento del PIB

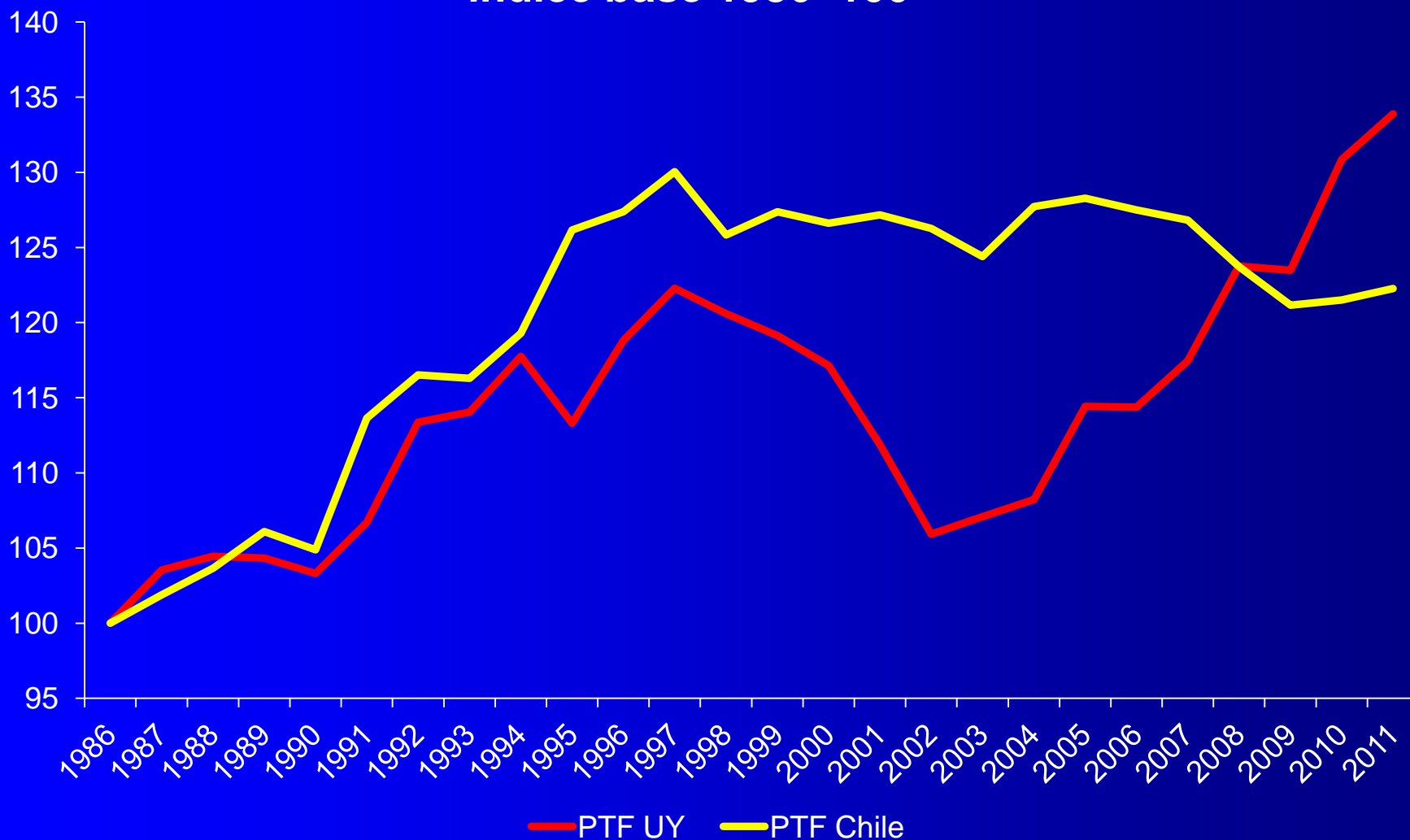
## Tasas promedio por período

Período	PIB	Capital	Trabajo		Productividad Total de los Factores
			Cantidad	Calidad	
1990-1999	3,3%	0,7%	0,9%	0,3%	1,4%
2000-2004	-1,6%	0,2%	-0,1%	0,2%	-1,9%
2005-2011	6,4%	1,0%	2,0%	0,3%	3,2%



# Índice de productividad - Uruguay y Chile

Índice base 1986=100



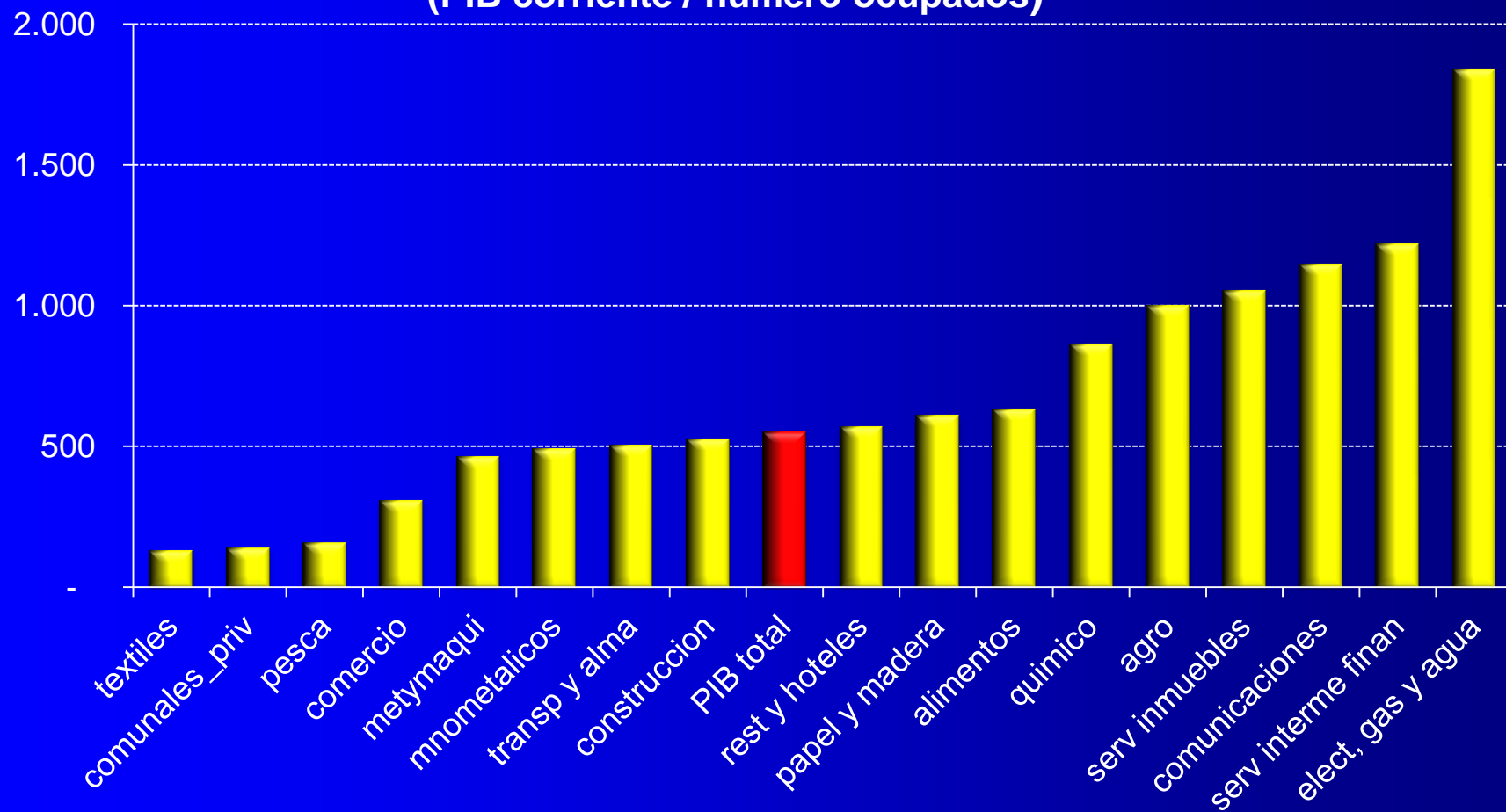
— PTF UY — PTF Chile



Fuente: Estimaciones MEF, Acta de Resultados del Comité Consultivo del PIB tendencial, Chile.

# El nivel de productividad al interior de la economía es muy heterogéneo

**Productividad laboral 2010**  
(PIB corriente / número ocupados)



Fuente: Estimaciones MEF en base a BCU y ECH (INE).



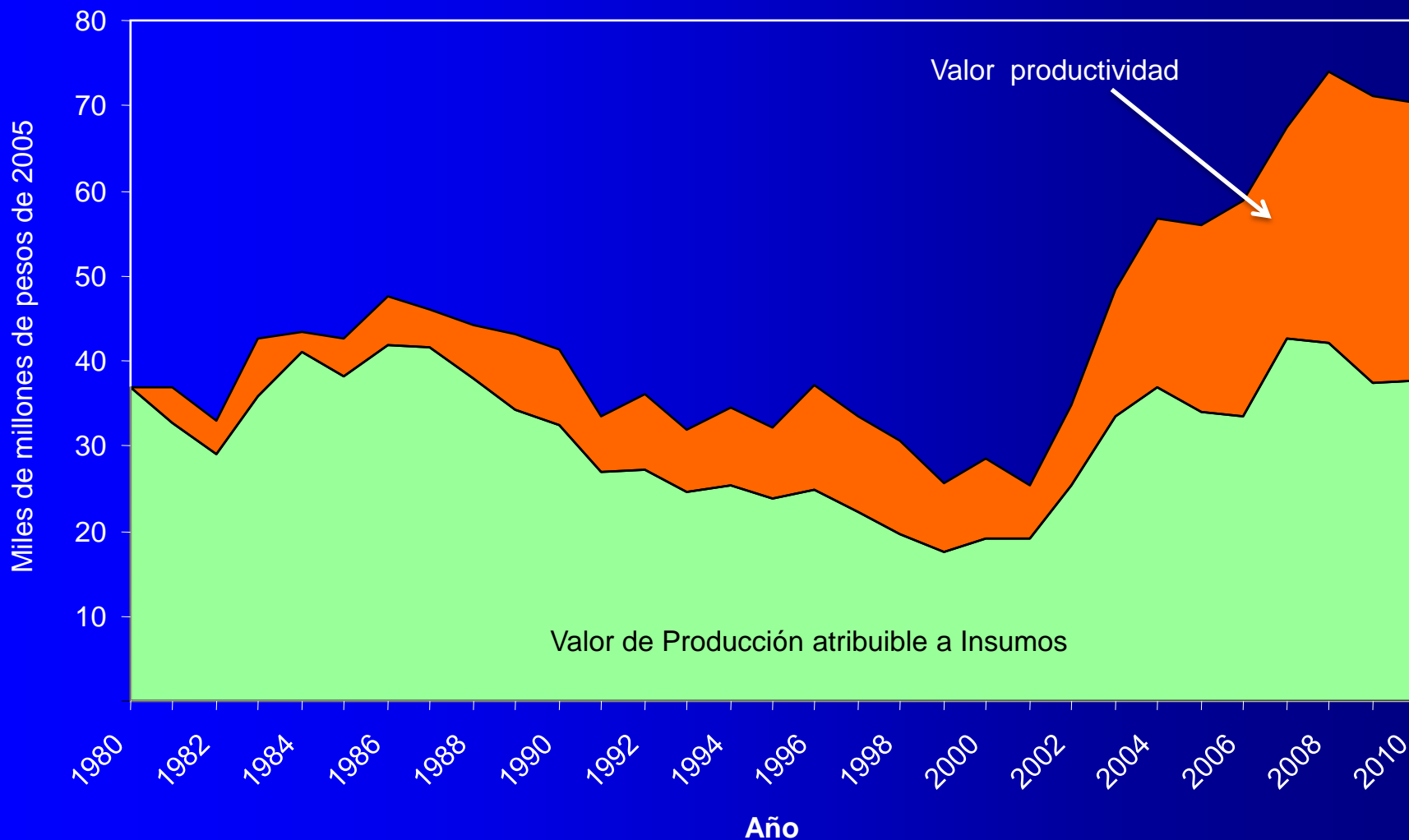
# Significativos aumentos de la productividad en el sector agropecuario

## Indicadores de productividad parcial Tasas promedio anual

Período	carne vacuna/UG	carne ovina/UG	carne equiv./ha	leche/VM
1981/91	0,7	1,2	-0.3	0,1
1990/00	0,1	5,0	0,9	3,4
1999/09	1,3	4,7	1,9	3,6

Período	Trigo	Cebada	Maíz	Soja	Arroz
1980s	3,3	2,9	4,9	2,0	-0,8
1990s	-1,1	-1,4	8,8	4,0	2,3
2000s	2,5	2,6	2,0	1,4	3,6

# Crecimiento de la productividad total de factores – sector agropecuario



Fuente: Bervejillo, Mila, Bertalmio: Opya 2011.



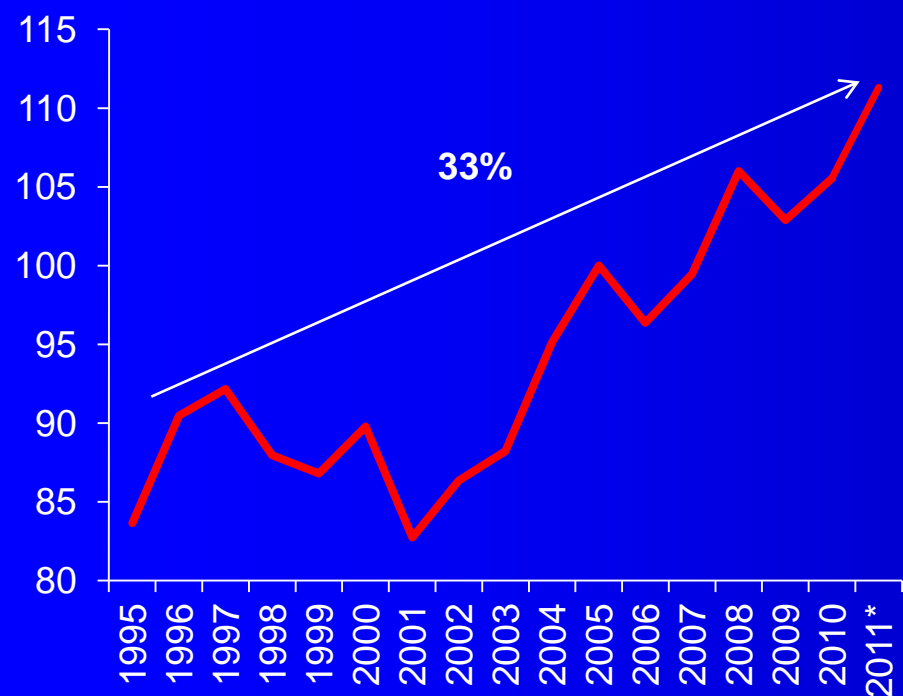
# Descomposición del crecimiento del PIB agropecuario

Tasa de crecimiento promedio por período

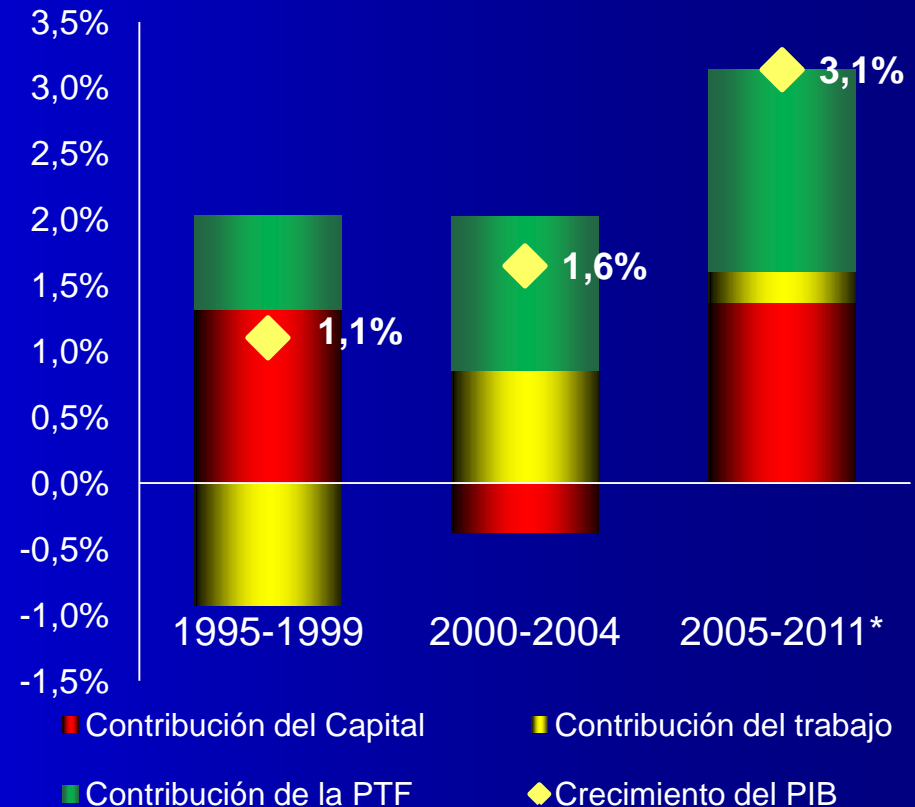
	Trabajo	Capital	Productividad total de los factores
<b>1960-68</b>	-0.63	1.58	-1.94
<b>1969-1973</b>	-0.47	0.98	-0.82
<b>1974-1982</b>	-0.25	0.48	2.38
<b>1983-1990</b>	-0.3	0.54	0.93
<b>1991-2001</b>	-0.25	0.43	1.42
<b>2002-2010</b>	-0.51	0.58	3.92

# La productividad también se incrementó en la Industria Manufacturera

**PTF Industria Manufacturera sin Refinería  
(base 2005=100)**



**Contribución al crecimiento de la Industria  
sin Refinería según factor de producción**

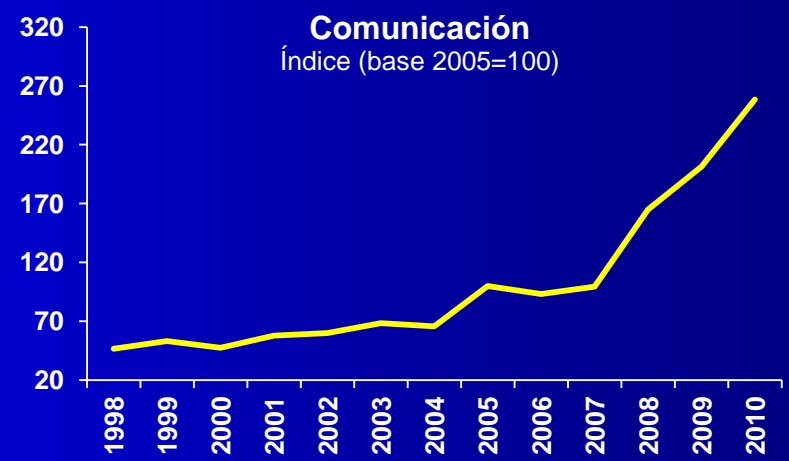
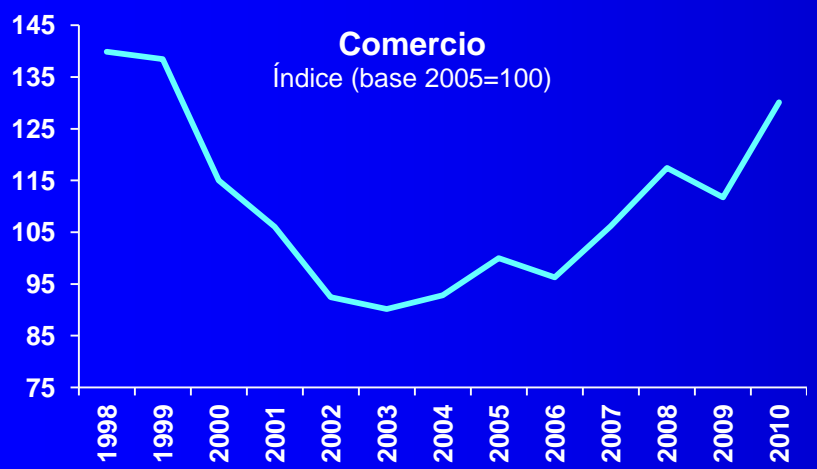
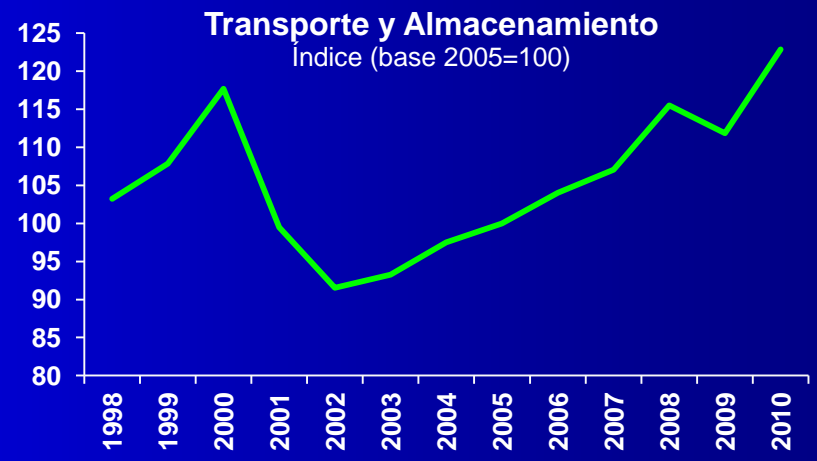
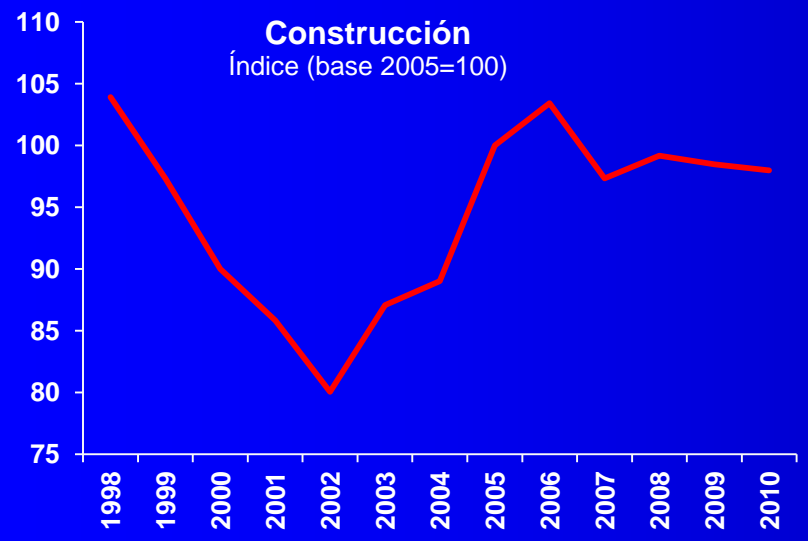


\* La cifra de 2011 refiere al período enero-setiembre.

Fuente: Estimación MEF en base a datos de INE, Índice de Inversión de la Cámara de Industria y BCU.



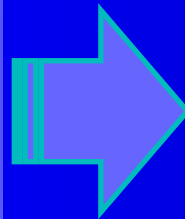
# Evolución de la productividad por trabajador en otros sectores de la economía



Fuente: Estimaciones propias en base a datos ECH, INE; BCU.

# ¿Qué explica los incrementos de productividad de los últimos años?

Competitividad  
sistémica

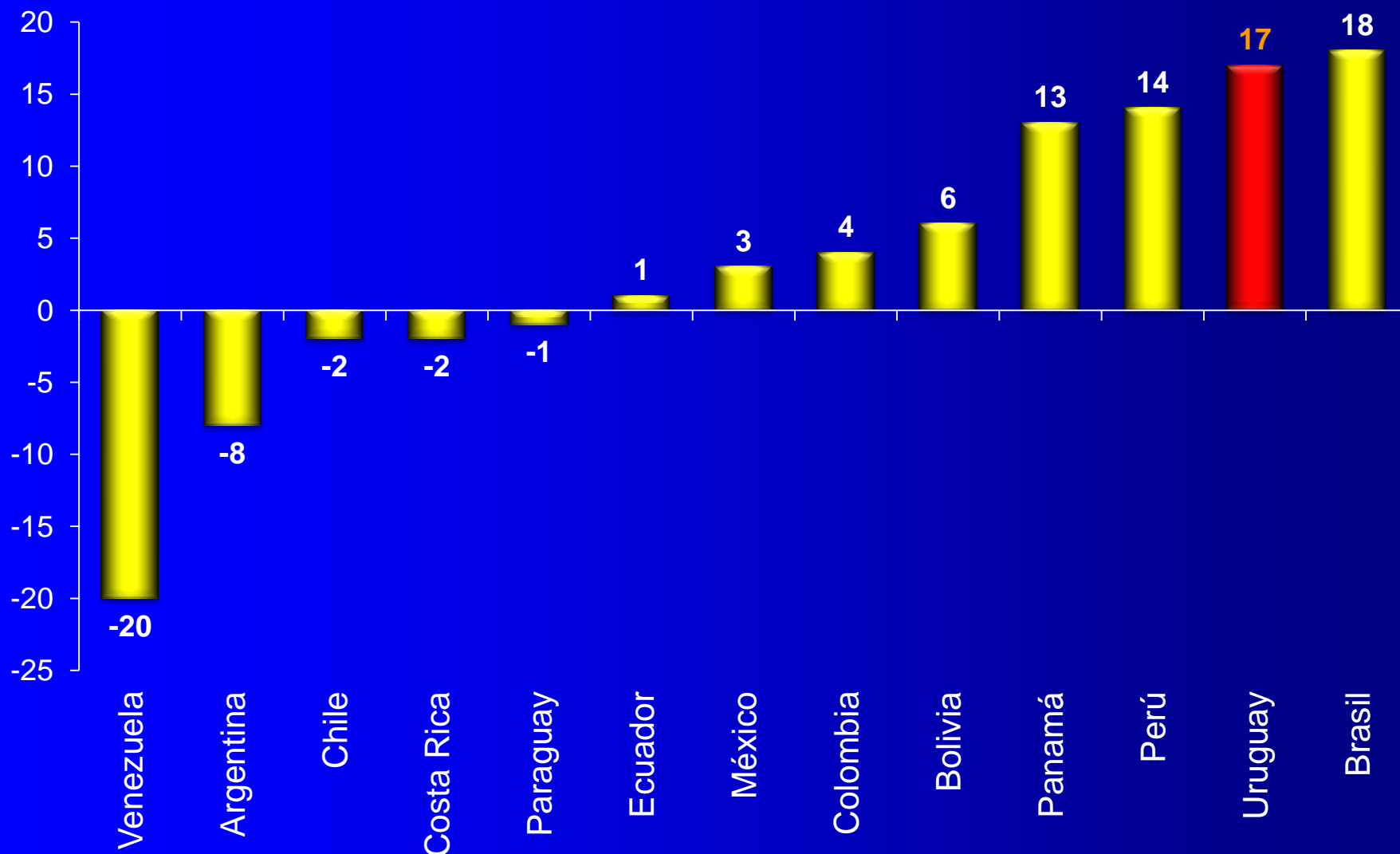


Capacidad de un país de alcanzar  
aumentos sostenidos de Productividad

# Ubicación de Uruguay en los rankings internacionales de competitividad

	Uruguay en el Mundo	Uruguay en América Lat.	Posiciones ganadas en los últimos años
<b>Índice de Competitividad Global</b> (WEF, 2011-12)	63	3	17 (2011 vs 2006)
<b>Doing Business</b> (IFC, Banco Mundial 2012)	90	4	7 (2011 vs 2005)
<b>Índice de Libertad Económica</b> (Heritage Foundation 2011)	33	2	5 (2011 vs 2005)
<b>Índice de Clima Económico</b> (Fund. Getulio Vargas, oct. 2011)	-	1	1 (2011 vs 2005)

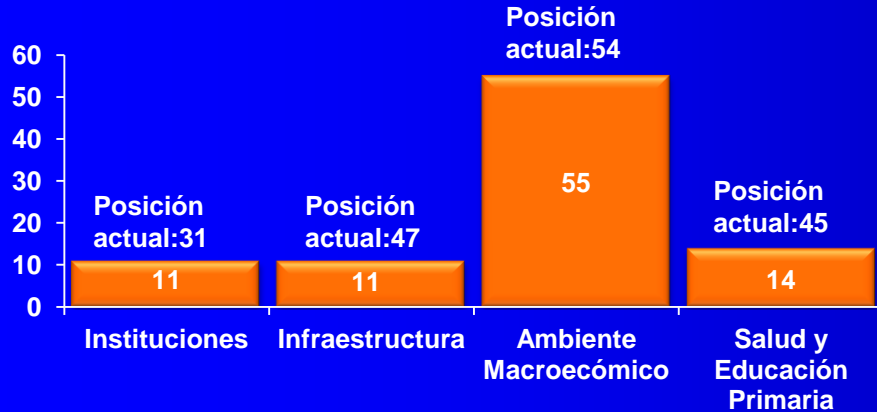
# Variaciones en el ranking de Competitividad Global 2011 vs 2006



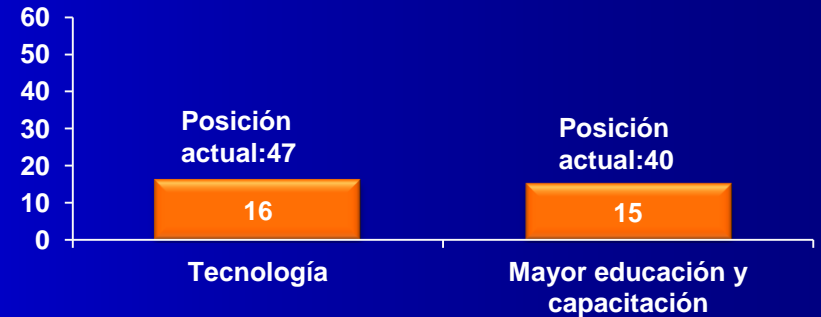


# Cambios en la posición de Uruguay en el Índice de Competitividad Global según componentes

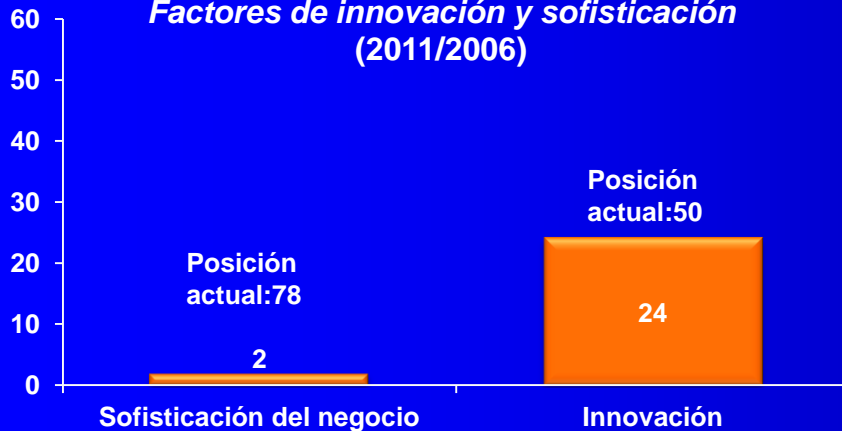
Requerimientos Básicos (2011/2006)



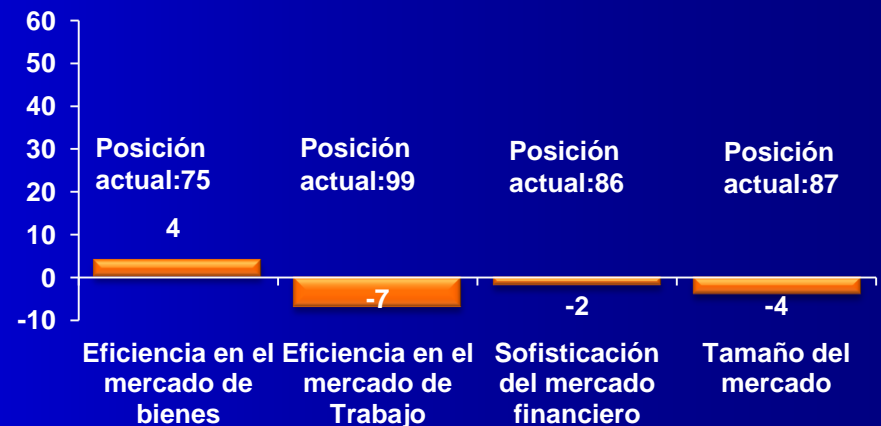
Potenciadores de Eficiencia (2011/2006)



Factores de innovación y sofisticación (2011/2006)



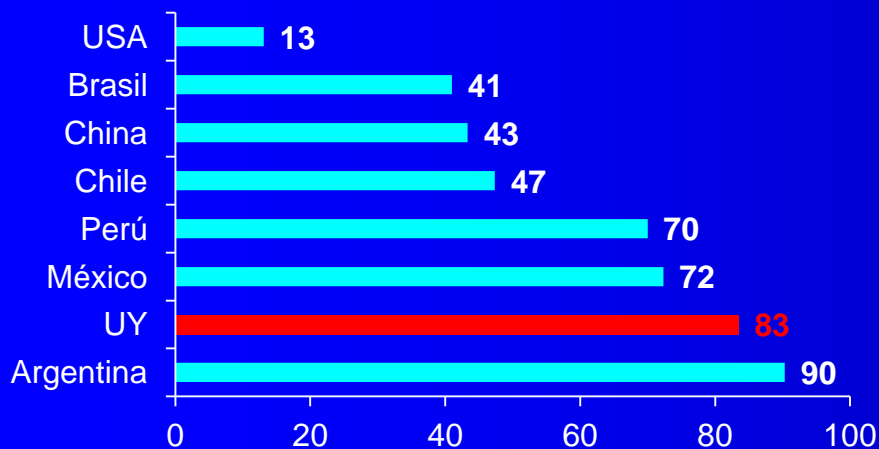
Potenciadores de Eficiencia (2011/2008)



(\*) Las posiciones ganadas se calculan sobre una muestra de 125 países excepto los pilares de eficiencia del mercado que es sobre una muestra de 134 países

# El desafío es continuar aumentando la competitividad tanto en el sector público como en el sector privado

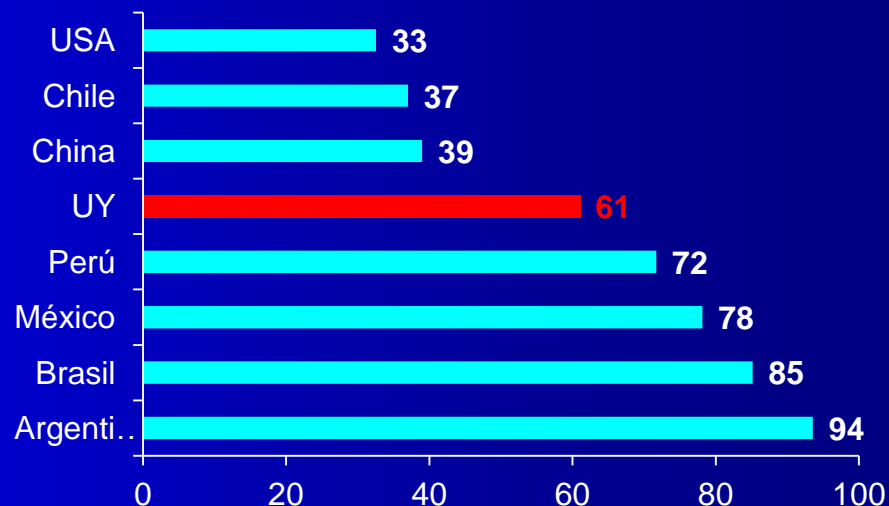
Promedio de rankings en 10 aspectos para los cuales el sector privado es el principal responsable (entre 142 países)



Indicadores considerados:

- Cantidad de proveedores locales
- Pagos por Productividad
- Sofisticación de los procesos productivos
- Facilidad para acceder préstamos
- Disponibilidad de última tecnología
- Absorción tecnológica a nivel de empresa
- Capacidad de innovación de empresas
- Confianza en la gestión profesional
- Gasto en I&D de empresas

Promedio de rankings en 10 aspectos para los cuales el sector público es el principal responsable (entre 142 países)



Indicadores (agregados) considerados:

- Instituciones
- Infraestructura
- Ambiente Macroeconómico
- Salud y educación primaria
- Capacitación y mayor educación
- Eficiencia en el mercado de bienes
- Eficiencia en el mercado laboral

# Plan de la Exposición

¿Por qué productividad?

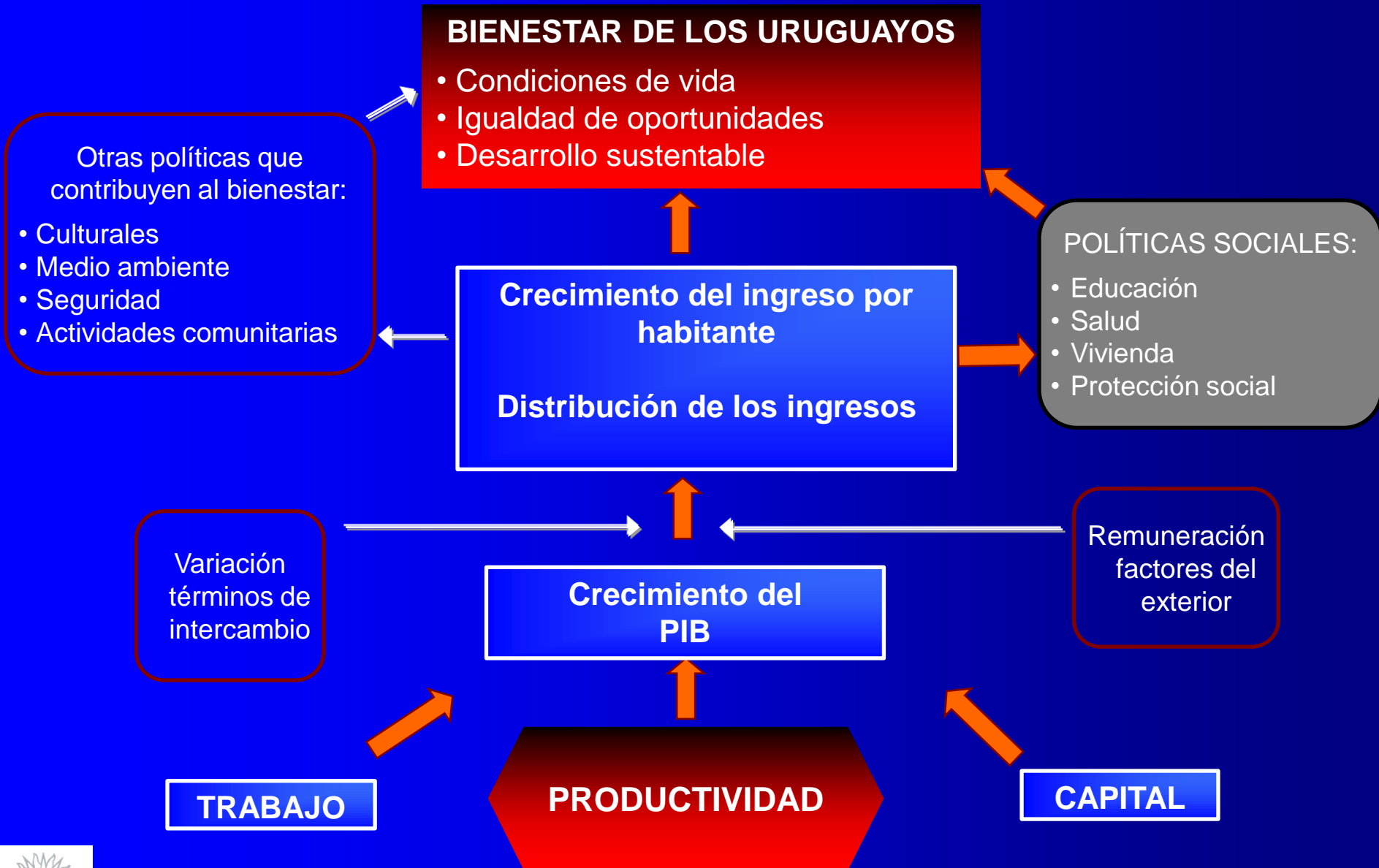
Las fuentes del crecimiento de los últimos años

*La política económica y la productividad*

Ley de Asociación Pública Privada



# La mejora de la productividad no es un fin en sí mismo



# Posibles conflictos entre el medio (aumentar la productividad) y el fin (mejorar el bienestar de los uruguayos)

- Mercado de capitales: desregulación vs solidez del sistema financiero
- Mercado laboral: flexibilización vs protección de derechos de los trabajadores
- Sistema tributario: Eficiencia y estímulo a la inversión vs equidad
- Ordenamiento territorial: libre uso de suelos vs preservación de RRNN y adaptación al cambio climático

# Determinantes de la productividad y el rol de las políticas públicas

## AUMENTO DE LA PRODUCTIVIDAD

### MOTORES MICROECONÓMICOS - Empresas

Adaptación tecnológica

Innovación

Gestión eficiente de los recursos

Inversión

Emprendedurismo

Economías de escala, alcance y especialización

Procesos de producción y comercialización

### DETERMINANTES SUBYACENTES - Gobierno

- Estabilidad macroeconómica
- Calidad de las institucional
- Dotación de infraestructura
- Clima de negocios
- Costo de financiamiento
- Incentivos a la inversión
- Políticas del mercado laboral
- Educación
- Apertura / competencia
- Estímulos a la innovación



# Determinantes de la productividad y el rol de las políticas públicas

## AUMENTO DE LA PRODUCTIVIDAD

### MOTORES MICROECONÓMICOS - Empresas

Adaptación tecnológica

Innovación

Gestión eficiente de los recursos

Inversión

Emprendedurismo

Economías de escala, alcance y especialización

Procesos de producción y comercialización

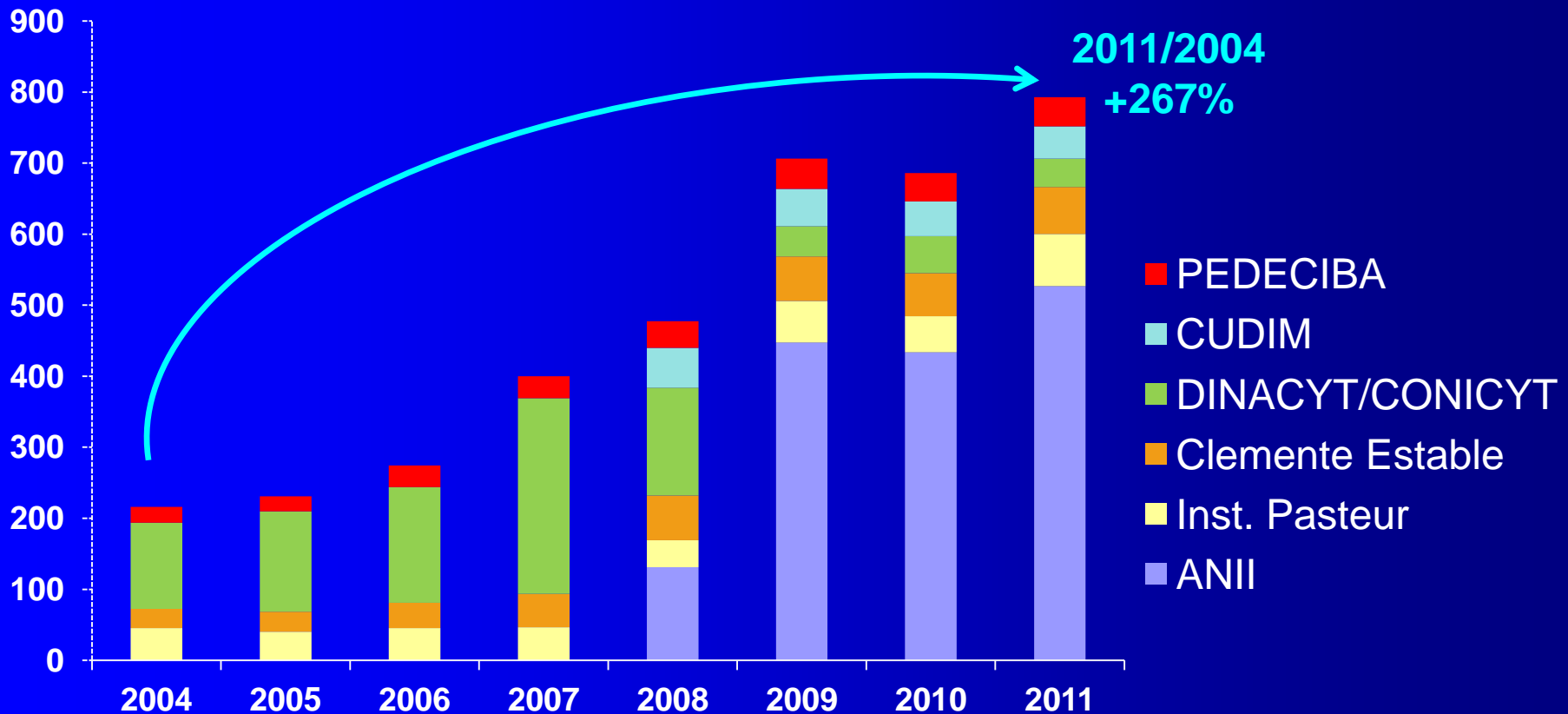
### DETERMINANTES SUBYACENTES - Gobierno

- Estabilidad macroeconómica
- Calidad de las instituciones
- Dotación de infraestructura
- Clima de negocios
- Costo de financiamiento
- Incentivos a la inversión
- Políticas del mercado laboral
- Educación
- Apertura / competencia
- Estímulos a la innovación



# Fuerte apuesta a la innovación

Gasto público en Ciencia y Tecnología  
(En millones de pesos de 2010)



Fuente: MEF, en base a balances de CGN excepto cifras de ejecución de ANII en base a ISA 2010 (ANII).  
2011 estimado.

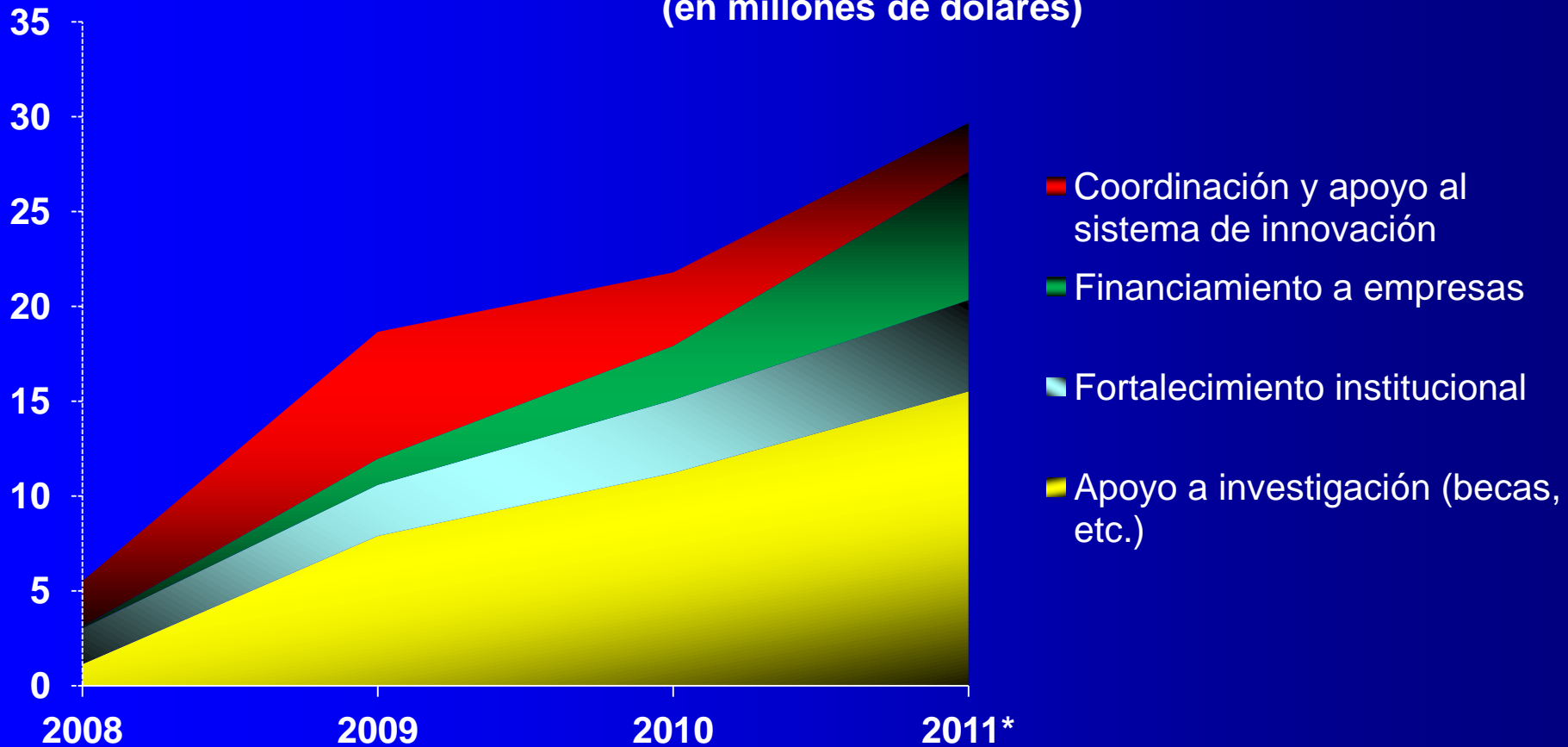




# ANII: nueva institucionalidad para la innovación

## Ejecución financiera de la ANII por componente

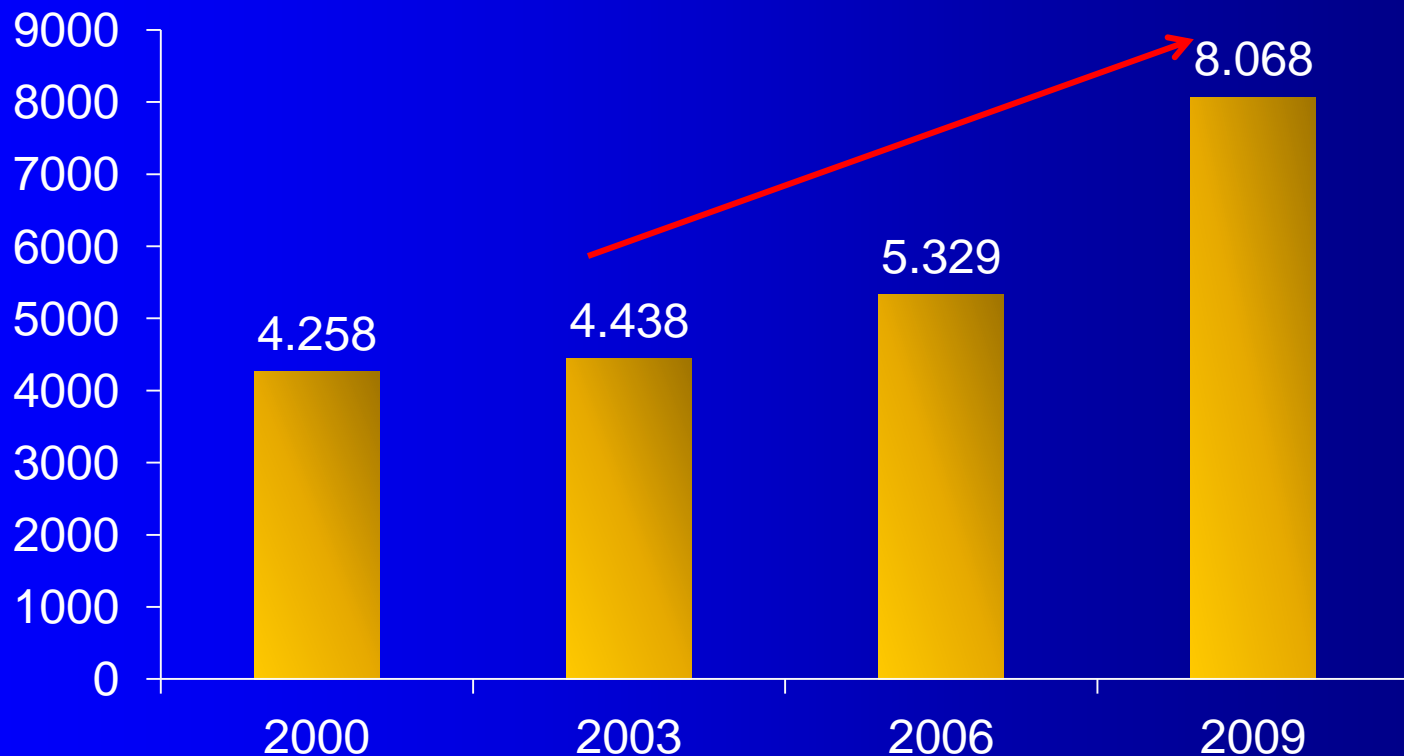
(en millones de dólares)



Fuente: ANII, 2011 proyectado.

# El sector privado también aumentó el gasto en innovación

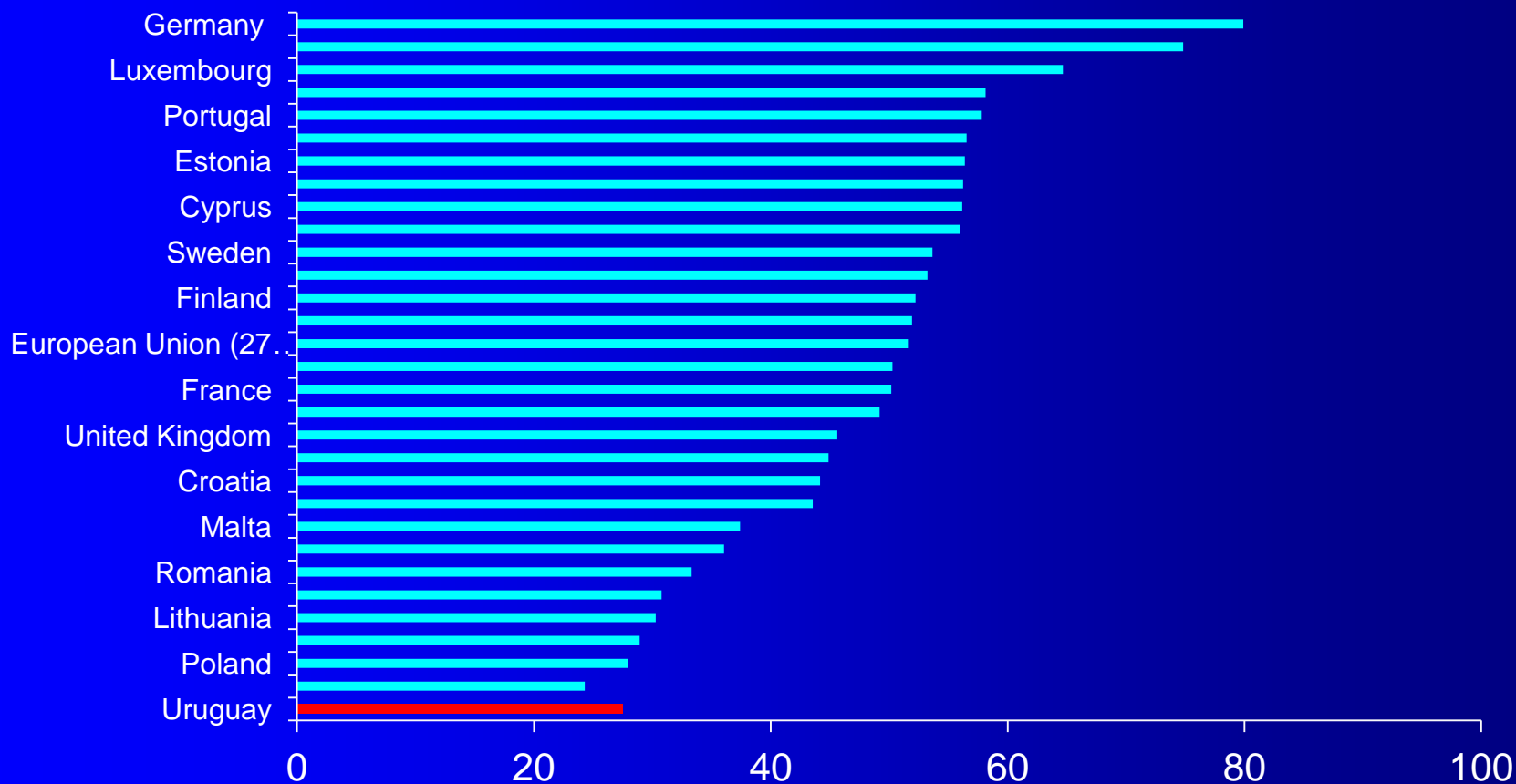
Gasto en actividades de innovación de empresas industriales  
(en miles de pesos 2006)



Fuente: MEF, en base a Encuestas de Innovación ANII.

# La mala noticia: en Uruguay sólo 1 de cada 3 empresas desarrolla actividades de innovación

Porcentaje de empresas que innovan en relación al total para países europeos (2008) y Uruguay (2009)



# Determinantes de la productividad y el rol de las políticas públicas

## AUMENTO DE LA PRODUCTIVIDAD

### MOTORES MICROECONÓMICOS - Empresas

Adaptación tecnológica

Innovación

Gestión eficiente de los recursos

Inversión

Emprendedurismo

Economías de escala, alcance y especialización

Procesos de producción y comercialización

### DETERMINANTES SUBYACENTES - Gobierno

- Estabilidad macroeconómica
- Calidad de las instituciones
- Dotación de infraestructura
- Clima de negocios
- Costo de financiamiento

- Incentivos a la inversión
- Políticas del mercado laboral
- Educación
- Apertura / competencia
- Estímulos a la innovación

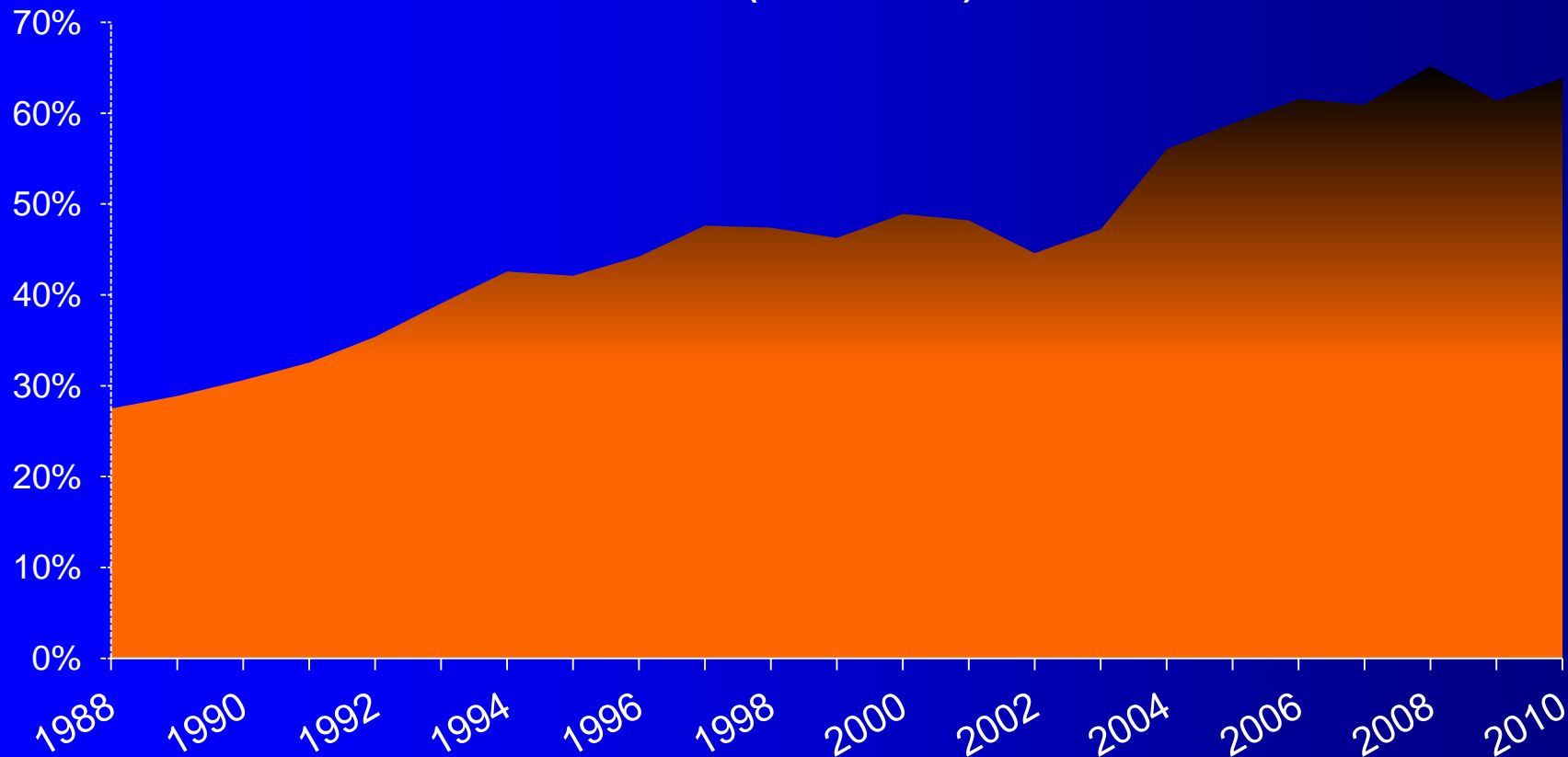


# Inserción externa y productividad



# La apertura de la economía es clave para el crecimiento de la productividad

Coeficiente de apertura  
(en % del PIB)



Fuente: MEF en base a BCU. Medición en valores constantes. Se consideran exportaciones e importaciones de bienes y servicios.



# Acceso a mercados: cada vez más empresas internacionalizan su negocio



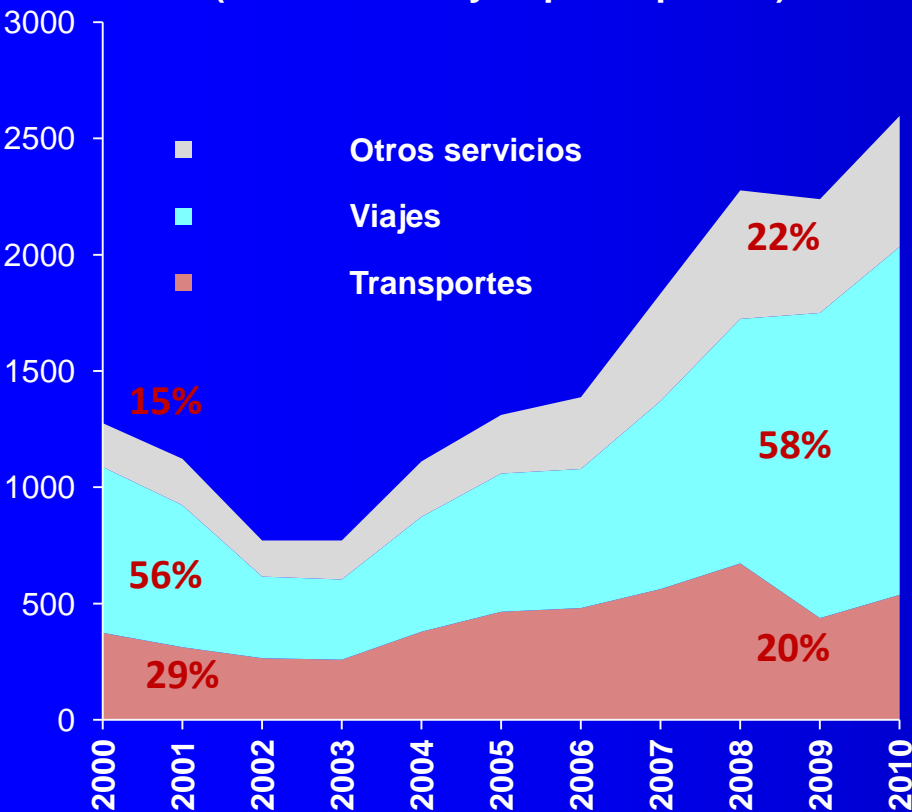
Incremento de las ventas al mercado externo implica:

- menor exposición a shocks locales.
- búsqueda de eficiencia para competir.
- Mayores incentivos a la innovación

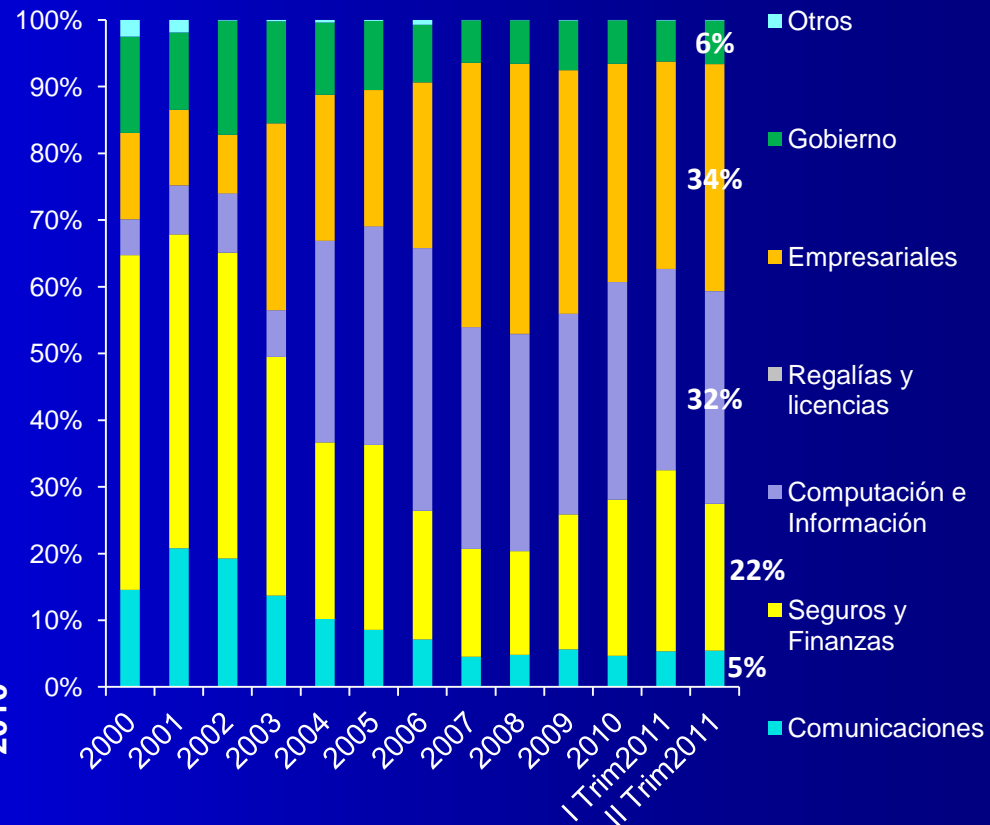
Nota: Se considero empresa exportadora a las empresas que exportaron más de U\$S 50.000 al año.  
Fuente: Elaboración propia en base a datos de DNA.

# Las exportaciones servicios tienen cada vez más relevancia, especialmente los “servicios empresariales” y “computación e información”

**Exportaciones de Servicios de Uruguay (US\$ millones y % participación)**



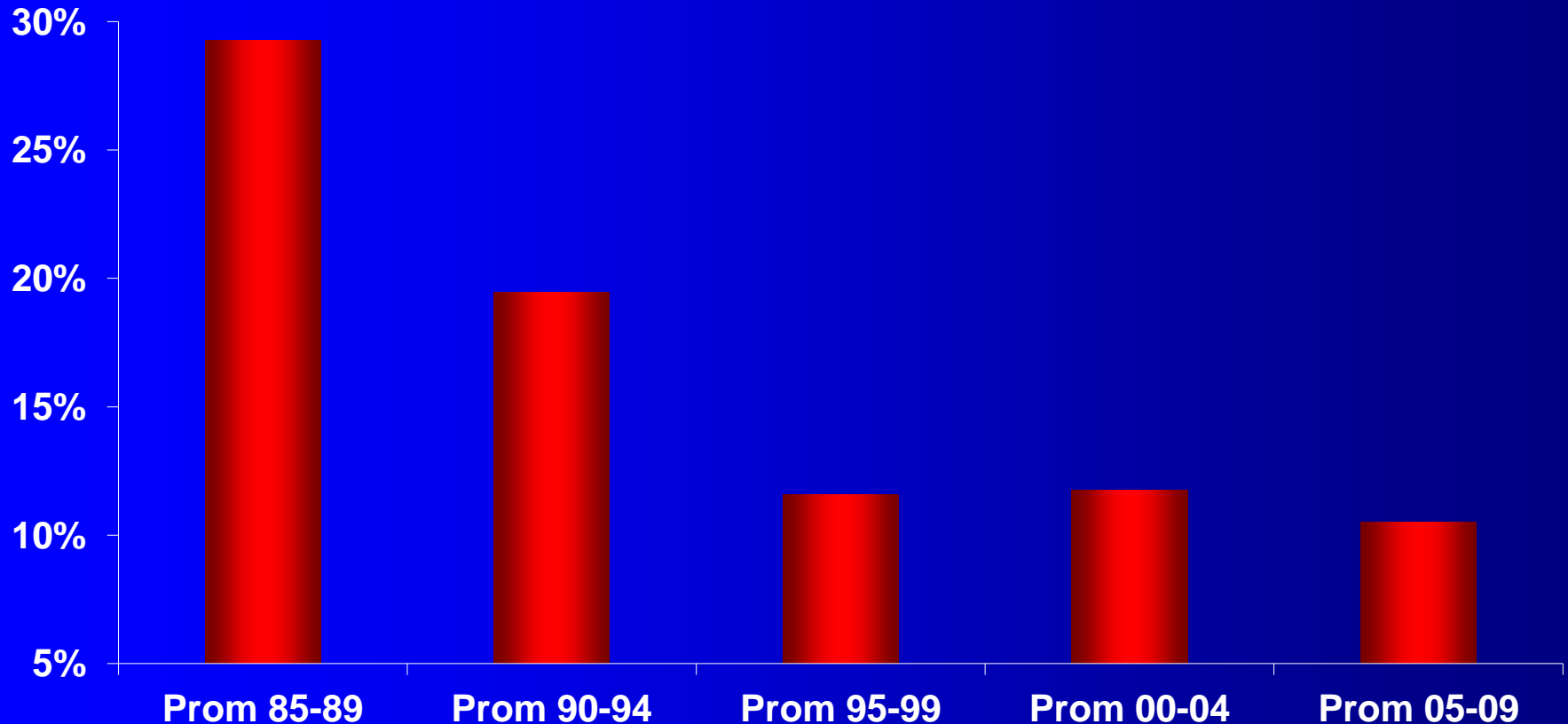
**Composición de las exportaciones de Otros Servicios (Part %)**





# La economía uruguaya mantiene niveles bajos de protección...

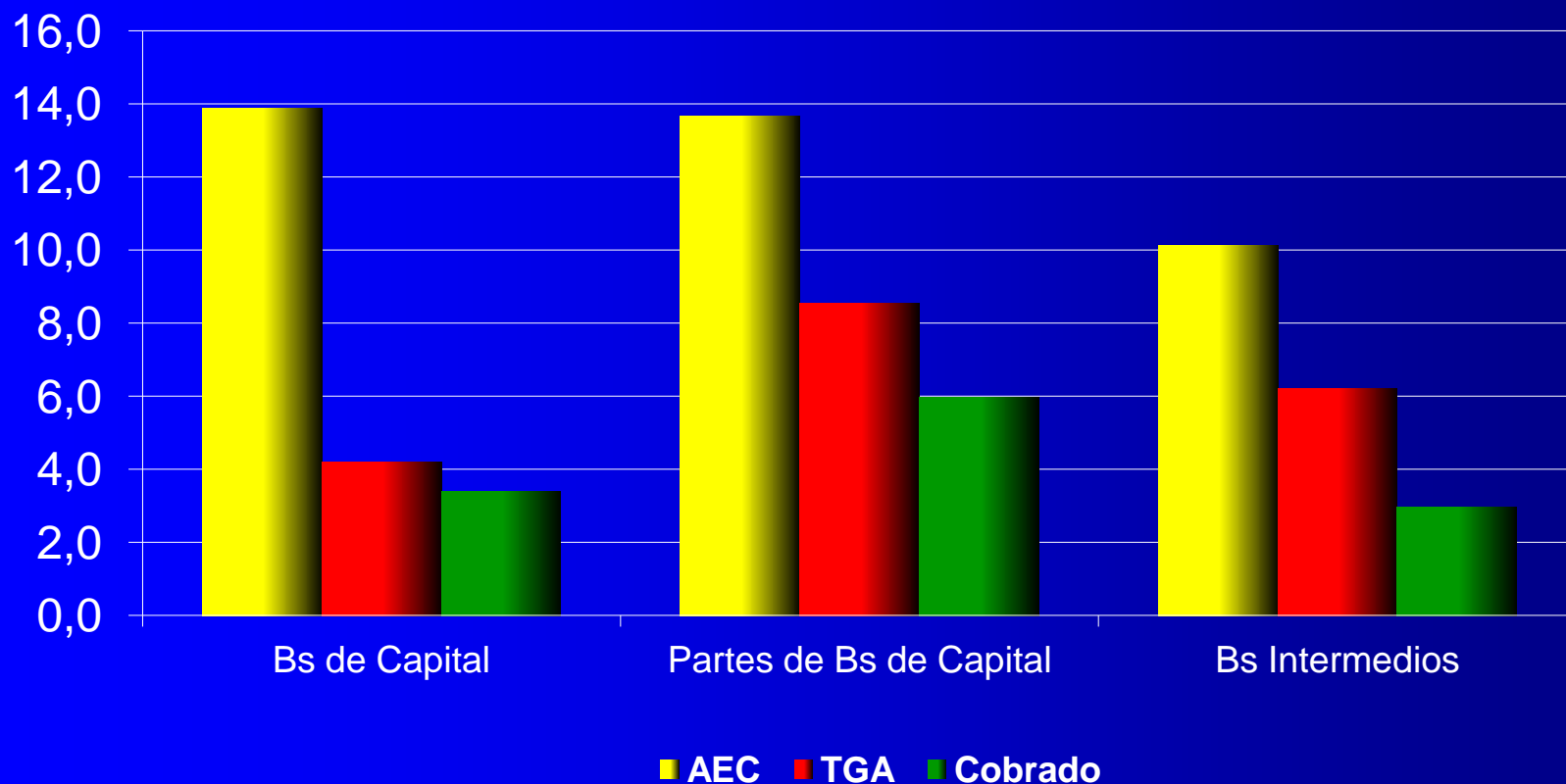
Evolución del Arancel Aplicado  
Tasa Global Arancelaria (TGA)



Fuente: DNA. No considerada la eliminación de la Tasa BROU a partir de 2007.

# ... que facilitan el acceso a tecnología e insumos Importados

Aranceles a las importaciones de bienes de capital e insumos (excluye combustibles), 2010



# Determinantes de la productividad y el rol de las políticas públicas

## AUMENTO DE LA PRODUCTIVIDAD

### MOTORES MICROECONÓMICOS - Empresas

Adaptación tecnológica

Innovación

Gestión eficiente de los recursos

Inversión

Emprendedurismo

Economías de escala, alcance y especialización

Procesos de producción y comercialización

### DETERMINANTES SUBYACENTES - Gobierno

- Estabilidad macroeconómica
- Calidad de las instituciones
- Dotación de infraestructura
- Clima de negocios
- Costo de financiamiento

- Incentivos a la inversión
- Políticas del mercado laboral
- Educación
- Apertura / competencia
- Estímulos a la innovación



# Políticas laborales y productividad

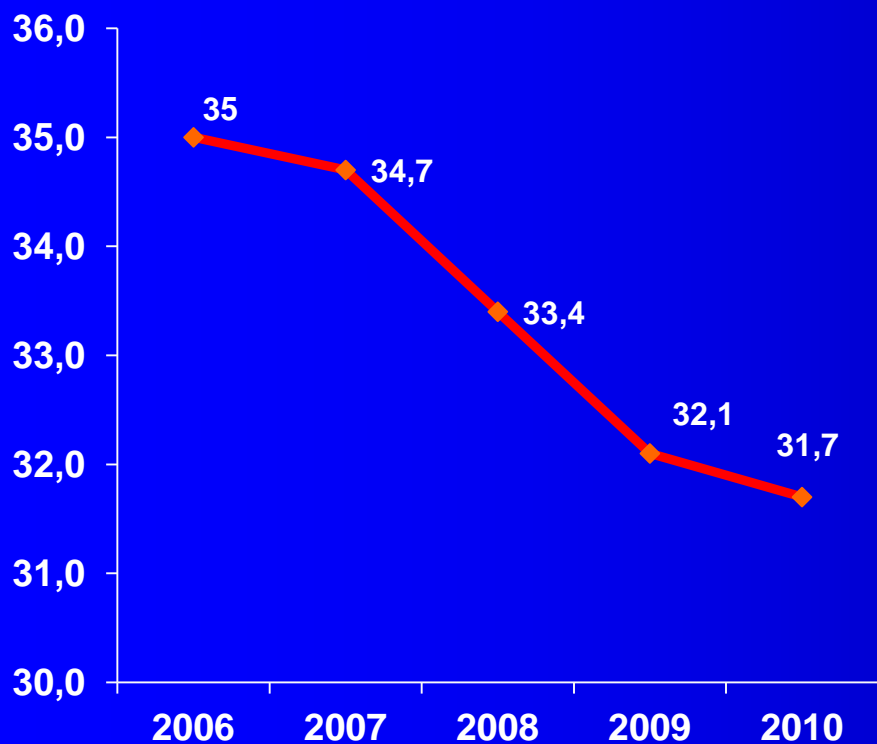
- Estrechar vínculos entre salarios y productividad
- Continuar reduciendo la informalidad
- Profundizar políticas de capacitación - INEFOP
- Ajustar normativa de seguro de desempleo parcial
- Estudiar modificaciones al régimen de retiros
  - jubilación parcial
  - compatibilización trabajo - jubilación

# Pocos grupos incorporaron indicadores sectoriales en la última ronda de negociación salarial

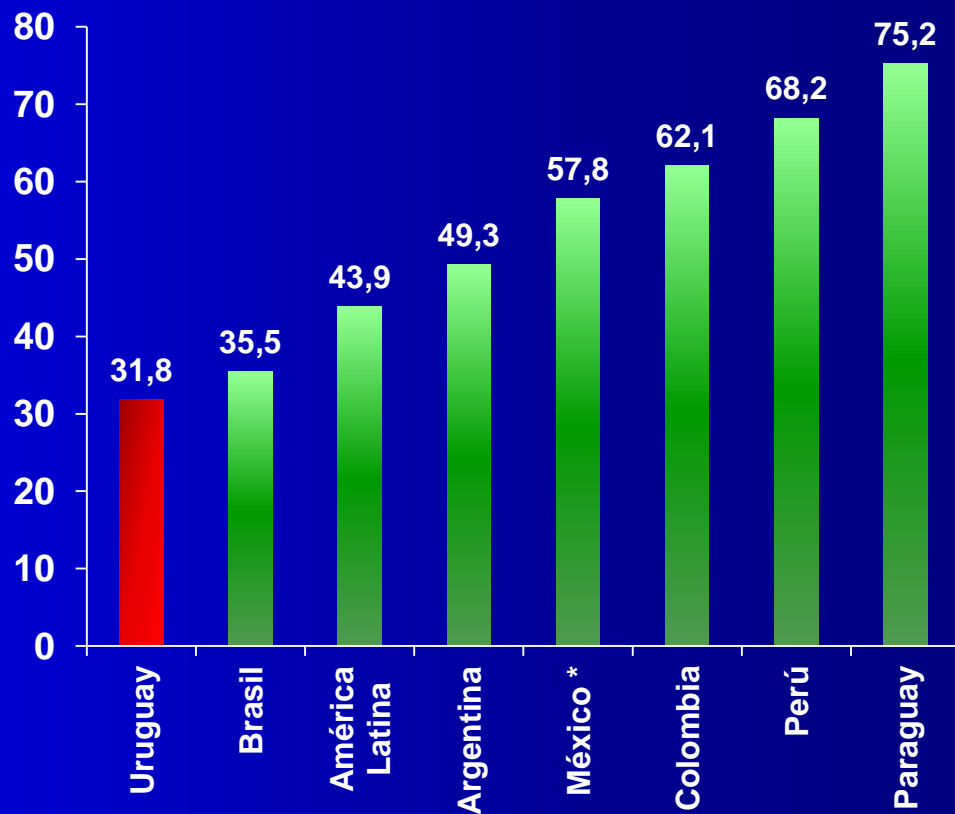
Sector	Indicador	Trabajadores incluidos en negociación
Construcción	Número de cotizantes	50 .000
Frigorífica	Número de animales faenados	11.000
Salud (médicos y no médicos)	Afiliados sobre masa salarial	7.000
Transporte terrestre de carga internacional	Ventas sobre ocupados	5.000
Canteras, fábrica de cerámica y vidrio	Número de cotizantes	2.000
AFAPS, Redes de Pago, etc.	Ventas sobre ocupados	1.000
Cines	Recaudación de boleterías	400

# El desafío de continuar reduciendo la informalidad

## No registro en la Seguridad Social (en % de los ocupados)

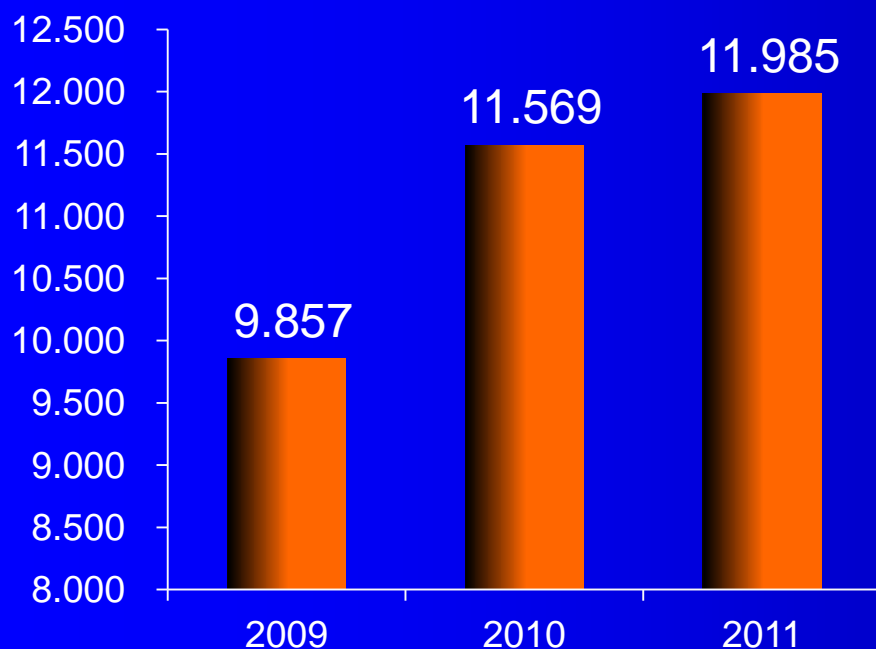


## Población ocupada urbana sin cobertura jubilatoria - Año 2009

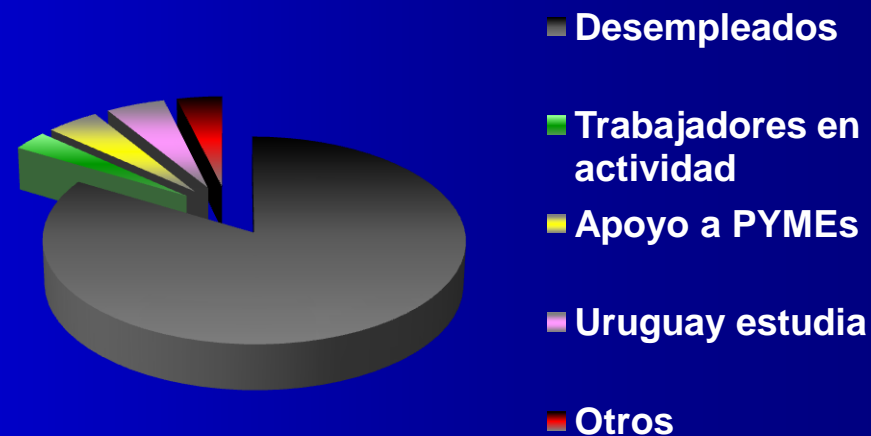


# INEFOP: Una nueva institucionalidad tripartita para fomentar la capacitación de los trabajadores

## Participantes en cursos



## Gasto por beneficiario, 2011\*



# Determinantes de la productividad y el rol de las políticas públicas

## AUMENTO DE LA PRODUCTIVIDAD

### MOTORES MICROECONÓMICOS - Empresas

Adaptación tecnológica

Innovación

Gestión eficiente de los recursos

Inversión

Emprendedurismo

Economías de escala, alcance y especialización

Procesos de producción y comercialización

### DETERMINANTES SUBYACENTES - Gobierno

- Estabilidad macroeconómica
- Calidad de las instituciones
- Dotación de infraestructura
- Clima de negocios
- Costo de financiamiento

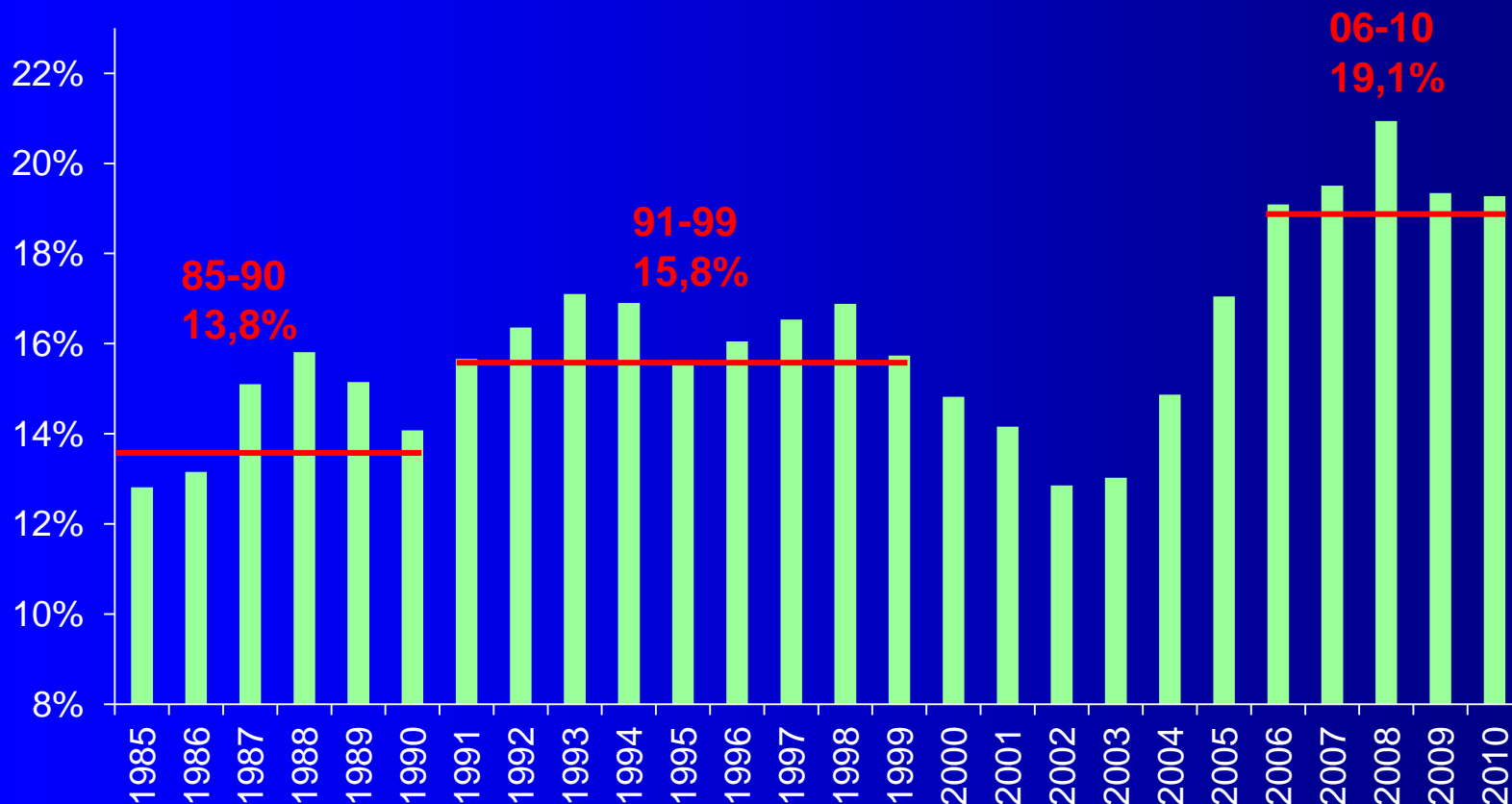
- Incentivos a la inversión
- Políticas del mercado laboral
- Educación
- Apertura / competencia
- Estímulos a la innovación





# En los últimos años se ha logrado alcanzar un nivel elevado de inversión

Formación bruta de capital fijo  
(en % del PIB)



# Política de promoción de inversiones y estímulos a la productividad

- El régimen de promoción de inversiones establecido en decreto 455/07 constituye una herramienta fundamental para estimular las inversiones en el país y promover los aumentos de productividad
- Esquema de incentivos tributarios de corte transversal que se adapta a las prioridades del país, opera en forma transparente, simple y no arbitraria, e induce resultados sencillos de monitorear

# Ajustes al régimen de promoción de inversiones (decreto 455/07)

- Tras casi 4 años de experiencia –y ante una nueva realidad económica y social– se están estudiando ajustes de algunos aspectos claves del régimen
- Se profundiza la relación entre los objetivos a promover y los beneficios a otorgar
- Se incorporan nuevos indicadores, se eliminan otros y se aplica una matriz única para todos los proyectos (exceptuando las PYMEs que pueden optar por un único indicador
- Se reduce la renuncia fiscal de los proyectos con menor derrame en la economía y se aumentan los estímulos a las inversiones con alto impacto en el desarrollo nacional
- Se reconoce las especificidades sectoriales

# Modificaciones que fomentan la productividad:

- ✓ Incentivos al incremento del capital humano de las empresas:
  - Creación de empleo “de calidad”
  - Capacitación de los trabajadores
- ✓ Se aumentan los incentivos a inversiones en I+D+i, producción más limpia y eficiencia energética

# Determinantes de la productividad y el rol de las políticas públicas

## AUMENTO DE LA PRODUCTIVIDAD

### MOTORES MICROECONÓMICOS - Empresas

Adaptación tecnológica

Innovación

Gestión eficiente de los recursos

Inversión

Emprendedurismo

Economías de escala, alcance y especialización

Procesos de producción y comercialización

### DETERMINANTES SUBYACENTES - Gobierno

- Estabilidad macroeconómica
- Calidad de las instituciones
- Dotación de infraestructura
- Clima de negocios
- Costo de financiamiento
- Incentivos a la inversión
- Políticas del mercado laboral
- Educación
- Apertura / competencia
- Estímulos a la innovación



# Medidas destinadas a facilitar los negocios

Competitividad aduanera:  
Ventanilla única de  
comercio exterior

Pago de impuestos:  
Factura electrónica DGI

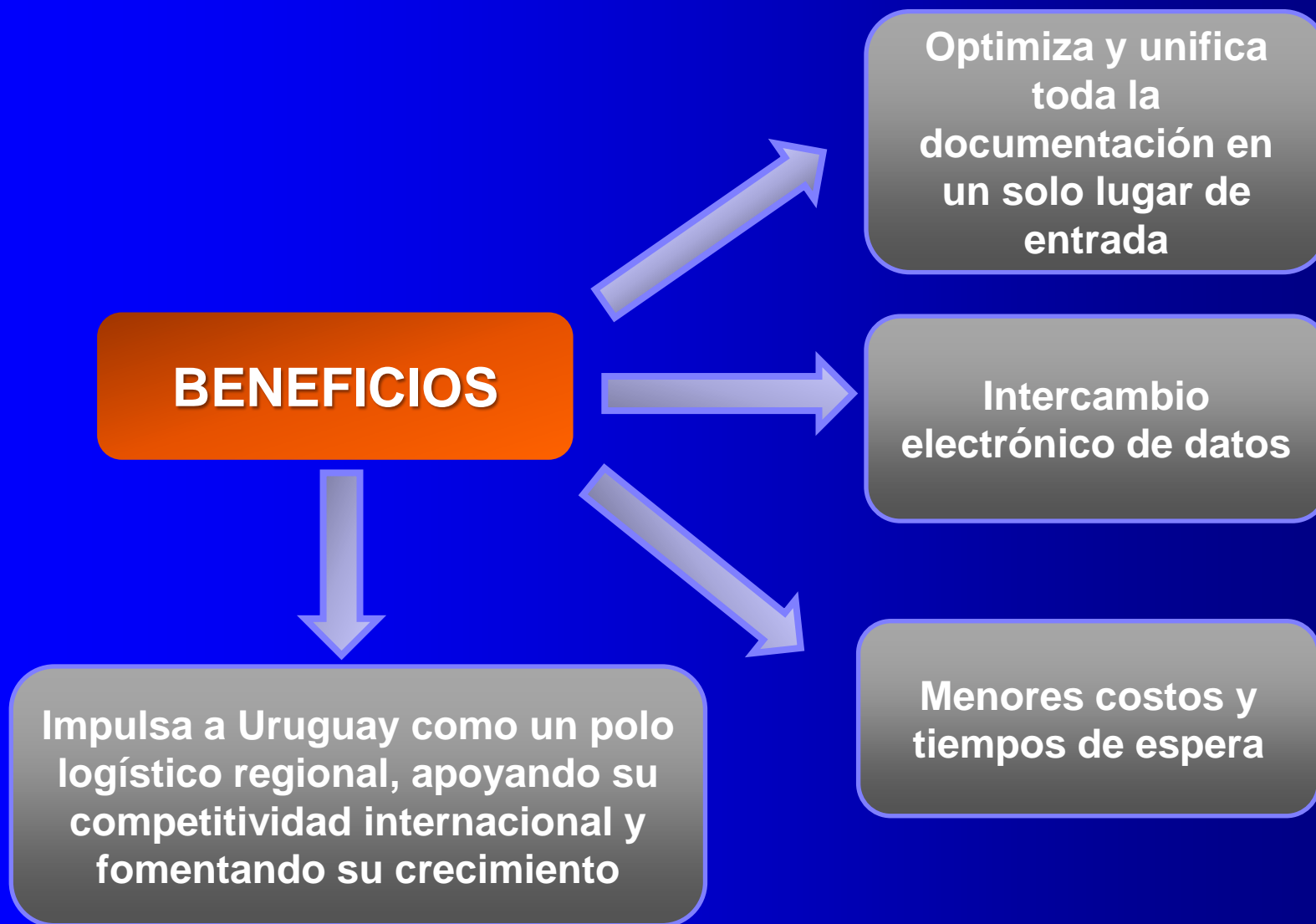
Mejora del clima de negocios

Acceso a la información:  
Gobierno electrónico AGESIC

Apertura de empresas:  
Empresa en el día



# Ventanilla Única de Comercio Exterior



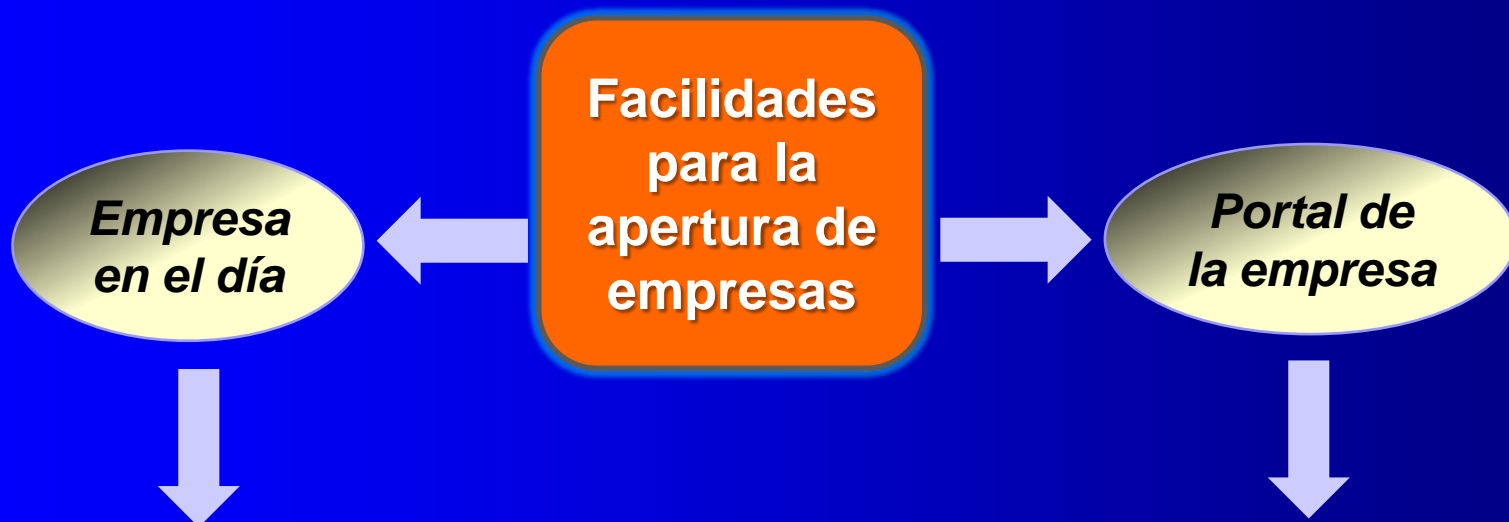
# Factura electrónica

**Decreto 324/11:** promueve la actividad de desarrollo e implementación del sistema de documentación de operaciones por medio de Comprobantes Fiscales Electrónicos (CFE).





# Sistema Nacional de Registro de Empresas



## BENEFICIOS

- **Tiempo:** desciende de 65 a 10 días (por debajo de la media de los países de la OCDE).
- **Costo:** caen 29% y 10% en la apertura de S.A y S.R.L respectivamente.
- **Procedimiento:** de 11 a 3 para la apertura de una S.R.L.



# Gobierno electrónico

**LEY 18.381**

**Acceso a la  
información  
pública**

**Facilitación de  
acceso a  
información  
para las  
empresas**

Compras y  
Contrataciones  
Estatales

Sistema de  
información  
crediticia (central de  
riesgos)

**Transparencia  
Estatal**

- Mejora de la productividad por reducción de tiempos de búsqueda de información
- Mejor uso de las Tecnologías de la Información y de las Comunicaciones

# Determinantes de la productividad y el rol de las políticas públicas

## AUMENTO DE LA PRODUCTIVIDAD

### MOTORES MICROECONÓMICOS - Empresas

Adaptación tecnológica

Innovación

Gestión eficiente de los recursos

Inversión

Emprendedurismo

Economías de escala, alcance y especialización

Procesos de producción y comercialización

### DETERMINANTES SUBYACENTES - Gobierno

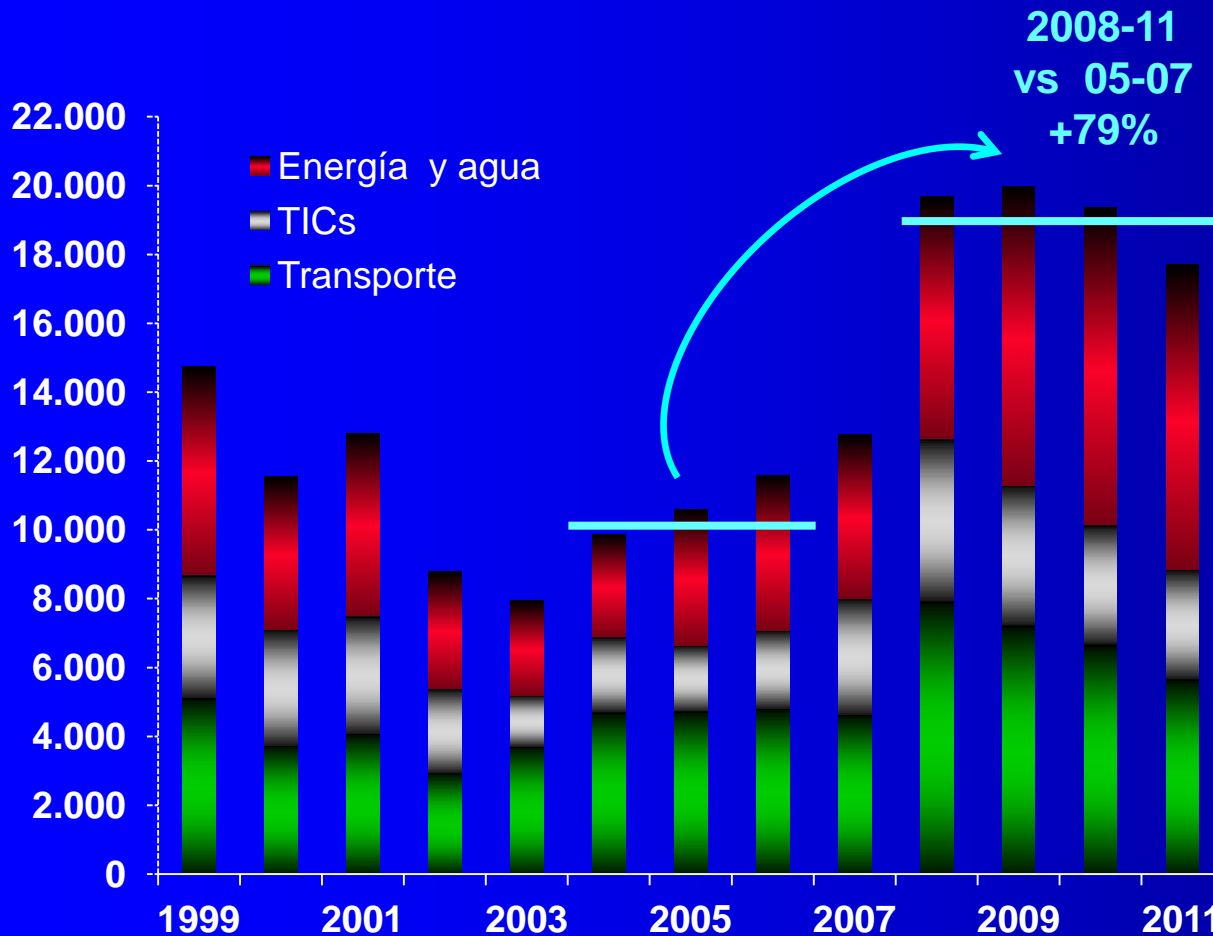
- Estabilidad macroeconómica
- Calidad de las instituciones
- Dotación de infraestructura
- Clima de negocios
- Costo de financiamiento

- Incentivos a la inversión
- Políticas del mercado laboral
- Educación
- Apertura / competencia
- Estímulos a la innovación



# Significativo esfuerzo de inversión pública en infraestructura en los últimos años

En millones de pesos de 2010



## Transporte

-MTOPI, CVU, CFU, AFE, ANP, FDI y PDM

## Energía y agua

-UTE, OSE, Conversora, y Desulfurizadora

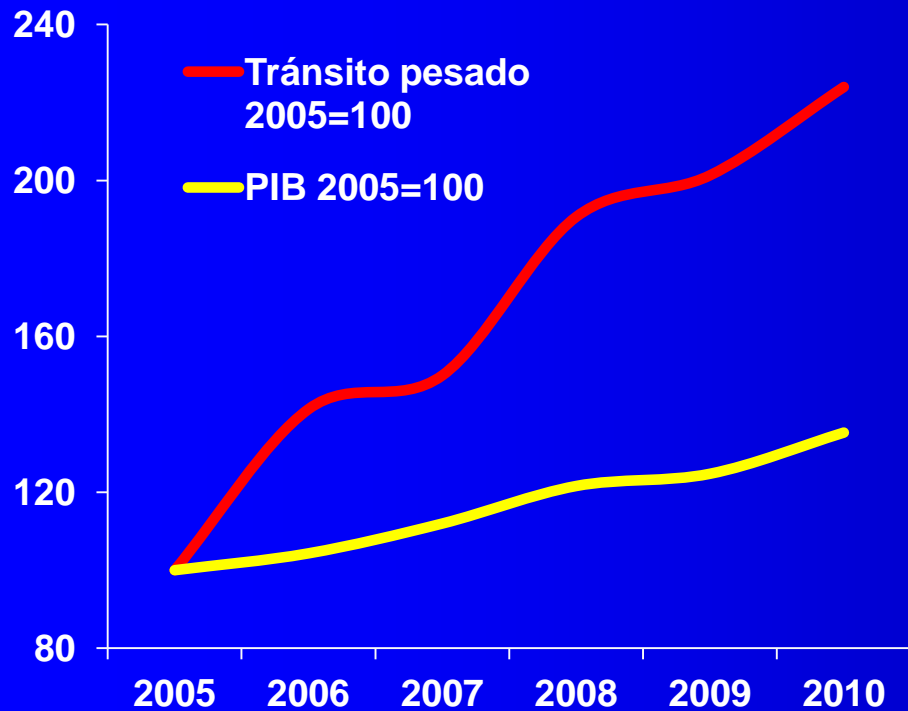
## TICs

-ANTEL, Plan Ceibal

# La necesidad de invertir en el mantenimiento de las rutas

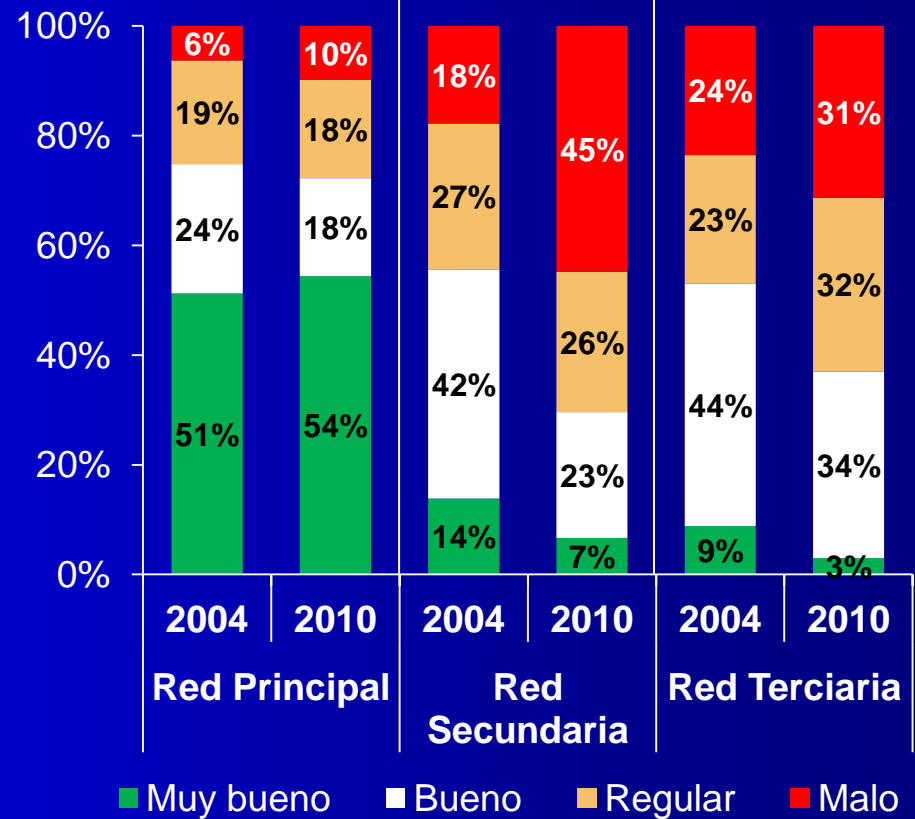
## Tránsito pesado y PIB real 2005-2010

Tránsito pesado en rutas nacionales y PIB en millones de pesos de 2005, índices 2005=100



## Evolución del estado de las rutas

Comparativo 2004 vs. 2010



Fuente: MTOP y BCU

Fuente: MTOP

# Plan de rehabilitación de vías férreas



## OBRAS REALIZADAS

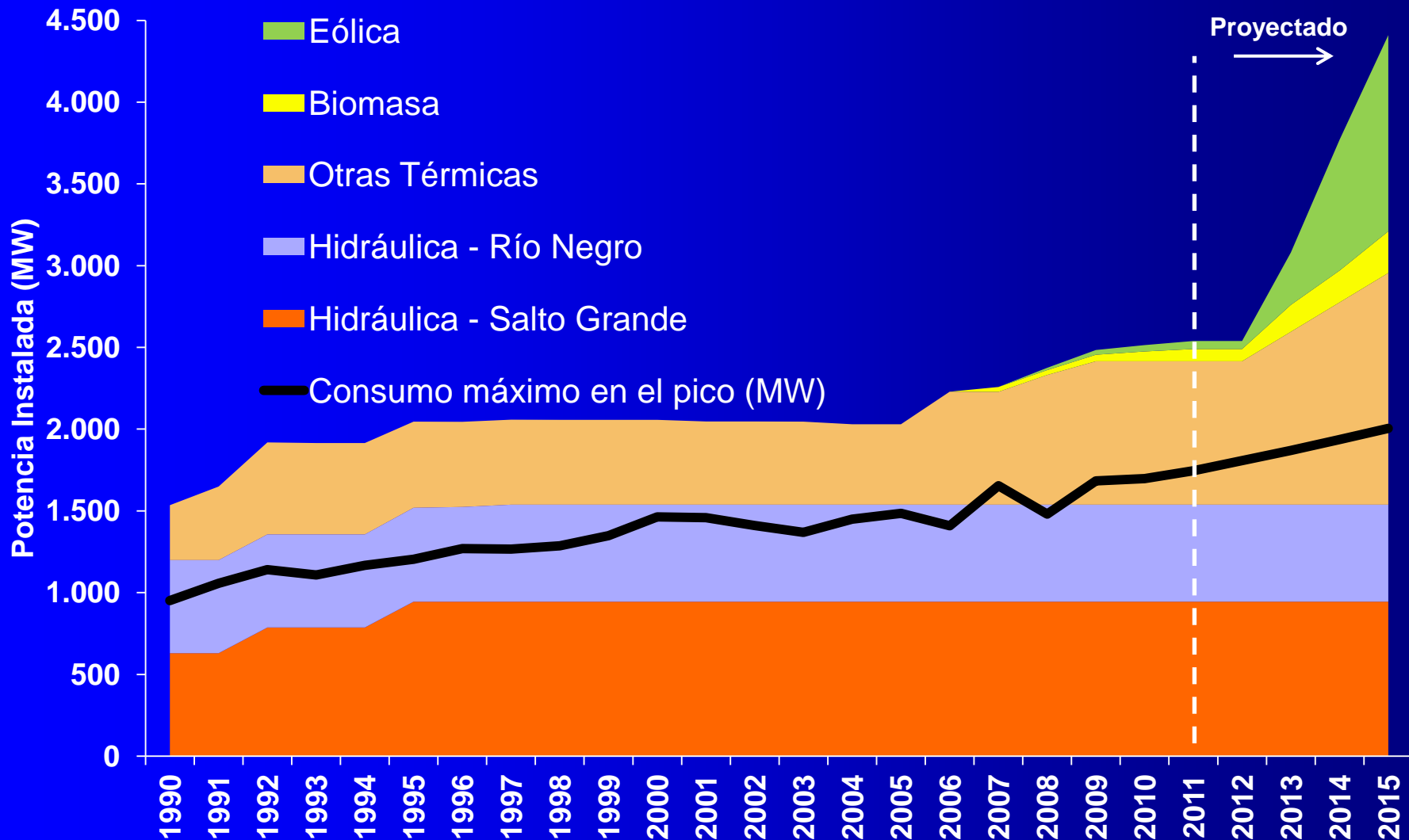
Tramo	Longitud	Estado de obra	Inversión (MUSD)
Pintado – Rivera	422km	May-10 – Jul-11	57

Reemplazo parcial de rieles y durmientes, levantamiento del 80% de las precauciones en puentes y estaciones.

## PRÓXIMAS OBRAS

Tramo	Longitud	Estado de obra	Inversión (MUSD)
Chamberlain – Tres Árboles	45km	Inicio Nov-11	6
Montevideo – Pintado	145km	Inicio May-12	3,5
Pintado – Rivera	422km	Inicio May-12 (FOCEM I)	75
Piedra Sola – Salto Grande	311km	¿FOCEM II? ¿PPP?	110
Algorta – Fray Bentos	141km	¿PPP?	100
Toledo – Treinta y Tres	300km	¿PPP?	150

# Capacidad de generación eléctrica y evolución de la demanda



Proyectado  
→



Fuente: UTE

# Inversiones previstas en el sector energético

- **Fuentes renovables:**
  - **Generación eólica:** Nuevas licitaciones adicionarán entre **800 y 1200 MW** de potencia eólica instalada para 2015.
  - **Generación a partir de biomasa:** incorporación de entre **250 y 300 MW** a 2015 (incluye UPM, Montes del Plata y otros generadores privados).
- **Fuentes no renovables:** central de ciclo combinado en Punta del Tigre adicionará entre **370 y 520 MW** a la potencia instalada.
- **Interconexión eléctrica Uruguay-Brasil:** a partir del segundo semestre de 2013 brindará la posibilidad de incorporar **500 MW** adicionales a la oferta.
- **Planta regasificadora:** Inversión conjunta con Argentina. Licitación a realizarse en el segundo trimestre de 2012, previa determinación técnica del lugar de instalación.

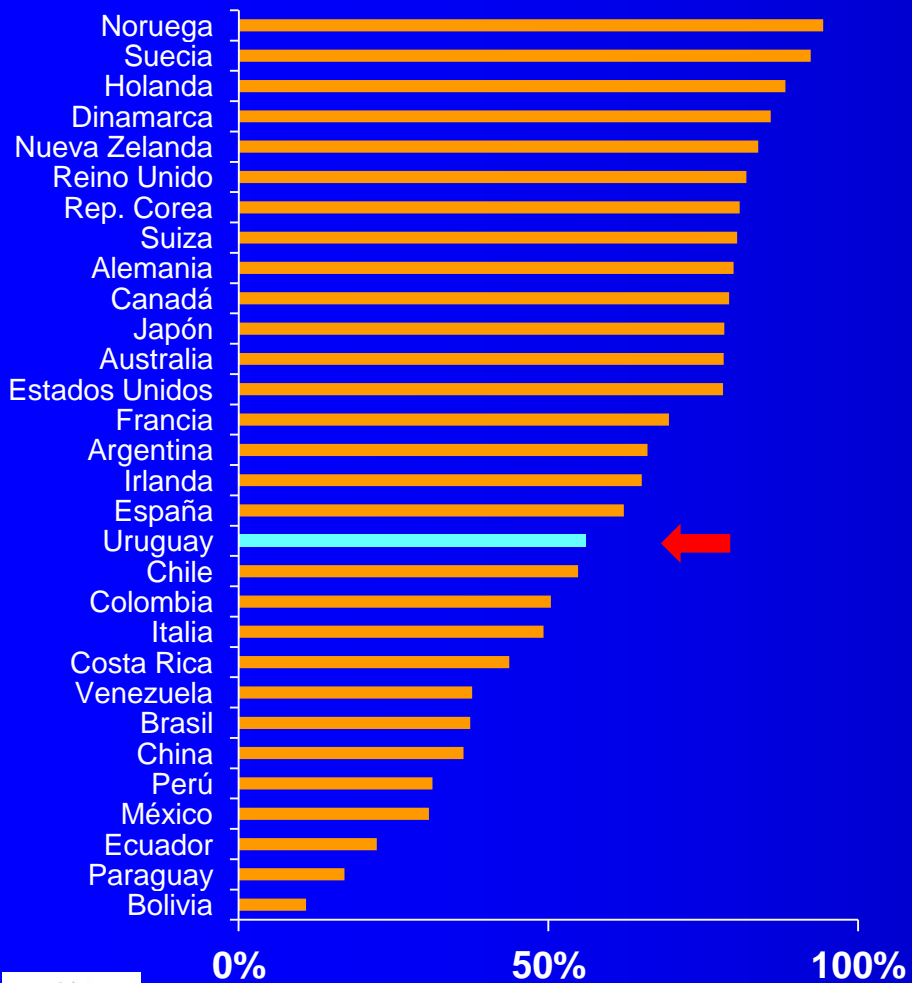
**Reducción de vulnerabilidad energética y menores costos para las empresas**



# Desafíos en el área de las comunicaciones

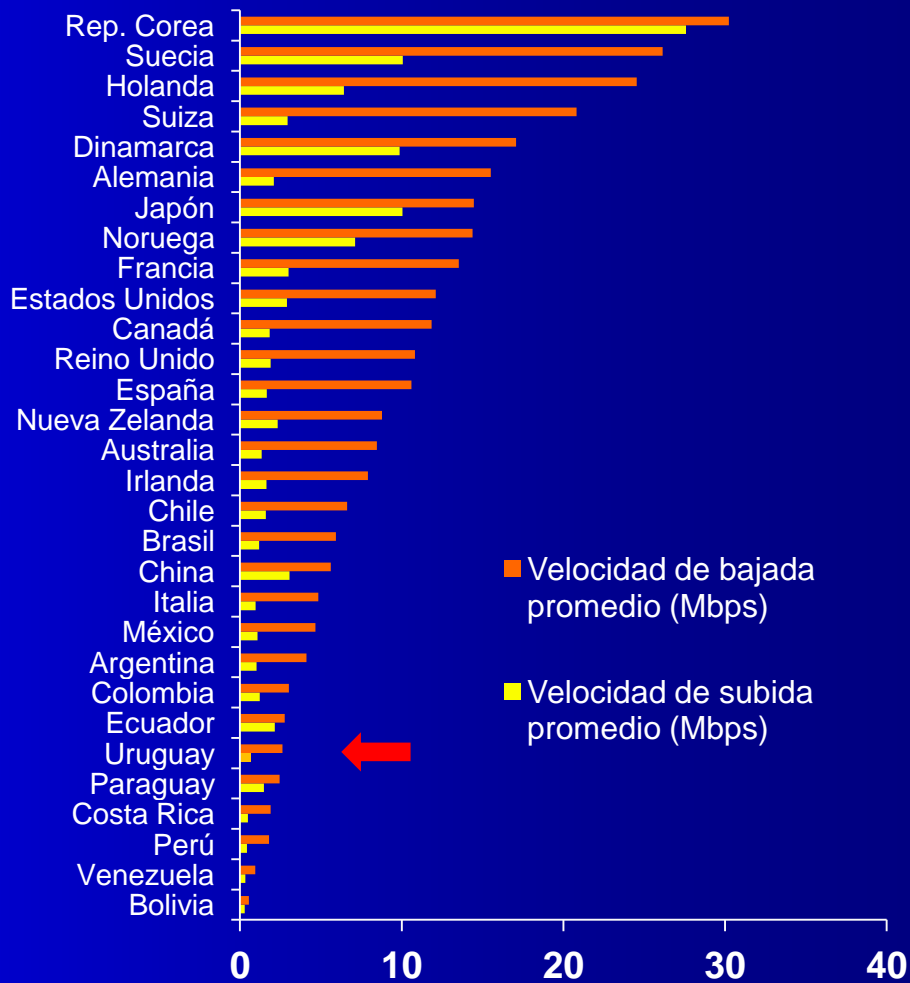
## Penetración de Internet

(% de la población) - Marzo de 2011



## Velocidades promedio efectivas

(Mbps) Noviembre de 2011



# Inversión pública en telecomunicaciones

- **Fibra Óptica al Hogar (FTTH):**

- ✓ Objetivo: cobertura de 240.000 hogares en 2012
- ✓ Posibilidad de ofrecer servicios de hasta 50 Mbps de velocidad
- ✓ Inversión de **USD 200 millones** en el bienio 2011-12

- **Tecnología 4G (LTE)**

- ✓ Uruguay entre los primeros países de América Latina en ofrecer este servicio
- ✓ Posibilidad de ofrecer acceso inalámbrico a internet de hasta 60 Mbps de velocidad

- **Cable submarino Maldonado – Las Toninas**

- ✓ Aumenta velocidad de conexión internacional, USD 17 millones

Mayor acceso a la sociedad de la información  
Oportunidad de desarrollo para la industria  
nacional (software, electrónica, audiovisual)

# Plan de la Exposición

¿Por qué productividad?

Las fuentes del crecimiento de los últimos años

La política económica y la productividad

*Ley de Asociación Pública Privada*

# Actividades comprendidas según Ley 18.786

Obras viales, ferroviarias, portuarias y aeroportuarias

Obras de infraestructura energética

Obras de disposición y tratamiento de residuos

Obras de infraestructura social (cárceles, centros de salud y educación, viviendas, complejos deportivos, obras de desarrollo urbano)

Colonización de tierras



# Características fundamentales de las APPs

- Contrato de larga duración
- Pagos diferidos en el tiempo
- Transferencia y retención de riesgos
- Privado debe participar en financiamiento
- Integración de mantenimiento y explotación
- Mecanismos de pago particulares

# Ventajas de las APPs

- Ahorro de costos
- Ganancia de eficiencia
- Mejora presupuestaria para el Estado
- Mejora la equidad inter-generacional
- Mejora de la calidad ofrecida al usuario
- Mejora la imagen del Estado frente al sector privado
- Transferencia del riesgo de disponibilidad
- Valor por dinero a los ciudadanos contribuyentes

La falta de infraestructura no solo afecta la competitividad y la eficiencia sino también la calidad de vida, la igualdad de oportunidades y los procesos de descentralización



# Factores críticos para el éxito de las APPs

Requerimientos	Uruguay	
Estabilidad macroeconómica	✓	
Seguridad jurídica	✓	
Fortaleza institucional	✓	
Marco legal y regulatorio	✓	Nueva Ley
Diseño y evaluación	✓	Expertise CND-BID-FOMIN
Incentivos y penalidades	✓	Diseño mecanismos
Proceso de selección	✓	Diálogo competitivo
Criterio de Adjudicación	✓	Expertise CND-BID-FOMIN
Gestión de riesgos	✓	Matriz de riesgos
Financiamiento	✓	Expertise internacional apoyo BID-FOMIN
Garantías	✓	Ídem
Monitoreo y contabilidad	✓	Ídem



**MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS**  
**REPÚBLICA ORIENTAL DEL URUGUAY**