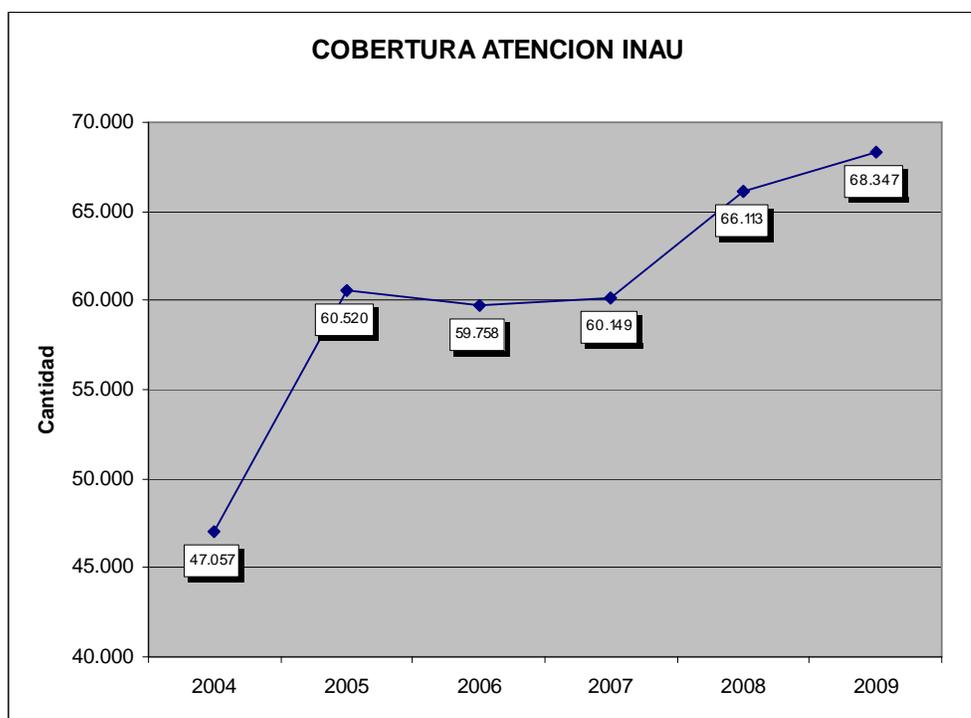


**Informe preliminar de gestión
2005-2009**

1) COBERTURA INAU, Periodo 2004 – 2009.

POR CANTIDAD DE NIÑOS

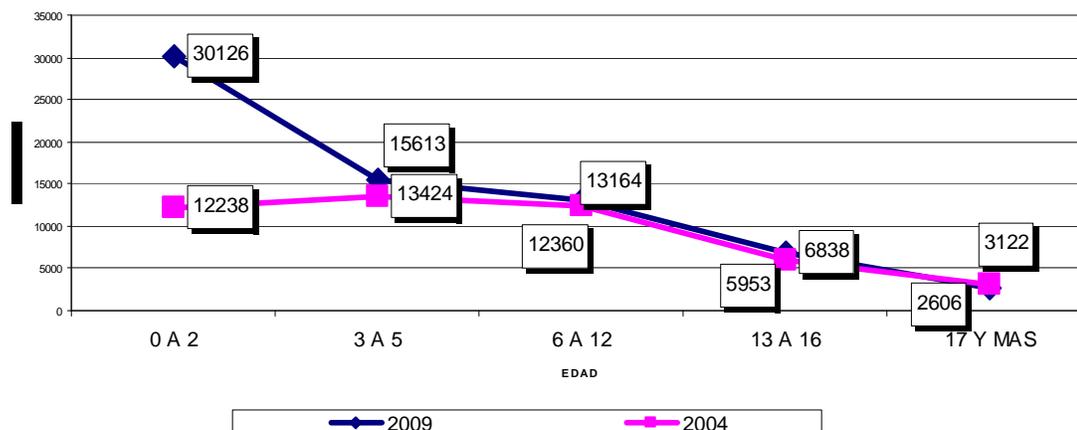


La cobertura **pasó de 47.057** niños en el año 2004 **a 68.347** en el 2009, lo cual representa un crecimiento de un 45% aproximadamente, llegando a **21290 niños más**.

La atención brindada por INAU se presta en el año 2009 en un total de **1309 centros**, **82 más que** los existentes en el año **2004**.

COBERTURA POR FRANJA ETAREA

Con respecto a la composición etárea de los niños y adolescentes atendidos en INAU, en el cuadro siguiente se muestra la distribución por edades de los años 2004 y 2009,



El **mayor incremento** se dio en la franja de **0 a 5 años**; el crecimiento de niños atendidos en esta edad fue de casi un 80% entre junio de 2004 y junio 2009, llegando a más de 45000.

La cobertura, especialmente entre cero y tres años, es brindada por los Centros Diurnos de INAU, y por el plan CAIF.

Entre ambos sistemas, totalizan 43.865 niños atendidos en todo el país, superándose con esto la cifra de 43.000, meta fijada para nuestro Instituto en el Plan de Equidad.

CENTROS DIURNOS

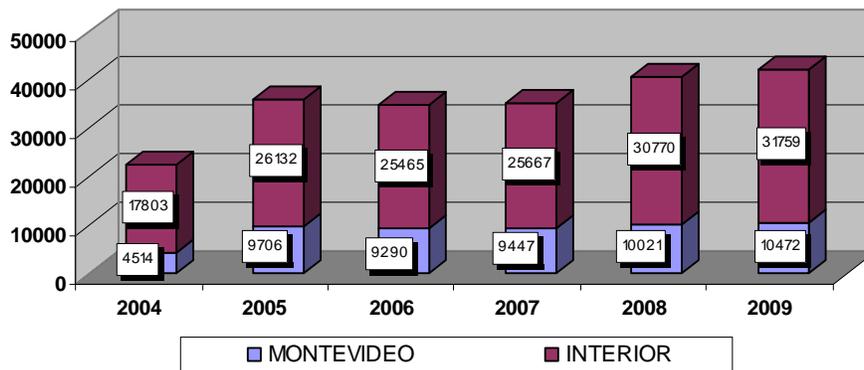
Los centros diurnos de INAU brindan atención a 1634 niños en 36 Centros en todo el país.

CAIF

El principal factor de crecimiento de la cobertura total, y de esta franja en especial, se da por el incremento de la modalidad **CAIF**, que al mes de octubre del año 2009 atiende a **42.231 niños**.

La siguiente gráfica muestra la evolución de la cobertura brindada por los centros CAIF, discriminada entre Montevideo e Interior.

EVOLUCION ATENCION CAIF



A octubre de 2009, CAIF **tiene 323 centros**, y se llegará en diciembre a 333, 14 de los cuales son construcciones nuevas, realizadas con fondos de INAU a través de convenios con Intendencias, MEVIR y MTOP.

El crecimiento de PLAN CAIF, ha representado la creación de aproximadamente 1450 nuevos puesto de trabajo.

Debe sumarse al aumento de la cantidad de niños atendidos, **mejoras sustanciales en la calidad de la atención.**

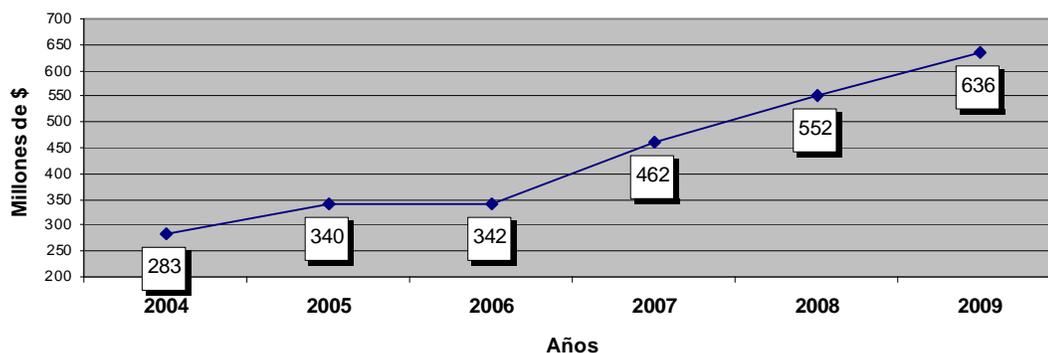
- Hubo un cambio de programa, pasando de un sistema en el que gran cantidad de los niños concurría un día por semana, a uno de concurrencia diaria.
- La totalidad de los centros cuenta con su equipo profesional interdisciplinario.
- Se comienza a trabajar con las madres desde la etapa del embarazo.
- Se han realizado convenios de con ASSE y con ANEP, y se ha trabajado en acuerdo con la Comisión Honoraria de promoción de la Salud Bucal, quien ha proporcionado materiales y asesoramiento para el trabajo de promoción de la salud bucal en nuestros niños.

El plan ha recibido reconocimiento a nivel internacional en reiteradas ocasiones.

Sobre los **aspectos presupuestales**, en primer lugar se debe señalar que en el año **2005 la financiación del plan por parte de INAU era parcial**, abarcando a 19500 niños de los casi 26000 atendidos. **Actualmente** INAU brinda la **totalidad** del servicio con **fondos propios**.

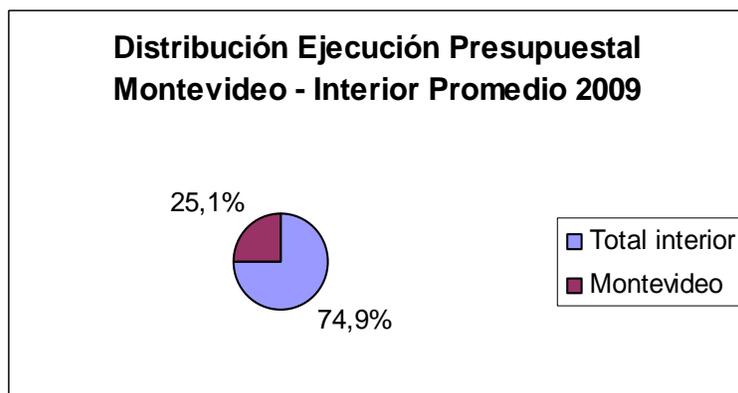
Este aspecto, sumado al aumento de la cantidad de niños atendidos y a que a partir de los cambios en las modalidades de atención se realizó una mejora en la partida a pagar por cada niño, ha significado un aumento sustancial del las transferencias presupuestales realizadas a CAIF.

Evolución Transferencia a CAIF



Se puede observar que si se toma como base el último año de la administración de gobierno anterior, la ejecución presupuestal proyectada para el año 2009, significará un **incremento de más del doble** a valores constantes.

Otro aspecto que vale la pena destacar, es que en términos de distribución territorial de la ejecución presupuestal, las tres cuartas partes de la ejecución promedio del presente año, está destinada a Centros CAIF, localizados en Departamentos del interior del país, tal como queda expresado en la siguiente gráfica.



Gráfica 4

En definitiva, en el marco de las prioridades estratégicas definidas por INAU, y de acuerdo a los lineamientos del Plan de Equidad, durante el presente período se ha realizado una **apuesta a la atención en primera infancia**. El **incremento de la ejecución presupuestal** acompaña el proceso de **crecimiento en cantidad y calidad** del Plan CAIF. Se han aplicado distintas medidas tales como el diseño e implantación de modelos de gestión, la formación del personal que trabaja con los niños, niñas y sus familias, la mejora de los procedimientos de supervisión y evaluación, el fortalecimiento de la capacidad técnica del Plan y la participación de las Organizaciones de la Sociedad Civil y de los trabajadores de CAIF.

OTRAS EDADES

En lo que respecta a la atención a **niños y niñas en edad escolar**, en 2009, el INAU **atendió a 13164** niños y niñas. La modalidad más desarrollada para su atención es la de **Clubes de Niños** que a octubre de 2009 son **150 en todo el país**, 95 en el interior del país y 55 en Montevideo.

Son atendidos en clubes de niños a octubre de 2009, 10008 niños, habiéndose triplicado entre 2008 y 2009 el objetivo de ampliar en 500 plazas la cobertura, meta asumida por INAU en el marco del plan de equidad.

En **adolescentes**, el total de **atendidos** que tienen 13 años o más en 2009 es de **9.960**. De ellos, 1.273 son mayores de 18 años (la mayoría se mantiene por poseer algún tipo de discapacidad). Para la atención adolescente se desarrolla fundamentalmente el **Programa de Centros Juveniles** que a octubre del 2009 cuenta con **74 proyectos en todo el país**. Estos Centros **atienden 4261** adolescentes **habiendo aumentado** la cobertura mediante esta modalidad de atención **en 309** adolescentes entre 2008 y 2009, superando la Meta de incorporar 200 adolescentes formulada para el INAU en el Plan de Equidad.

2) ACCIONES DESARROLLADAS PARA LA RESTITUCIÓN, PROTECCIÓN Y PROMOCIÓN DE DERECHOS

SEMEJI

En este período se ha trabajado centralmente en dos direcciones:

- Mejora de las condiciones de internación de los adolescentes infractores que cumplen medidas judiciales.
- Fortalecimiento del trabajo con medidas alternativas a la privación de libertad
- Respecto a lo primero, desde el año 2005 a la fecha, se ha realizado la apertura de varios centros y la reparación de otros.

El Hornero (ex Rincón), octubre de 2008.

Paso a Paso, febrero de 2009.

Sarandí, octubre de 2009.

Desafío, se realizó su reparación a nuevo, la obra fue inaugurada en mayo de 2009.

Hogar SER- fue la obra más grande que se hizo en esta administración, ahora está parcialmente destruido.

Hogar Las PIEDRAS, ha tenido varias reparaciones, la más grande de ellas fue en abril 2009 a raíz de un importante motín.

En el día de hoy están comenzando las obras de remodelación de un sector del edificio ubicado en la calle General Flores 3214, propiedad de INAU, donde se creará un centro para jóvenes con medidas cautelares. **Se trata de 20 nuevas plazas.**

Se está realizando el proyecto arquitectónico para la remodelación del antiguo hogar de varones de Paysandú, donde se instalará **un centro de internación para cerca de 15 jóvenes**. Asimismo se está elaborando la propuesta socioeducativa a desarrollar allí.

Se trata de un predio de aproximadamente 11 hectáreas **donde existen instalaciones como un galpón, invernáculos y criaderos de aves, cerdos y conejos, donde se desarrollarán una serie de actividades y tareas al aire libre de gran valor educativo.**

Además, ha habido mejoras significativas en la alimentación y la atención de la salud de los adolescentes.

- **Respecto al trabajo con medidas alternativas**, están funcionando, con excelentes resultados, equipos de trabajo en 10 departamentos, y en los restantes se están conformando.

- En cuanto a los **recursos humanos** que traban en SEMEJI, ha habido un incremento tanto del personal que trabaja diariamente con los jóvenes, como de técnicos.

Actualmente se está terminando de procesar un **concurso** para el ingreso como personal estable de entre **100 y 150 educadores** para tareas de atención directa. Este personal **recibirá una adecuada capacitación para la tarea** de acuerdo a los nuevos protocolos y normas de funcionamiento de los centros que se están elaborando.

PROGRAMA CALLE:

La **Red de Servicios** involucra a **20 proyectos** de atención directa y la **Unidad Móvil** de intervenciones inmediatas.

Se amplía la cobertura de atención de niños y adolescentes de Calle Extrema (en el marco del proyecto INAU – Infamilia), con dos proyectos en cogestión con ONGs (“Revuelos” y “El Farol”) y otros que conforman la “Red de atención a niños y adolescentes en situación de calle extrema” que comienza a funcionar en noviembre del 2008.

A octubre de 2009, el programa brinda **atención a 820 niños, niñas y adolescentes.**

CONVENIOS:

A fines del 2008 había en vigencia **308 convenios** a nivel nacional con organizaciones de la sociedad civil, en 15 perfiles de atención: **67 en modalidad de Tiempo Completo** (42 en Montevideo y 25 en el interior); y, **241 en modalidad de Tiempo Parcial, la mayoría CAIF**, (114 en Montevideo y 127 en el Interior). En el año 2009 se ha **rediseñado** la modalidad de los convenios, **mejorando sus mecanismos de supervisión** a los efectos de seguir perfeccionando este instrumento, a través del cual INAU brinda la mayor parte de su cobertura.

ADICCIONES

Respecto al **uso abusivo de sustancias psico-activas**, el INAU participó en la estructuración de un sistema de atención en coordinación con la Junta Nacional de Drogas, ASSE e Intendencias. En 2008 se atendieron por primera vez en el

Departamento de Adicciones de INAU un total de 396 adolescentes, que sumados a los que venían siendo atendidos, representan un total de 1135 atenciones en el año. Se creó el Centro el Jagüel (Maldonado), el Centro de Atención en Adicciones (San José) y se están dando los últimos pasos para habilitar una sala en el Portal Amarillo.

Se están llevando adelante dos investigaciones en SEMEJI. Una para conocer las características del consumo y sus factores asociados en jóvenes privados de libertad y la otra para conocer las necesidades de capacitación del personal de trato directo. Con estos insumos se pretende trabajar en el diseño de un nuevo modelo de atención.

PSIQUIATRÍA

Respecto a la atención de jóvenes con enfermedades psiquiátricas, **INAU brinda atención** a través de clínicas privadas, teniendo actualmente licitados **más de 200** cupos.

Por otra parte está próxima a inaugurarse una sala para atención de adolescentes con problemas psiquiátricos en el Hospital Español, obra llevada adelante en convenio con ASSE.

SIPIAV:

INAU lidera el **Sistema Nacional de Protección a la infancia y la Adolescencia contra la Violencia (SIPIAV)** en el marco de un convenio con otros organismos públicos. En el 2008 se desarrollaron acciones fundamentalmente relacionadas a la difusión de Protocolos y Mapas de Ruta en las Jefaturas Departamentales de INAU, Escuelas, CAIF, Comisarías y Centros de Salud; se elaboraron folletos para campaña de difusión contra la violencia ejercida hacia niñas, niños y adolescentes; se elaboró un material de “buenas prácticas de crianza”; se capacitó a más de cien operadores; se instalaron servicios de atención en Montevideo (CCZ 1, 6, 14 y Centro de Referencia Familiar) y Canelones (Las Piedras, Barros Blancos y Toledo) y se dio la apertura de un Centro de Referencia Ciudad de la Costa con participación del MSP.

A octubre de 2009 se han atendido más de 600 casos (niños, niñas, adolescentes y sus familias) en Montevideo y Canelones, a partir de convenios INAU con ONGs que abordan las situaciones de violencia.

ADOPCIONES:

Se están dando los pasos necesarios para adaptar el funcionamiento del departamento de adopciones de tal manera de cumplir cabalmente con lo establecido con la nueva legislación aprobada. Entre otras cosas se esta **llevando a cabo** un trabajo de **reordenamiento y modernización del archivo**, a través de un convenio con la facultad de bibliotecología.

En lo que va del 2009 se ha concretado la entrega en adopción de 42 niños, y hay 19 más en estudio.

ACOGIMIENTO FAMILIAR:

Con el objetivo de lograr para la mayor cantidad posible de niños la restitución del derecho a vivir en un entorno familiar, se está en proceso de instrumentar un nuevo sistema de acogimiento familiar, que permitirá modernizar el antiguo sistema de cuidadoras y dar mayores garantías a los niños atendidos.

Actualmente el sistema cuenta con **366 cuidadoras que dan atención a más de 1100 niños, niñas y adolescentes**

INCLUSIÓN EDUCATIVA:

Acreditación en Enseñanza Primaria, (310 desde 2007 hasta la fecha), cursos de estudio técnico de oficios, apoyo pedagógico, cursos de materias de liceo en **Áreas Pedagógicas** (con docentes de Secundaria) siendo **325 adolescentes** al día de hoy.

INCLUSIÓN LABORAL:

Se cuenta con proyectos de preparación para el mundo del trabajo, con 388 jóvenes en el último año.

CENTROS DE PROTECCIÓN DE DERECHOS Y CASAMIGA

Se crearon dos nuevas formas de abordaje: **CasAmigas** y los **Centros de Protección de Derechos (CEPRODE)**. Ambas propuestas pretenden -desde un anclaje comunitario- abordar las situaciones de vulnerabilidad de los derechos de niñas, niños y adolescentes y sus familias. Actualmente hay 4 Casamigas (3 en Montevideo y 1 en Canelones) y 6 CEPRODE en funcionamiento (Chuy, Río Branco, Bella Unión, Young, Paso de los Toros y Dolores).

PROPIA (Programa de Participación Infantil y Adolescente)

El **objetivo central** de este Programa apuntó inicialmente a **promover el ejercicio de la participación** protagónica de los niños, niñas y adolescentes en las dependencias del INAU.

El Programa de Participación Infantil y Adolescente se implementó entre los meses de Agosto- Diciembre del **2006**, y en su etapa inicial involucró la participación de al menos 50 servicios de todo el país, 70 promotores de la **participación** y aproximadamente **1000 niños/as** y adolescentes entre 6 y 18 años.

A partir de allí el programa no ha dejado de crecer en propuestas y participación, en el año **2008** ya fueron **más de 3000** los NNA que participaron y en el **2009** llegaron a **cerca de 5000**, involucrando también a escuelas, liceos, centros de UTU, clubes deportivos..

Se han realizado dos congresos departamentales y nacionales, con representantes de todos los departamentos del país.

En el año **2009** se realizó un **concurso de cuentos** a nivel nacional y una publicación con los mejores cuentos. También se editó una revista del programa.

Además de esto, se realizaron **talleres de fotografía** en varios departamentos y a partir de ello, una **muestra** fotográfica que recorrió todo el país.

Con la presencia de dos adolescentes del PROPIA, el INAU **representó a Uruguay** en el **XX Congreso Panamericano y Primer Foro de niños, y niñas y adolescentes**, organizado por el Instituto Interamericano del Niño (IIN), organismo de la OEA especializado en infancia y adolescencia. Acogiendo una de las recomendaciones, Uruguay pasó a estar entre los primeros países en crear un Consejo Asesor y Consultivo de niños, niñas y adolescentes, integrado por un representante de cada departamento, y referido al Directorio de INAU.

Dicho Consejo se instalará el próximo 20 de noviembre.

URUGUAY INTEGRA - OPP

Se llevan a cabo tres proyectos en el marco de “Uruguay Integra” coordinados por OPP y financiados por la Unión Europea: en el departamento de **Cerro Largo** se realiza un proyecto de desarrollo social a los efectos de trabajar con un “Equipo Itinerante” en localidades sobre la ruta 7; en **Artigas**, se creó junto con otros organismos un centro regional para el tratamiento de adicciones denominado Proyecto “Casa abierta”; en **Canelones** se desarrolla el proyecto “Canelones crece contigo”. Cada uno de estos proyectos tiene un monto de 560000 Euros aproximadamente financiados por cooperación y 150000 por contrapartida nacional.

3) TRABAJO INTERINSTITUCIONAL

INAU ha participado permanentemente en:

El Consejo de Políticas Sociales

El Comité de Coordinación Estratégica de Políticas de Infancia y Adolescencia.

Consejo Honorario y Consultivo de la Niñez y la Adolescencia

Además, lleva adelante diversos proyectos en colaboración con ASSE, Primaria, Secundaria, UTU, Intendencias Municipales, MTOP, Poder Judicial.

Especial mención merece el activo rol de INAU en torno a la ESTRATEGIA NACIONAL para la INFANCIA y ADOLESCENCIA 2010-2030, tanto en los debates convocados en el año 2008 (en el que participaron numerosos Organismos e Instituciones del Estado y la sociedad civil), como en los 5 talleres regionales que abarcaron todo el país, durante 2009.

El desarrollo de tal iniciativa fue liderado por el Comité de Coordinación Estratégica (CCE), y allí se elaboraron las bases para una propuesta de plan de trabajo para el quinquenio 2010- 2015.

4) PRESUPUESTO

Del 2004 al 2008, el presupuesto ejecutado del organismo, a valores constantes, se **incremento un 55 %**.

Se observa un crecimiento en todos los grandes rubros, según muestra el siguiente cuadro.

CONCEPTO	2004	2008	Incremento
Sueldos	896	1.227	37%
Convenios	616	1.128	83%
Func. y Suministros	256	316	24%
Inversiones	10	83	771%
TOTAL	1.777	2.753	55%

Si tomamos en cuenta el año 2009, con la ejecución proyectada, el incremento con respecto al año 2004 será de más del 70%.

Con respecto a la aplicación del gasto, se ha realizado una aplicación más equitativa Interior - Montevideo, pasando el interior de percibir un 38% del gasto total a percibir un 44 % en el año 2008.

Remuneraciones.

El aumento de lo asignado responde a los aumentos de salarios brindados así como también a la importante cantidad de ingreso de funcionarios, tal como se observa en el apartado de Recursos Humanos.

Convenios.

Aquí el crecimiento surge de un aumento y ampliación de servicios y por lo tanto de la población atendida, y de una mejora en las partidas recibidas por las ONG. El aumento se da principalmente en CAIF, tal como se ha detallado anteriormente.

Funcionamiento y suministro.

Dentro de estas partidas **se recibió** de la gestión anterior **un pasivo** con los proveedores de \$ 138.377.361 (casi **6 millones de dólares**), lo cual generaba un pésimo relacionamiento con los proveedores, teniendo como consecuencia compras a precios mayores que los del mercado, menor calidad en los productos adquiridos y falta de oferentes en las licitaciones realizadas por INAU.

A partir del inicio del nuevo gobierno, se inició un proceso de **renegociación y pago** de la deuda, el cual **finalizó con éxito en diciembre de 2006**. Desde esta fecha a la actualidad INAU cumple con sus proveedores en los plazos establecidos, habiendo recuperado credibilidad y logrando mejorar precio y calidad en sus adquisiciones.

Esto sumado a una administración más austera de los recursos, explica que los rubros afectados a estos conceptos no hayan aumentado en valores constantes desde el inicio de la actual gestión, logrando sin embargo, asistir a la mayor población atendida.

En el año 2004 las partidas para funcionamiento y suministro significaban el 14 % del gasto total, para el año 2008 las mismas se ubican dentro del 11%.

Inversiones.

Es en este rubro donde **se constata el mayor crecimiento con respecto al periodo anterior**, tanto en las partidas asignadas como también en el nivel de ejecución de las mismas. Entre los años 2000 y 2004 la pobre asignación y la magra ejecución de los mismos, tal como se observa en el cuadro siguiente, generó un importante deterioro en los bienes de uso del organismo.

INVERSION	Ejecución	
	Millones de \$	% Sobre Crédito Total
2000	55	84%
2001	40	78%
2002	12	26%
2003	6	17%
2004	10	32%
2005	33	81%
2006	55	82%
2007	170	100%
2008	90	98%
2009	100	100%

Como también se observa en el cuadro, **en el presente periodo**, se logro una mayor eficiencia en la concreción de las inversiones, las cuales de un porcentaje promedio de 40 % de **ejecución** en el quinquenio anterior, pasaron a **superar el 95%**.

Si tomamos valores en dólares, según el tipo de cambio promedio de cada ejercicio, resulta evidente la baja inversión concretada en el anterior periodo, con años en los que se invirtió menos de medio millón de dólares.

Frente a ello vemos como en el **año 2007**, se concretó una **inversión superior a los 7 millones de dólares**, cifra que supera ampliamente el total de ejecución de **todo periodo 2000-2004**.

INVERSION	Ejecución	
	Millones de US\$	Índice Base 2002 = 100
2002	0,9	100
2003	0,3	31
2004	0,4	41
2005	1,1	126
2006	2,3	251
2007	7,1	784
2008	3,9	429
2009	4,3	473

La inversión del año 2007, fue en un 75 % para adquisición, reparación y construcción de edificios, y de del 25 % para la compra de Equipamiento, mobiliario y vehículos. En el año 2008, la inversión destinada a compra y reparación de inmuebles se ubica en un 70 %, aplicando un 30 % a la compra de Equipamiento, mobiliario y vehículos.

5) RECURSOS HUMANOS

Respecto a los recursos humanos, desde el principio de la gestión se trabajó en:

- Reorganización de los servicios a través del llenado de vacantes en lugares de dirección,
- Regularización de la situación de los funcionarios
- Ingreso de nuevo personal de acuerdo a las necesidades relevadas.

Para esto se desarrollaron las siguientes acciones:

Se realizó un proceso de selección para las encargaturas de la mayoría de los cargos de dirección: Direcciones Departamentales; Direcciones de División, Direcciones de Departamento, y Directores de Establecimiento.

Se presupuestó a más de la mitad del personal que figuraba con contrato permanente y eventual, logrando pasar de un 40% de personal presupuestado en el año 2005, a un 70 % en el año 2008.

Se equiparó a grado 6 a los instructores y administrativos, y se dio una mejora en las retribuciones con recuperación del salario real.

Se realizaron concursos de ingreso en el período **2004 – 2009** que significaron un **crecimiento de la plantilla** de funcionarios de casi el **25%**, que pasó de 3564, en diciembre de 2004 a 4424 en agosto de 2009.

Se dieron aproximadamente 1500 ingresos y se retiraron unos 500 trabajadores por causal jubilatoria o retiro incentivado, lo que permitió bajar significativamente la edad promedio y mejorar los niveles de calificación del personal.

Cabe destacar que no solamente **ingresaron educadores, sino también choferes, educadores sociales, asistentes sociales, profesores de educación física, psicólogos, abogados, procuradores, arquitectos, médicos, auxiliares de enfermería.**

6) MEJORA DE LA GESTIÓN

SIPI

Se diseñó un nuevo **Sistema de Información para la Infancia (SIPI)** de forma de obtener y brindar información confiable y completa del conjunto de la población atendida, y de esa manera, mejorar el monitoreo de derechos.

Dicho sistema esta en su fase de instrumentación.

La empresa ganadora de la licitación fue Tilsor.

EQUIPAMIENTO

Se adquirió una importante cantidad de **equipos informáticos nuevos**, como otro paso más para llevar adelante el proceso de modernización de la gestión.

FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

Se puso en marcha el proyecto de **Fortalecimiento Institucional** en co ejecución con Infamilia-MIDES. El mismo tiene por objetivo apoyar y asesorar en le proceso de Reorganización Institucional aportando las **herramientas tecnológicas y de gestión** necesarias para ello. Sus contenidos incluyen la mejora de los procesos de Gestión de

Expedientes, de Gestión de Recursos Humanos y de Compras y Licitaciones. Este proyecto se enmarca en el proceso de transformación democrática del Estado.

El mismo estará en funcionamiento en el correr del año 2010.

La empresa ganadora fue Deloitte.

RENOVACIÓN DE FLOTA AUTOMOTRIZ

El informe realizado por la Dirección de la División Servicios Generales en el año **2005**, reveló que el INAU contaba con una **flota insuficiente** y con **muy bajo** nivel de **mantenimiento**.

Esto llevó a que existan pocas unidades operativas, afectando actividades medulares para el Organismo.

Durante esta gestión, se realizó una **importante mejora** en la flota, que permitió contar con:

- **35 Camionetas** van, cero kilómetro para 12 pasajeros, 16 de ellas con aire acondicionado.
- **2 Minibus Mercedes Benz**, cero kilómetro, para 15 pasajeros, con aire acondicionado.
- **1 Minibus Mercedes Benz**, cero kilómetro, acondicionado para el traslado de jóvenes en **silla de ruedas**, destinado al Hogar Especial.
- **2 Micros** cero kilómetro, para 24 pasajeros cada uno.
- **1 Ómnibus** de 45 asientos, cero kilómetro.

Todos estos nuevos vehículos, **son para uso de los niños niñas y adolescentes** de INAU. Cabe mencionar además que **no se renovó ninguno de los vehículos de uso de las jerarquías del organismo**.

Por último, nuestro reconocimiento al Poder Ejecutivo y al Parlamento Nacional, que dieron al Instituto el respaldo y los recursos necesarios poniendo a la Infancia y la Adolescencia entre las prioridades del país.

A todas las Organizaciones de la Sociedad Civil, que llevan adelante una amplia y variada gama de proyectos, aportando su compromiso y creatividad.

A las funcionarias y funcionarios que sostienen día a día cada una de las propuestas, en consonancia con un enfoque de derechos.

Y muy especialmente a los niños, niñas y adolescentes, porque nos ayudan a aprender y a mejorar, compartiendo tristezas y alegrías, sueños y proyectos.
